OK-Q8 AB

Års- och hållbarhetsredovisning 2025/26



Innehåll

Vår verksamhet

Kommentarer från Karin Eriksson, VD

Med kraft och inspiration från en stark historia

Presentation av koncernens affärsdrivande segment

Hållbarhetsrapport

Allmänna upplysningar

Miljö

Samhällsansvar

Styrning

Bilagor

Revisorernas uttalande om översiktlig granskning av hållbarhetsrapporten

Finansiell information

Förvaltningsberättelse

Finansiella rapporter, koncernen

Finansiella rapporter, moderbolaget

Noter

Revisionsberättelse



OKQ8 vätgasar i Göteborg

I oktober kunde OKQ8-koncernen inviga sin första vätgasstation. Den första i sitt slag som öppnas av en större drivmedelsaktör. Väte som är universums vanligaste grundämne tankas här i gasform. Stationen har kapacitet att förse ungefär 20 tunga lastbilar dagligen med vätgas. Stationen invigdes inför ett 150-tal inbjudna gäster.

Innehåll

Vår verksamhet

- Kommentarer från Karin Eriksson, VD
- Med kraft och inspiration från en stark historia
- Presentation av koncernens affärsdrivande segment

Hållbarhetsrapport

- Allmänna upplysningar
- Miljö
- Samhällsansvar
- Styrning
- Bilagor
- Revisorernas uttalande om översiktlig granskning av hållbarhetsrapporten

Finansiell information

- Förvaltningsberättelse
- Finansiella rapporter, koncernen
- Finansiella rapporter, moderbolaget
- Noter
- Revisionsberättelse

Vår verksamhet

VD har ordet

OKQ8 visar vägen. Resan fortsätter tillsammans.

Det senaste året har visat att omställningen inte väntar på någon. Samhällsbehoven förändras snabbt, och kraven på hållbara energilösningar fortsätter att öka. I denna miljö har vi på OKQ8 valt att accelerera. Under året har vi tagit tydliga steg i utvecklingen av framtidens energi- och mobilitetslösningar och fortsatt stärka vår roll i en sektor som genomgår sin största förändring på hundra år. Vår transformationsresa har formulerats under devisen ”Ett starkare OKQ8”. Den omfattar ett flertal strategiskt viktiga projekt, som ska göra oss ännu bättre, mer konkurrenskraftiga och mer robusta. Genom att utveckla våra arbetssätt, stärka våra nyckeltillgångar och modernisera vår affär lägger vi grunden för ett bolag som står stabilt både i dagens och morgondagens energilandskap.

År 2026 markerar dessutom ett viktigt jubileum: det är 100 år sedan grunden till dagens OKQ8 lades. Vår historia rymmer både utmaningar och framgångar, med allt från världskrig och oljekriser till tekniksprång som förändrat hur människor reser, tankar och använder energi. Genom alla dessa skiften har OKQ8 stått stadigt. Det är förmågan att förnya oss, samtidigt som vi förblir relevanta för kunder och medlemmar, som tagit oss hit. Den förmågan är också avgörande när vi nu tar nästa steg in i framtiden.

Tydliga framsteg inom elektrifiering och ny energi

Under året har vi fortsatt att bygga ut den infrastruktur som krävs för transportsektorns omställning. Tillsammans med Skellefteå Kraft har vi nu över 1 000 publika laddpunkter i drift, och nätverket av supersnabbladdare har ökat med över 20 procent, jämfört med föregående år. Genom samarbetet ”Effekt för Sverige” har vi stärkt tillgången till snabb och fossilfri el längs landets stora transportstråk och gjort det möjligt för fler att färdas av naturens kraft, i stället för på dess bekostnad.

Vi har också tagit viktiga steg inom tunga transporter. I Ödeshög har vi exempelvis installerat en av Sveriges första megawattladdare, vilket är ett avgörande steg i elektrifieringen av tunga fordon. Tillsammans med våra samarbetspartners Skellefteå Kraft och Volvo Lastvagnar har vi nu fler laddplatser för tung trafik än någonsin tidigare, och utrullningen fortsätter i takt med kundernas ökade efterfrågan.

Elektrifieringen går dock fortfarande för långsamt, jämfört med exempelvis våra nordiska grannländer som kommit betydligt längre. Endast cirka 3,5 procent av Sveriges personbilar är helt elektriska och inom tung trafik är andelen knappt en procent. För att våra investeringar fullt ut ska bidra till Sveriges klimatmål behövs långsiktiga och teknikneutrala styrmedel som skapar stabilitet och förutsägbarhet för både företag och konsumenter.



Innehåll

Vår verksamhet

- Kommentarer från Karin Eriksson, VD

Med kraft och inspiration från en stark historia

Presentation av koncernens affärsdrivande segment

Hållbarhetsrapport

Allmänna upplysningar

Miljö

Samhällsansvar

Styrning

Bilagor

Revisorernas uttalande om översiktlig granskning av hållbarhetsrapporten

Finansiell information

Förvaltningsberättelse

Finansiella rapporter, koncernen

Finansiella rapporter, moderbolaget

Noter

Revisionsberättelse

Flera vägar till minskade utsläpp
Elektrifieringen kompletteras av andra lösningar som ger effekt här och nu. Vårt samarbete med SkiStar har gjort det enklare för fjällens besökare att välja HVO100. Utsläppsminskningen kan uppgå till upp till 90 procent, jämfört med fossil diesel, och användningen fortsätter öka i hela landet. Det gör HVO100 till ett viktigt parallellt spår i omställningen, särskilt i segment där elektrifiering tar längre tid.

Vår satsning på vätgas har också tagit konkreta steg framåt. Under räkenskapsåret har vi öppnat våra första vätgasstationer i Göteborg, Umeå och Storuman. Målet är att etablera ett sammanhängande vätgasnätverk i norra Sverige under de kommande åren, vilket är avgörande för längre och tyngre transporter.

Partnerskapet med byggbolaget Skanska inom solenergi är ytterligare ett steg i att bredda vårt energierbjudande. Tillsammans utvecklar vi storskaliga solparker med kapacitet att leverera fossilfri el till industri och offentlig verksamhet, och efterfrågan på integrerade energilösningar fortsätter öka.

Stationerna fortsätter utvecklas
Vårt stationsnät utvecklas i takt med kundernas behov och får ett allt bredare uppdrag. Under året har vi fortsatt modernisera erbjudandet inom mat, service, laddning och bilvård. Genom förvärvet av Glimra har vi stärkt vår biltvättsaffär, som nu består av fler än 80 tvättanläggningar i Sverige och Finland, med ökad digitalisering, högre kapacitet och förbättrad kundupplevelse.

Biltvätt på bolagsägda stationer minskar risken för att farliga kemikalier når grundvatten och omgivande miljö, i jämförelse med hemmatvätt, eftersom vattnet omhändertas och renas. Stationerna utvecklas mot att vara kompletta energipunkter där kunderna får tillgång till flera mobilitets- och servicelösningar. Detta skapar värde för kunderna, för nätverket och för vår långsiktiga konkurrenskraft.

Beredskap och robusthet som del av uppdraget
Den geopolitiska utvecklingen ställer allt högre krav på energisystemens robusthet. Som samhällsviktig aktör har vi ett ansvar att säkerställa tillgången till energi även under störningar och kriser. Under året har vi därför intensifierat dialogen med myndigheter och branschaktörer för att stärka vår förmåga inom leveranssäkerhet och beredskap. Frågorna är centrala för hela landet och lyftes även under vår medverkan i Almedalsveckan.

Organisation och medarbetare
Transformationen vi genomför bygger på kompetens, engagemang och konsekvent ledarskap. Genom OKQ8 Academy, ledarskapsprogram och utvecklingsinitiativ säkerställer vi att organisationen står väl rustad för de krav som följer av en snabbt föränderlig energimarknad. Under året har majoriteten av koncernens medarbetare deltagit i utbildnings- och utvecklingsinsatser, vilket stärker vår förmåga att genomföra strategin.

Framåt med en tydlig riktning
2025/26 har präglats av viktiga framsteg inom elektrifiering, energilösningar, drivmedel med låga växthusutsläpp och utvecklingen av vårt stationsnät. När vi nu närmar oss vårt 100-årsjubileum gör vi det med en tydlig strategisk riktning, långsiktiga partnerskap och en stabil grund för kommande år.

Vi visar vägen, så att fler kan göra resan.

Karin Eriksson, VD



Innehåll

Vår verksamhet

Kommentarer från Karin Eriksson, VD

Med kraft och inspiration från en stark historia

Presentation av koncernens affärsdrivande segment

Hållbarhetsrapport

Allmänna upplysningar

Miljö

Samhällsansvar

Styrning

Bilagor

Revisorernas uttalande om översiktlig granskning av hållbarhetsrapporten

Finansiell information

Förvaltningsberättelse

Finansiella rapporter, koncernen

Finansiella rapporter, moderbolaget

Noter

Revisionsberättelse

Med kraft och inspiration från en stark historia

I snart 100 år har rötterna till dagens OKQ8 Skandinavien (se definitionen på sid 76) varit med och format utvecklingen inom mobilitet och drivmedel. 1926 grundade Sveriges yrkesbilister inköpsföreningen IC, som senare blev OK, för att öka möjligheten att påverka pris och tillgång på bland annat olja, bensin och gummidäck. Föreningen var den första i sitt slag i världen och under en tid då några få internationella aktörer kontrollerade marknaden stod IC på medlemmarnas sida. Det blev också startskottet för bildandet av kooperativa föreningar med ett mer ekonomiskt bilägande som ledstjärna. Föreningar som, genom dagens sex OK-föreningar, fortfarande arbetar för att stärka konkurrenskraften och vara delaktiga i utvecklingen inom branschen. Allt från macken som mötesplats till en stor variation av drivmedel – alltid med medlemmar och utveckling i fokus. 1999 gick OK ekonomisk förening samman med Kuwait Petroleum Svenska (Q8) och bildade OK-Q8 AB. En sammanslagning som gett oss ännu större kraft att ge våra kunder och medlemmar möjlighet till såväl bättre mobilitet som bank- och företagstjänster. 2012 gick Q8 Danmark och OK-Q8 AB med dotterbolag och samarbetspartners samman i en skandinavisk organisation med stark närvaro i bägge länder.

Genom årtiondena har IC, OK, Q8 och OKQ8 varit först med en rad lösningar inom branschen och strävat efter att göra det enkelt för medlemmar och kunder att hålla sig i rörelse, såväl korta som längre sträckor. Det tänker vi fortsätta göra även i framtiden, med allt större fokus på hållbara lösningar.

Att vara sprungna ur kooperationen, det medlemsägda alternativet som alltid sätter medlemmarnas och kundernas bästa främst, präglar koncernen och vårt förhållningssätt än idag, såväl i Sverige som i Danmark. Vår utstakade väg framåt är tydlig – vi ska möjliggöra kundernas hållbara mobilitet. Vi ska vara en vän på vägen i omställningen. Vi ska hjälpa våra intressenter att göra kloka och medvetna val.

Idag präglar två externa drivkrafter, digitalisering och hållbarhet, vår strategi för att ta OKQ8 in i framtiden. Dessa två är avgörande för vår framgång och styr våra prioriteringar. De är implementerade i organisationen och det är avgörande att alla våra medarbetare har förståelse för hur vi ska lyckas idag och i framtiden. En generös, ödmjuk och vänlig kultur som växt sig stark under lång tid har lagt en fin grund till OKQ8:s principer som tydliggör vårt förhållningssätt och vårt sätt att arbeta.

Vi ser en stadig tillväxt av medlemmar och antalet aktiva medlemmar* uppgår till ca 1,3 miljoner i de sex OK-föreningarna, och vårt arbete fortsätter med att öka engagemanget och registreringsgraden. Medlemmarna är centrala och viktiga för oss. Vi ägnar mycket tid åt att utforma personifierad direktkommunikation, erbjudanden och råd som kan bidra till våra medlemmars hållbara mobilitet.

I takt med att samhället blir alltmer digitaliserat ökar kraven på smidiga digitala lösningar för beställning och betalning av såväl drivmedel som kaffe, guidning till stationer och erbjudanden samt energitjänster. En ständig utveckling av OKQ8:s digitala tjänster bedrivs för att ge medlemmar och övriga kunder den bästa upplevelsen. Målet är att driva digital transformation och tillväxt av digitala affärer mot en framtid för OKQ8 som den föredragna möjliggöraren för hållbar rörelse, samt att implementera lösningar som möjliggör både nya digitala affärstjänster och värdeerbjudanden samt ger effektivitetsvinster inom organisationen.



* Med aktiv medlem menas att man någon gång under de senaste sju åren gjort ett registrerat köp eller på annat sätt deltagit i OK ekonomisk förenings verksamhet. För övriga fem föreningar är motsvarande tidsperiod 10 år.

Innehåll

Vår verksamhet

Kommentarer från Karin Eriksson, VD

Med kraft och inspiration från en stark historia

Presentation av koncernens affärsdrivande segment

Hållbarhetsrapport

Allmänna upplysningar

Miljö

Samhällsansvar

Styrning

Bilagor

Revisorernas uttalande om översiktlig granskning av hållbarhetsrapporten

Finansiell information

Förvaltningsberättelse

Finansiella rapporter, koncernen

Finansiella rapporter, moderbolaget

Noter

Revisionsberättelse



Allt från elbilsladdning och biltvätt till drivmedel på bulk och smarta banktjänster

Vi är stolta över att kunna erbjuda drivmedel av hög kvalitet till medlemmar och kunder men också över att underlätta för alla som är på väg, genom välsorterade servicebutiker, smarta banktjänster och inte minst ett starkt företagserbjudande. Vår verksamhet rapporteras i tre segment baserat på hur vi möter våra kunder: via vårt stationsnät (Retail), via vår direktförsäljning (B2B) och via våra digitala kanaler (Digital).

Innehåll

Vår verksamhet

Kommentarer från Karin Eriksson, VD

Med kraft och inspiration från en stark historia

Presentation av koncernens affärsdrivande segment

Hållbarhetsrapport

Allmänna upplysningar

Miljö

Samhällsansvar

Styrning

Bilagor

Revisorernas uttalande om översiktlig granskning av hållbarhetsrapporten

Finansiell information

Förvaltningsberättelse

Finansiella rapporter, koncernen

Finansiella rapporter, moderbolaget

Noter

Revisionsberättelse

Retail – ett starkt stationsnätverk över hela Sverige och Danmark

OKQ8 Skandinavien har stationer i Sverige och i Danmark, se antal och ytterligare detaljer på kartorna nedan, som tillsammans utgör en av Skandinaviens största drivmedelskedjor. De är en viktig del i samhället och idag är det en självklarhet att servicestationerna tillgodoser en rad tjänster och produkter till både privatpersoner och tjänsteförare samt deras bilar. Utöver drivmedel, snabbladdning och tillbehör till bil och andra fordon är det stort fokus på att erbjuda ett attraktivt butikskoncept, med Starbucks on the go-kaffe i både Danmark och Sverige och mat med hög kvalitet för kunder i rörelse. Många stationer har även lounger där du kan ta en paus medan du laddar bilen. Stationerna sträcker sig långt bortom drivmedel, med satsningar på förnybar energi och laddboxar, ett växande biltvättserbjudande och paketservice.

De bemannade stationerna har generösa öppettider och medarbetare som gärna hjälper till med alltifrån rådgivning kring produkter för fordonen, byte av torkarblad och lampor, samt säkerställer att medlemmar och kunder får god mat och fika.

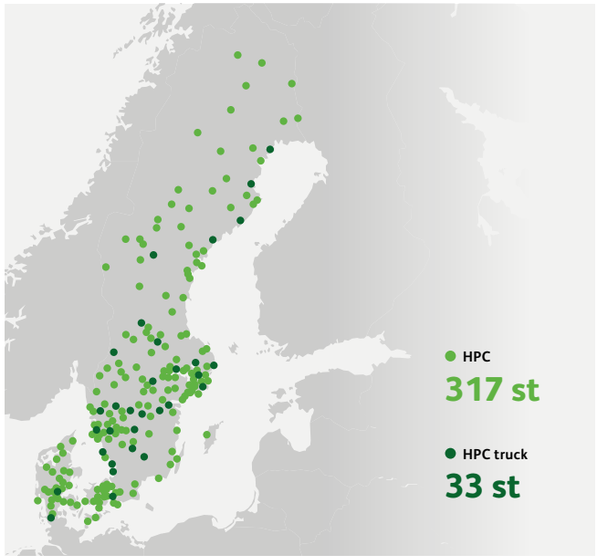
Flera av de svenska stationerna har bilverkstad som sköter service och reparationer samt säljer och monterar däck. Verkstaden är ett viktigt komplement till servicestationerna och kan tack vare dessa hålla öppet sju dagar i veckan för inlämning och hämtning av bil. För den som behöver tillbehör till bilen erbjuder stationerna ett brett sortiment, något som uppskattas av många medlemmar och kunder.

OKQ8 är en av Sveriges och Danmarks största aktörer inom biltvätt, med anläggningar i Sverige och Danmark, se karta nedan. På flera anläggningar kan bilen tvättas dygnet runt på en godkänd anläggning som tar hand om farliga kemikalier och spillvatten så dessa inte hamnar i naturen. Genom att erbjuda flera enkla och smidiga sätt att tvätta på stationen, inklusive ett tvättabonnemang, bidrar vi till att minska antalet skadliga hemmatvättar.

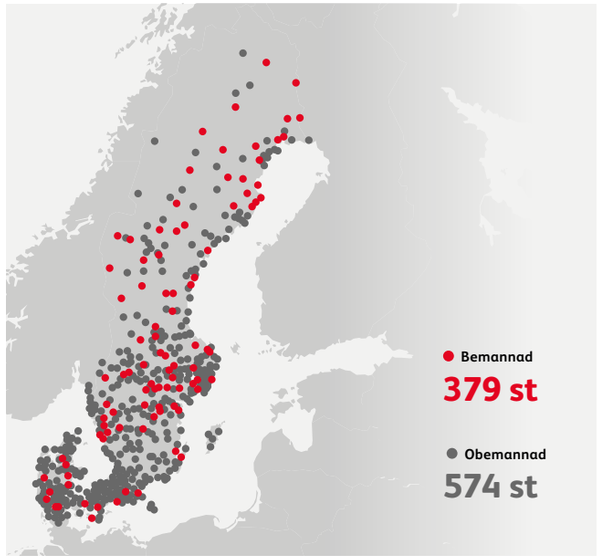
Personbilsflottan övergår successivt till att bestå av elektrifierade bilar och OKQ8 ska vara en ledande aktör inom snabbladdning längs vägarna. Ett mål vi uppnår genom att etablera ett rikstäckande nätverk av snabbladdare på våra stationer med betalterminaler på station, så att kunderna enkelt kan betala för laddning utan att behöva binda upp sig eller ha ett abonnemang. Vi ser mycket optimistiskt på framtiden och är säkra på att vi kan spela en stor roll i omställningen genom att säkra lösningar för laddning för transporter genom att utnyttja vår redan etablerade infrastruktur med servicestationerna längs vägarna. I butikerna lägger medarbetarna stor vikt vid att möta medlemmar och kunder på ett kompetent, varmt och välkomnande sätt för att bidra till en bättre resa. Majoriteten av butikerna serverar butikslagade smörgåsar, fräscha sallader och naturligtvis också den uppskattade korven i olika skepnader. Ett välsorterat sortiment med allt för kaffepausen, frukosten och övriga behov för resan.

Vi vill göra det enklare, alltmer hållbart och lite roligare på vägen.

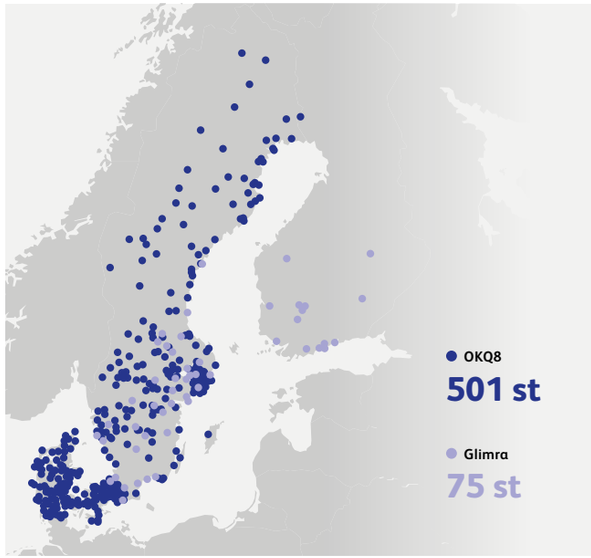
Laddstationer 350 st



Drivmedel 953 st



Biltvätt 576 st



Innehåll

Vår verksamhet

Kommentarer från Karin Eriksson, VD

Med kraft och inspiration från en stark historia

Presentation av koncernens affärsdrivande segment

Hållbarhetsrapport

Allmänna upplysningar

Miljö

Samhällsansvar

Styrning

Bilagor

Revisorernas uttalande om översiktlig granskning av hållbarhetsrapporten

Finansiell information

Förvaltningsberättelse

Finansiella rapporter, koncernen

Finansiella rapporter, moderbolaget

Noter

Revisionsberättelse

B2B – ett komplett erbjudande direkt till företagskunderna

OKQ8:s företagserbjudande vänder sig direkt till alla typer av företagskunder, från det lilla enmansföretaget till stora aktörer som statliga myndigheter och logistikjättar. Oavsett kundens storlek eller behov är OKQ8:s mål att hjälpa till i omställningen, genom att erbjuda drivmedel som bidrar till minskade växthusgasutsläpp och fler smarta sätt att hantera en fordonsflotta eller verksamhet i behov av olika mobilitetslösningar.

En viktig del är att underlätta för kunderna att ställa om till el. Vårt laddningserbjudande innebär, genom drivmedelskortet, ett helhetskoncept med möjlighet att ladda bilen hemma, på arbetsplatsen eller på resan. Vi erbjuder rådgivning, design av lösning, installation och drifttjänst av laddare samt tillgång till ett brett nätverk för laddning, på och utanför stationerna. För många kunder är våra rådgivande och kunniga medarbetare anledningen till att de valt oss som leverantör.

Inom segmentet B2B finns även dotterbolaget KP Sverige AB som är en av Sveriges största grossister inom solenergilösningar. Till våra återförsäljare erbjuder vi lösningar för installation av solenergi, inklusive energilagring, hos såväl privatpersoner som företag. Vi räknar med att cirka var sjätte villa i Sverige med solceller är utrustad med solceller från KP.

Inom ramen för B2B ingår även affärsområdet Sol och Energiteknik som riktar sig till företagskunder med erbjudande inom solenergi, infrastruktur för laddning och energilagring, samt energiproduktion i solparker. Gemensamt kan vi leverera en högkvalitativ helhetslösning för företag inom flera olika branscher.

B2B erbjuder även drivmedel i bulk, snabba leveranser av diesel, etanol - E85, bensin och eldningsolja som håller hög kvalitet och uppfyller alla svenska miljökrav. För kunder som befinner sig ute på åkern, i skogen eller på entreprenad levereras produkterna direkt, för att underlätta deras vardag och säkerställa en fungerande verksamhet.

För de tunga transporterna finns Q8 Truck stationerna, 41 stycken i Sverige och 38 stycken i Danmark, som ingår i ett nätverk om drygt 1000 stationer i Europa. Allt fler Q8 Truck-stationer i Sverige och Danmark erbjuder HVO100, ett enkelt sätt att minska växthusgasutsläppen för våra kunder.

I Danmark finns numera två LBG (Liquefied Bio Gas)-anläggningar, en på Q8 Truck stationen i Padborg och en i Hirtshals, vilken drivs i samarbete mellan Q8, Hirtshals Havnefond och Hirtshals Transportcenter. Enligt beräkningsmetoden, som beskrivs i EU:s direktiv om förnybar energi, RED II (Direktiv (EU) 2018/2001) och det reviderade RED III (Direktiv (EU) 2023/2413, har LBG en betydligt lägre negativ klimatpåverkan än fossil LNG (Liquified Natural Gas) eftersom LBG omvandlar avfall till en användbar resurs. För den tunga trafiken erbjuder vi tillsammans med Skellefteå Kraft och Volvo Lastvagnar laddning i ett nätverk över hela Sverige.

Digital – banktjänster, försäkringar och elavtal

Inom segmentet Digital ingår våra banktjänster, försäkringslösningar och elavtal för hemmet.

De finansiella tjänsterna såsom betalmedel och betalningsförmedling erbjuds bland annat genom våra Visa-kort. Vi erbjuder även olika försäkringslösningar såsom bilförsäkring, backupförsäkring (tilläggsförsäkring för att reducera självrisk) samt olycksfallsförsäkring. Därtill erbjuder vi i egenskap av återförsäljare åt vår samarbetspartner Skellefteå Kraft elavtal för hemmet.

Dessa tre segment, Retail, B2B och Digital, illustreras i noten om verksamhetsgrenar i de tre produktkategorierna; Drivmedel, Solenergiprodukter och Övriga produkter för att ta avstamp i koncernens historiskt största produktkategori men även inkludera produkter och tjänster som tillkommit på senare år.



Innehåll

Vår verksamhet

Kommentarer från Karin Eriksson, VD

Med kraft och inspiration från en stark historia

Presentation av koncernens affärsdrivande segment

Hållbarhetsrapport

Allmänna upplysningar

Miljö

Samhällsansvar

Styrning

Bilagor

Revisorernas uttalande om översiktlig granskning av hållbarhetsrapporten

Finansiell information

Förvaltningsberättelse

Finansiella rapporter, koncernen

Finansiella rapporter, moderbolaget

Noter

Revisionsberättelse

Hållbarhetsrapport

Välkommen till OKQ8-koncernens hållbarhetsrapport för 2025–2026. Detta är det första året då koncernen rapporterar framsteg inom miljö, samhällsansvar och bolagsstyrning (ESG) med inspiration från EU:s direktiv om företagens hållbarhetsrapportering (CSRD). Rapporten är strukturerad med hänvisning till de allmänna upplysningarna följt av de aktuella standarderna i de europeiska standarderna för hållbarhetsrapportering (ESRS). Varje ämneskapitel börjar med de inverkningar, risker och möjligheter som är väsentliga för OKQ8-koncernen. Därefter följer detaljerade upplysningar om de viktigaste policyerna, åtgärderna och målen som är inriktade på dessa ämnen, och slutligen redovisas resultaten.

Innehåll

Allmänna upplysningar	**10**
Grund för utarbetande	10
Hållbarhetsrelaterad bolagsstyrning	12
Affärsmodell och strategi	20
Väsentliga hållbarhetsfrågor	26
Miljö	**31**
E1 Klimatförändringar	32
E3 Vattenresurser	45
E5 Resursanvändning och cirkulär ekonomi	49
Samhällsansvar	**53**
S1 Den egna arbetskraften	54
S2 Arbetstagare i värdekedjan	63
Styrning	**66**
G1 Ansvarsfullt företagande	67
Bilagor	**70**
E2 Föroreningar	70
Datapunkter från annan EU-lagstiftning	71
Revisorernas uttalande om översiktlig granskning av hållbarhetsrapporten	**73**

Innehåll

Vår verksamhet

Kommentarer från Karin Eriksson, VD

Med kraft och inspiration från en stark historia

Presentation av koncernens affärsdrivande segment

Hållbarhetsrapport

Allmänna upplysningar

Miljö

Samhällsansvar

Styrning

Bilagor

Revisorernas uttalande om översiktlig granskning av hållbarhetsrapporten

Finansiell information

Förvaltningsberättelse

Finansiella rapporter, koncernen

Finansiella rapporter, moderbolaget

Noter

Revisionsberättelse

ESRS 2 – Allmänna upplysningar

[ESRS 2 – Allmänna upplysningar]

Grund för utarbetande

Allmän grund för utarbetande

[BP-1] Allmän grund för utarbetandet av hållbarhetsrapporten

Omfattning och rapporteringsprinciper
Denna hållbarhetsrapport utgör en del av OKQ8-koncernens årsredovisning för 2025–2026 och har utarbetats i enlighet med den tidigare ordalydelsen i årsredovisningslagen (1995:1554) kap. 6, avsnitt 10–11.

Rapporten har utarbetats med hjälp av Europeiska standarder för hållbarhetsrapportering (ESRS), som har använts som ett vägledande ramverk. Rapporten är baserad på OKQ8-koncernens egna rapporteringsprinciper och innehåller inga påståenden om överensstämmelse med kraven i ESRS eller direktivet om företagens hållbarhetsrapportering (CSRD), men är inspirerad av ESRS.

En oberoende revisor har utfört en översiktlig granskning i enlighet med ISAE 3000 (omarbetad) för att kunna ge ett yttrande om översiktlig granskning av valda delar av hållbarhetsinformationen. Genom den översiktliga granskningsprocessen bekräftas att de granskade uppgifterna är utarbetade i linje med de angivna rapporteringsprinciperna och -metoderna. Mått har bestyrkts externt om ingenting annat anges i redovisningsprinciperna. Revisorns uttalande, inklusive omfattning och slutsatser, finns på sida 73.

OKQ8-koncernen har inte utelämnat någon specifik information som rör immateriella rättigheter, know-how eller resultat av innovation.

OKQ8-koncernens hållbarhetsrapport har utarbetats på koncernnivå, i linje med den omfattning av konsolidering som tillämpas i koncernens finansiella rapporter. Alla dotterbolag som ingår i den finansiella konsolideringen omfattas också av denna hållbarhetsrapport.

I rapporteringen för OKQ8-koncernen konsolideras uppgifter från dotterbolag som ägs till 80–100 procent, i enlighet med principerna för fullständig konsolidering i årsredovisningslagen och bokföringsnämndens allmänna råd 2012:1, och de motsvarar de finansiella rapporterna. Intressebolag med 50 procents ägarandel och majoritetsrepresentation i styrelsen ingår också i koncernredovisningen. Dotterbolag till holdingbolag ingår i OKQ8-koncernens koncernrapportering, medan holdingbolaget som sådant utelämnas eftersom relevant information erhålls genom dess dotterbolag. Dotterbolag som förvärvats under denna rapporteringsperiod kommer att införlivas i hållbarhetsrapporten från det efterföljande rapporteringsåret, om ingenting annat anges i de specifika ESRS-ämnena.

Information om värdekedjan
Hållbarhetsrapporten innehåller information om väsentliga inverkningar, risker och möjligheter som uppstår till följd av affärsförbindelser uppströms och nedströms, baserat på den dubbla väsentlighetsanalysen (DMA) samt processer för tillbörlig aktsamhet. Läs mer på sida 26.

Rapporteringsgräns och OK Detaljhandel AB
OK Detaljhandel AB utgör en kärnkomponent i OKQ8-koncernens värdekedja nedströms och driver bemannade servicestationer i hela Sverige under varumärket OKQ8. Även om bolaget inte ägs av OKQ8-koncernen läggs flera operativa funktioner ut på entreprenad till koncernen, som därför utövar ett betydande operativt inflytande över den dagliga verksamheten, affärsutvecklingen och investeringsbeslut. OK Detaljhandel AB och OKQ8-koncernen delar samma ledningsgrupp (Executive Management Team, EMT), vilket säkerställer strategisk anpassning och konsekvent styrning, bland annat genom tillämpning av samma eller liknande policyer, åtgärder och mål för OK Detaljhandel AB som för OKQ8-koncernen.

För alla ESRS-ämnen utom E1 rapporteras OK Detaljhandel AB som en del av värdekedjan nedströms, eftersom bolaget ligger utanför den finansiella konsolideringsgränsen men trots detta är väsentligt för koncernen. OK Detaljhandel AB ingår i processerna för tillbörlig aktsamhet och i den dubbla väsentlighetsanalysen. Arbetskraften inom OK Detaljhandel AB omfattas av OKQ8-koncernens styrningsramverk, som inkluderar kärnpolicyer, ledningssystem, säkerhetsutbildning, antidiskrimineringsåtgärder och visselblåsarkanaler. Detta säkerställer regelefterlevnad och säkerhet på arbetsplatsen. Till skillnad från andra aktörer i värdekedjan som huvudsakligen styrs av avtalsmässiga krav omfattas OK Detaljhandel AB av ett direkt operativt inflytande genom delade styrningsstrukturer.

Avseende ESRS E1 omfattas bolaget av metoden operativ kontroll (operational control approach) för att återspegla OKQ8-koncernens förmåga att påverka dess omställning och övervaka framstegen mot befintliga mål (se sida 40). I allmänhet överensstämmer OK Detaljhandel AB:s miljöambitioner med OKQ8-koncernens hållbarhetspolicy och de hållbarhetsrelaterade åtgärder och mål som behandlas i denna rapport. Där ingår ansvarsfull och effektiv resursanvändning genom exempelvis vattenåtervinning i biltvättsanläggningar, avfallssortering på stationer och andra insatser för cirkulär ekonomi. När OK Detaljhandel AB ingår i rapporteringsgränsen benämns omfattningen som OKQ8 Operativ Koncern. När detta bolag inte är inkluderat är benämningen istället OKQ8-koncernen.

Tidshorisonter
De tidshorisonter som tillämpas är kort sikt (< 1 år), medellång sikt (1–5 år) och lång sikt (> 5 år). I de fall där det är nödvändigt att göra uppskattningar eller antaganden tydliggörs dessa för att säkerställa transparens. I fall där fullständiga data från värdekedjan inte funnits tillgängliga har tillåtna förenklingar tillämpats och förklarats. Dessa förfaranden tillämpas endast vid behov, och arbetet pågår med att förbättra datatäckningen.

Förändringar i rapporteringen jämfört med tidigare år
Eftersom detta är OKQ8-koncernens första rapport inspirerad av ESRS är jämförbarheten med tidigare hållbarhetsrapporter begränsad på grund av skillnader i omfattning och struktur. Förändringar i processen för utarbetande av rapporten redovisas i förekommande fall i redovisningsprinciperna. En generell förändring är att tidigare hållbarhetsrapporter innehöll historiska data för jämförelse. På grund av den ändrade rapporteringsgränsen för denna rapport är det inte möjligt att jämföra med historiska data. Följaktligen innehåller de flesta av måtten i denna rapport endast data från det aktuella rapporteringsåret. OKQ8-koncernen åtar sig att uppnå bättre överensstämmelse mellan framtida rapporteringsperioder för att möjliggöra meningsfulla analyser som är jämförbara mellan olika år.

Om ingenting annat anges har inga fel under tidigare perioder och inga väsentliga händelser efter rapporteringsperioden inträffat som påverkat denna rapport.

Innehåll

Vår verksamhet

Kommentarer från Karin Eriksson, VD

Med kraft och inspiration från en stark historia

Presentation av koncernens affärsdrivande segment

Hållbarhetsrapport

- Allmänna upplysningar

Miljö

Samhällsansvar

Styrning

Bilagor

Revisorernas uttalande om översiktlig granskning av hållbarhetsrapporten

Finansiell information

Förvaltningsberättelse

Finansiella rapporter, koncernen

Finansiella rapporter, moderbolaget

Noter

Revisionsberättelse

Särskilda omständigheter

[BP-2] Upplysningar med avseende på särskilda omständigheter

E2 (Föroreningar), E4 (Biologisk mångfald och ekosystemtjänster) och S4 (Konsumenter och slutanvändare) är ämnen som identifierats som väsentliga för OKQ8-koncernen i den dubbla väsentlighetsanalysen. Läs mer på sida 26. Rapporteringen har dock skjutits upp till ett senare rapporteringsår, eftersom OKQ8-koncernen arbetar med att utveckla processer för rapportering om dessa ämnen.

E2 Föroreningar

Föroreningar har identifierats som ett väsentligt ämne med hänsyn till potentiella negativa inverkningar på miljö, biologisk mångfald och människors hälsa till följd av utsläpp till luft, vatten och mark. Ämnet omfattar både direkta utsläpp från verksamheten och indirekta inverkningar genom produkter, tjänster och leveranskedjan. Särskild uppmärksamhet fästs vid spill, kemikaliehantering, incidentrisker och ämnen som inger mycket stora betänkligheter (Substances of Very High Concern, SVHC). Intressentdialoger har bekräftat att öppenhet inom detta område är avgörande för att intressenterna ska kunna förstå koncernens miljöpåverkan och begränsningsinsatser.

Historiskt har OKQ8-koncernen rapporterat om spill och utsläpp av bland annat NO_x och SO_2 och dessa redovisas även fortsättningsvis: se sida 70 i bilagan. Detta för att tillgodose intressenternas informationsbehov och bibehålla konsekvens gentemot tidigare rapporter ifråga om transparens och rapporteringspraxis.

Arbetet pågår med att utveckla datainsamling, interna rutiner och strukturer för att uppfylla ESRS-kraven i framtiden. Inom ramen för de bredare miljöåtagandena och den upprättade hållbarhetspolicyn och policyn för miljö, hälsa och säkerhet (EHS) fortsätter koncernen att vidta åtgärder för att minimera föroreningsrisker, däribland förebyggande av spill och användning av avancerade vattenreningssystem i biltvättar. Flera av stationerna är redan utrustade med biologiska vattenrenings- och recirkulationssystem, och ytterligare utbyggnad planeras. Dessa initiativ stöder ambitionen att minska utsläppen till luft, vatten och mark samtidigt med förberedelserna för fullständig ESRS E2-rapportering. Läs mer om dessa policyer på sida 15.

E4 Biologisk mångfald och ekosystem

OKQ8-koncernens affärsmodell påverkar den biologiska mångfalden genom förändrad markanvändning, hårdgörning av marken och fragmentering av livsmiljöer vid stationer och depåer. Försäljning av fossila drivmedel bidrar indirekt till förlust av biologisk mångfald genom CO_2e-utsläpp och klimatförändringar. Leveranskedjor för drivmedel och livsmedel utgör risker som avskogning och monokultur i regioner som är känsliga vad gäller biologisk mångfald.

Strategiska initiativ som alternativa drivmedel med låga utsläpp, elektrifiering och solenergiprojekt minskar klimatrelaterad inverkan på den biologiska mångfalden.

Åtaganden för biologisk mångfald ingår i hållbarhetspolicyn. Sedan 2021 har OKQ8-koncernen genomfört lokala initiativ för biologisk mångfald på stationerna och satt upp ett mål om att ha initiativ för biologisk mångfald på alla relevanta platser senast 2030. För närvarande finns sådana initiativ vid 17 Q8-stationer och 4 OKQ8-stationer, och genomsläppliga markbeläggningar finns vid 14 Q8-stationer. OKQ8-koncernen kommer att undersöka hur man kan vidareutveckla policyåtagandena för biologisk mångfald och uppdatera de mål som omfattar egen drift och värdekedjan i linje med ESRS E4.

S4 – Konsumenter och slutanvändare

Konsument- och slutanvändaraspekter identifieras också som väsentliga för OKQ8-koncernen. Till dessa hör informationsrelaterade inverkningar, personlig säkerhet och social inkludering. Utöver detta fokuserar OKQ8-koncernen på att undvika vilseledande marknadsföring eller grönmålning, som också skulle kunna ha inverkan på konsumenter och slutanvändare.

I tidigare rapportering behandlades konsumentrelaterade ämnen genom transparens och hållbara konsumtionsinitiativ. Tillbörlig aktsamhet ifråga om leverantörer utförs genom EcoVadis-bedömningar och en obligatorisk uppförandekod. Att förebygga vilseledande kommunikation kring hållbarhet har dock identifierats som ett förbättringsområde. Under 2025 introducerade OKQ8-koncernen riktlinjer för ansvarsfull kommunikation kring hållbarhet i syfte att säkerställa tydlighet, noggrannhet och efterlevnad av regelverk. Riktlinjerna kompletteras av intern utbildning och ett ramverk för uttryckssätt i alla kanaler baserat på fem principer: specificitet, dokumentation, undvikande av överförsäljning, förhindrande av visuell manipulation och undvikande av generiska eller absoluta uttalanden utan stöd av evidens. OKQ8-koncernen förbereder sig för framtida efterlevnad av CSRD och kommer att fortsätta att tillämpa dessa riktlinjer för att förhindra grönmålning och bibehålla konsumenternas förtroende.



Innehåll

Vår verksamhet

Kommentarer från Karin Eriksson, VD

Med kraft och inspiration från en stark historia

Presentation av koncernens affärsdrivande segment

Hållbarhetsrapport

- Allmänna upplysningar

Miljö

Samhällsansvar

Styrning

Bilagor

Revisorernas uttalande om översiktlig granskning av hållbarhetsrapporten

Finansiell information

Förvaltningsberättelse

Finansiella rapporter, koncernen

Finansiella rapporter, moderbolaget

Noter

Revisionsberättelse

Hållbarhetsrelaterad bolagsstyrning

Förvaltnings-, lednings- och tillsynsorgan

[GOV-1] Förvaltnings-, lednings- och tillsynsorganens roll

Hållbarhetsstyrningen inom OKQ8-koncernen har en struktur som säkerställer tydlig ansvarsskyldighet, effektiv tillsyn och integrering av hållbarhet i all affärsverksamhet. Styrningsmodellen definierar roller och ansvarsområden i styrelsen, ledningen och de olika divisionerna för att stödja efterlevnad av regelverk och OKQ8-koncernens arbete för att uppnå goda hållbarhetsresultat. OKQ8-koncernen verkar i linje med internationella och nationella lagar, globala ramverk och vedertagna standarder för bästa praxis, genom fastställda policyer och ledningssystem. Dessa styrningsramverk säkerställer att koncernen hanterar och rapporterar sina hållbarhetsresultat i enlighet med intressenternas förväntningar och de regulatoriska kraven.

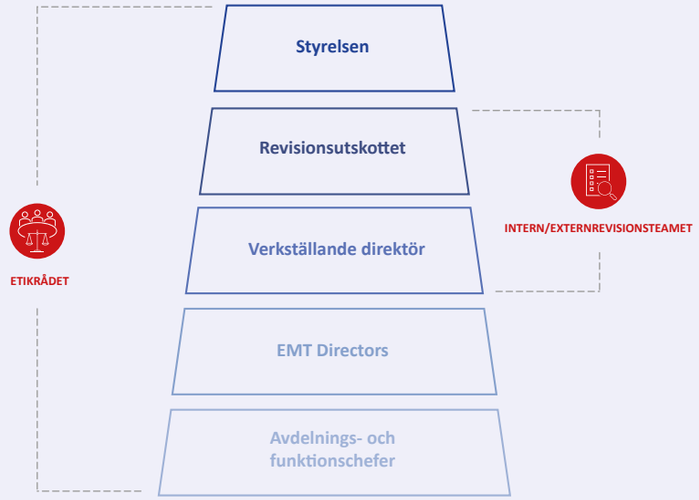
Koncernen har integrerat omställningsagendan i sin övergripande bolagsstyrningsstruktur för att möjliggöra systematisk integrering av åtaganden, mål och riskhanteringsmetoder inom hela organisationen. Detta styrningsramverk formaliseras i OKQ8-koncernens bolagsstyrningspolicy – läs mer på sida 15.

Styrelsen

Styrelsen har det yttersta ansvaret för koncernens hållbarhetsrelaterade inverkningar, risker och möjligheter, samt relaterade nyckeltal och policyer. Styrelsen godkänner hållbarhetsredovisningen tillsammans med vd och säkerställer att hållbarhetsaspekter finns integrerad i bolagets övergripande strategi. Styrelsen ska sammanträda minst fem gånger per år. Kalendariet, som omfattar nästa kalenderår, ska fastställas senast i november varje år. Ordföranden kan kalla till ytterligare möten vid behov eller på begäran av en styrelseledamot eller vd. I styrelsen ingår inga oberoende icke-verkställande ledamöter. Följaktligen är andelen oberoende icke-verkställande styrelseledamöter 0 procent. 25 procent av styrelseledamöterna är kvinnor och 75 procent är män, vilket ger en könsfördelning på 33,33 procent.

Arbetstagarrepresentanter ingår i styrelsen för OKQ8-koncernen, i enlighet med svensk praxis för bolagsstyrning. Representanterna utses av Unionen, det fackförbund som organiserar majoriteten av OKQ8-koncernens tjänstemän. Detta säkerställer att arbetstagarnas intressen är representerade på styrelsenivå och att besluten beaktar de anställdas perspektiv i linje med kollektivavtal och arbetsrätt.

Hållbarhetsrelaterad bolagsstyrning



Revisionsutskottet

Revisionsutskottets uppgift är att genom internrevisionsfunktionen granska regelefterlevnaden i hållbarhetsrapporteringen samt övervaka hållbarhetsstyrningen. Utskottet ger styrelsen en oberoende försäkran om integriteten och effektiviteten i ramverket för hållbarhetsstyrning och tillhörande interna och externa kontroller. Utskottet sammanträder fyra gånger om året eller oftare vid behov.

Internrevisionsteamet

Internrevisionsteamet rapporterar direkt till styrelsens revisionsutskott. Dess roll är att stödja styrelsen i att fullgöra sitt tillsynsansvar när det gäller den finansiella rapporteringsprocessen, systemen för intern kontroll, revisionsprocessen och företagets rutiner för att övervaka efterlevnaden av lagar och förordningar.

Verkställande direktör (vd)

Verkställande direktören har det övergripande operativa ansvaret för att driva framsteg och uppnå resultat gällande hållbarhetsrelaterade inverkningar, risker och möjligheter, policyimplementering, regelefterlevnad och nyckeltal. Verkställande direktören är ansvarig för att säkerställa att affärsstrategin är i linje med hållbarhetsmålen och för att upprätthålla och godkänna hållbarhetsrapporterna i samarbete med styrelsen.

Executive Management Team (EMT) och Directors

EMT och dess respektive Divisionschefer ansvarar för att integrera hållbarhet i affärsverksamheten. Detta innefattar att begränsa hållbarhetsrisker och förbättra resultat och nyckeltal relaterade till väsentliga ämnen. EMT säkerställer att divisionernas respektive hållbarhetsmål är i linje med koncernens övergripande hållbarhetsmål samt affärsstrategier. EMT sammanträder regelbundet för att se över organisationens framsteg i hållbarhetsfrågor, utvärdera statusen för pågående initiativ och planera för framtida åtgärder. Ansvaret för hållbarhetsarbetet ligger hos alla medlemmar i EMT. Vd har det yttersta ansvaret gentemot styrelsen. Varje EMT-medlem ansvarar för olika aspekter av hållbarhetsarbetet och informerar vid behov vd och EMT om utvecklingen inom sina respektive väsentliga områden, vanligtvis vid de regelbundna sammanträdena.

Chief Financial Officer (CFO)

CFO har det övergripande ansvaret för finansiella frågor och investeringar relaterade till koncernens omställning, och för årsredovisningen, som omfattar både finansiella rapporter och hållbarhetsrapport. CFO ansvarar också för att samordna koncernens riskhanteringsprocess,

Innehåll

Vår verksamhet

Kommentarer från Karin Eriksson, VD

Med kraft och inspiration från en stark historia

Presentation av koncernens affärsdrivande segment

Hållbarhetsrapport

- Allmänna upplysningar

Miljö

Samhällsansvar

Styrning

Bilagor

Revisorernas uttalande om översiktlig granskning av hållbarhetsrapporten

Finansiell information

Förvaltningsberättelse

Finansiella rapporter, koncernen

Finansiella rapporter, moderbolaget

Noter

Revisionsberättelse

som innefattar klimatrelaterade och hållbarhetsrelaterade risker. Vidare övervakar CFO integreringen av väsentliga hållbarhetsämnen i budgetering, prognoser och hantering av företagsrisker.

Director, People & Planet

Director, People & Planet ansvarar för att utveckla hållbarhetsstrategin, genomföra dubbel väsentlighetsanalys och övervaka hållbarhetsrapporteringen, säkerställa efterlevnad av kraven gällande miljö, samhällsansvar och bolagsstyrning (ESG) och samordna hållbarhetsfrågor på koncernnivå. Director, People & Planet ansvarar för att driva implementeringen av hållbarhetsstyrning inom hela EMT och säkerställa att koncernens hållbarhetsarbete håller hög kvalitet. I rollen ingår också att tillhandahålla strategisk vägledning, stödja divisionerna i att införliva hållbarhet i verksamheten och validera hållbarhetsdata och hållbarhetsresultat. I detta ingår att säkerställa att ESG-upplysningarna genomgår robusta interna kontroller.

Avdelnings- och funktionschefer

Avdelnings- och funktionscheferna ansvarar för att driva på framstegen mot hållbarhetsmålen, säkerställa efterlevnad av policyer och upprätthålla kvaliteten och noggrannheten i redovisade hållbarhetsdata. Avdelnings- och funktionscheferna fungerar som dataägare för de väsentliga områden som omfattas av rapporteringsstandarderna.

Etikrådet

Etikrådet arbetar utifrån sin arbetsordning och sina instruktioner. Syftet med etikrådet är att det ska vara ett forum för initiativ, analys och utvärdering av hur OKQ8-koncernen ska arbeta proaktivt med etiska frågor, samt fungera som stöd för hela organisationen. Etikrådet hanterar också misstänkta överträdelser av OKQ8-koncernens uppförandekod. Vidare ansvarar rådet för visselblåsarkanalen och instruktionerna för denna. Etikrådet fungerar som rådgivande och stöddjande part för vd och OKQ8-koncernen i etiska frågor och vid misstanke om brott mot uppförandekoden. Rådet kan rekommendera åtgärder men har inget beslutsmandat. Rådet, som består av chefsjuristen och Director, People & Planet, sammanträder vid behov för att säkerställa ett proaktivt och konsekvent förhållningssätt till etisk bolagsstyrning.

Hållbarhetsteamet

Hållbarhetsteamet fungerar som förändringsagenter och projektledare för att säkerställa framsteg i viktiga hållbarhetsinitiativ. Teamet stöder divisionerna i att genomföra hållbarhetsinsatser, validerar rapporterade data och säkerställer anpassning till koncernens hållbarhetsmål, policyer och framtida CSRD-rapporteringskrav.

Miljö, hälsa och säkerhet (EHS)

EHS-funktionen säkerställer en säker och hälsosam arbetsmiljö och främjar medarbetarnas fysiska välbefinnande och säkerhet. EHS ansvarar för att upprätthålla och kontinuerligt förbättra ledningssystemet för miljö, hälsa och säkerhet på arbetsplatsen, samt brandskydd och övrig säkerhet.

Initiativ för styrning, risk och regelefterlevnad

I mitten av 2025 sjösatte OKQ8-koncernen ett program för styrning, risk och efterlevnad (GRC). Initiativet syftar till att skapa en integrerad och dynamisk plattform som inte bara stärker bolagsstyrningen utan också proaktivt hanterar risker och säkerställer regelefterlevnad både internt och externt, samt främjar samarbete mellan olika avdelningar för ökad transparens och effektivitet. Målet är att bygga en GRC-plattform som stärker förtroendet för OKQ8-koncernen och ökar organisationens kapacitet genom att etablera tydliga och effektiva processer och främja ett integrerat arbetssätt där alla avdelningar arbetar tillsammans för en enhetlig riskhantering och efterlevnad av regelverk. Programmet ska genomföras på kort sikt, med ytterligare arbete på medellång sikt vid behov. Detta säkerställer skalbarhet och kontinuerlig förbättring för att möta föränderliga myndighetskrav och behov inom verksamheten.

Hållbarhetsrelaterad kompetens och kunskap

En nyligen genomförd kompetensutvärdering visar att de flesta styrelseledamöter och EMT-medlemmar är välinformerade om bolagets hållbarhetsrelaterade inverkningar, mål, strategier och tillhörande risker, även om ytterligare kunskapsuppbyggnad behövs inom vissa områden. Styrelsens kompetens byggs främst genom yrkeserfarenhet, styrningsansvar och utbildning, samtidigt som flera av medlemmarna tillför expertis inom klimatpolitik, bolagsstyrning och regelverk för hållbarhet. EMT-gruppen bidrar med operativ erfarenhet och engagemang i strategiska projekt.

Viktiga kompetensområden inom båda grupperna är bland annat affärsetik och styrning, arbetstagaraspekter, klimatomställning och konsumentrelaterade hållbarhetsaspekter. Kompetensutvecklingen stöds av intern och extern utbildning, CSRD-relaterade kurser, webbinarier och deltagande i branschforum. Det kontinuerliga lärandet förstärks genom samråd med experter och med OKQ8-koncernens hållbarhetsteam.

Undersökningen visar också att ledningen anser att hållbarhetsaspekterna är integrerade i det strategiska och operativa beslutsfattandet i måttlig till stor utsträckning. Ett exempel på detta är investeringsbeslut, där hållbarhetsmått används som komplement till de finansiella nyckeltalen. Andra exempel är utbyggnad av infrastrukturen för supersnabbladdare, utveckling av en CO_2-kalkylator för företagskunder (B2B) och deltagande i styrgrupper för omställningsplanen.

Några identifierade områden där kompletterande kompetens behövs är tillbörlig aktsamhet i värdekedjan, informationssäkerhet och kontinuerlig CO_2-omställningsplanering i takt med att lagstiftningen och marknadens krav utvecklas. Åtgärder som är under övervägande är bland annat diskussioner kring väsentliga ämnen som är relevanta för OKQ8-koncernen.



Innehåll

Vår verksamhet

Kommentarer från Karin Eriksson, VD

Med kraft och inspiration från en stark historia

Presentation av koncernens affärsdrivande segment

Hållbarhetsrapport

- Allmänna upplysningar

Miljö

Samhällsansvar

Styrning

Bilagor

Revisorernas uttalande om översiktlig granskning av hållbarhetsrapporten

Finansiell information

Förvaltningsberättelse

Finansiella rapporter, koncernen

Finansiella rapporter, moderbolaget

Noter

Revisionsberättelse

Informations- och hållbarhetsfrågor

[GOV-2] Information som lämnas och hållbarhetsfrågor som behandlas av företagets förvaltnings-, lednings- och tillsynsorgan

Under året hölls styrelsen informerad om implementeringen av CSRD och utvecklingen av OKQ8-koncernens omställningsplan. Styrelsen har också granskat den finansiella femårsplanen, där hantering av klimatpåverkan finns integrerad för att säkerställa att de finansiella målen är i linje med delmålen för minskning av CO_2e-utsläppen (läs mer på sida 33).

Analysen av inverkningar, risker och möjligheter (IRO) presenterades för och godkändes av EMT. OKQ8-koncernen arbetar med att integrera en styrningsstruktur som säkerställer att förvaltnings-, lednings- och tillsynsorganen uttryckligen beaktar inverkningar, risker och möjligheter (IRO) vid översyn av strategin, beslut om större transaktioner och riskhanteringsprocessen. Arbetet med att integrera IRO i OKQ8-koncernens processer för hantering av företagsrisker har påbörjats.

Styrelsen och EMT informeras regelbundet genom informationspaneler, rapporter om framsteg och presentationer som hålls av interna ämnesexperter (bl.a. EHS, Sustainability, Legal, Risk Managers) med fokus på OKQ8-koncernens väsentliga ESG-ämnen.

Integration i incitamentssystemen

[GOV-3] Integration av hållbarhetsrelaterade resultat i incitamentssystem

OKQ8-koncernen lägger vikt vid att samordna incitament med hållbarhetsresultat i syfte att främja långsiktigt värdeskapande och ansvarsfullt företagande.

OKQ8-koncernens Executive Incentive Program gäller för roller med betydande inverkan på resultaten och styrs av företagsmål som fastställs år för år. Programmet integrerar hållbarhetsaspekter i utvärderingen av ledningens prestationer för att stödja en lönsam omställning till en mer hållbar affärsmodell.

De hållbarhetsrelaterade målen är inriktade på omställningen till fossilfri verksamhet, förbättrad operativ effektivitet, utbyggnad av laddningsinfrastrukturen för elfordon, medarbetarengagemang och genomförande av viktiga digitaliseringsinitiativ. Sammantaget kombinerar målen ekonomiska, miljömässiga och samhällsrelaterade aspekter samt integrerar hållbarhet i ledande befattningshavares ansvarsskyldighet.

Inom Executive Incentive Program utgör hållbarhetsrelaterade mål 50 procent av det totala antalet prestationsmål. Hållbarhetshänsyn ingår också i andra incitamentsstrukturer inom koncernen. I Sales Incentive Program, som gäller för relevanta kommersiella roller inom alla affärsområden, utgör de hållbarhetsrelaterade målen 15 procent av det totala antalet prestationsmål. Dessutom ingår hållbarhetsrelaterade mål i ett separat incitamentsprogram som enbart gäller Q8-servicestationsnätverket i Danmark, där dessa mål utgör 7 procent av det totala antalet prestationsmål.

Totalt inom OKQ8-koncernens alla incitamentsprogram utgör hållbarhetsrelaterade mål 16 procent av det totala antalet prestationsmål. Alla procentsatser utgår från antalet mål och viktas inte efter den relativa storleken på varje incitamentsprogram eller värdet på den rörliga ersättningen.



Riskhantering och intern kontroll

[GOV-5] Riskhantering och intern kontroll över hållbarhetsrapportering

Riskhantering inom OKQ8-koncernen är en väsentlig del av bolagets styrningsramverk och stöder välgrundat beslutsfattande inom samtliga affärsområden. Bolagets riskansvariga samordnar den övergripande riskhanteringsprocessen och följer upp framstegen tillsammans med utsedda risksamordnare från varje division.

En omfattande riskbedömning och riskutvärdering genomförs årligen för att identifiera, bedöma och prioritera viktiga operativa, finansiella, regelefterlevnads- och hållbarhetsrelaterade risker. Resultaten presenteras för EMT och styrelsen. Handlingsplaner tas fram och följs upp under året för att säkerställa att de identifierade riskerna begränsas eller hanteras effektivt.

Riskhanteringen förbättras kontinuerligt genom regelbundna granskningar, interna kontroller och integrering i bolagets hållbarhetsstrategi och rapportering i linje med CSRD- och ESRS-kraven. Under 2025 integrerade OKQ8-koncernen de risker som identifierats genom den dubbla väsentlighetsanalysen i ramverket för hantering av företagsrisker (ERM). Risksamordnarna initierade genomförandet av motsvarande begränsnings- och handlingsplaner för att säkerställa systematisk uppföljning under hela året.

Innehåll

Vår verksamhet

Kommentarer från Karin Eriksson, VD

Med kraft och inspiration från en stark historia

Presentation av koncernens affärsdrivande segment

Hållbarhetsrapport

- Allmänna upplysningar

Miljö

Samhällsansvar

Styrning

Bilagor

Revisorernas uttalande om översiktlig granskning av hållbarhetsrapporten

Finansiell information

Förvaltningsberättelse

Finansiella rapporter, koncernen

Finansiella rapporter, moderbolaget

Noter

Revisionsberättelse

Policyer

[E1-2, E3-1, E5-1, S1-1, S2-1, G1-1, MDR-P] Policyer för väsentliga ämnen

Tabellen innehåller en översikt på koncernnivå över de policyer som nämns i OKQ8-koncernens hållbarhetsrapport, liksom en sammanfattning av respektive policys mål, omfattning och huvudsakliga krav samt stödjande dokument och ramverk. Den fungerar som en central referenspunkt för standardavsnitten för respektive ämne.

Styrningsansvaret för koncernens policyer är tydligt definierat inom hela organisationen. Styrelsen har det yttersta ansvaret för att fastställa och övervaka policyerna medan vd har det övergripande operativa ansvaret för att säkerställa implementering och efterlevnad, med stöd av Divisionschefer och affärsenhetscheferna. Efterlevnaden säkerställs genom obligatorisk utbildning och internrevisioner. Cheferna är ansvariga för att se till att policyerna följs inom deras respektive team. Alla är skyldiga att rapportera bristande efterlevnad till sin närmaste chef, chefen för People, EHS-avdelningen eller anonymt via visselblåsartjänsten, med garanterat skydd mot repressalier. Policyerna granskas regelbundet och antas årligen av styrelsen.

Policyerna gäller för alla anställda och konsulter inom hela OKQ8-koncernen, inklusive dotterbolag och OK Detaljhandel AB nedströms i värdekedjan. Vissa av policyerna omfattar även leverantörer, partners, underleverantörer och andra externa parter, beroende på policyns art. Policyerna finns tillgängliga via intranätet och introduceras under introduktionen för nyanställda.

Det specifika styrningsansvar och den omfattning som gäller för varje policy redovisas i tabellen nedan.

En GAP-analys genomfördes i början av 2026 för att säkerställa att framtida policyuppdateringar inkluderar de väsentliga ämnen som identifierats i den dubbla väsentlighetsanalysen.

Titel	Mål och centrala åtaganden	Omfattning och styrning	Stödjande dokument och ramverk
Policy för bekämpning av mutor och korruption	Beskriver OKQ8-koncernens åtagande att följa de högsta etiska standarderna genom att säkerställa full efterlevnad av lagstiftning för bekämpning av mutor samt internationella ramverk på området. Fastställer nolltolerans mot mutor och korruption genom förbud mot olämpliga förmåner och krav på transparent och ansvarsfullt företagande samt på att anställda och konsulter ska genomgå nödvändig utbildning. Betonar vikten av att bygga upp medvetenhet och kompetens internt genom att se till att alla anställda och konsulter förstår vad som utgör en förmån, hur man bedömer risker och hur man ska agera. Anger ett åtagande att vidta förebyggande åtgärder genom strukturerad riskhantering, processer för tillbörlig aktsamhet avseende leverantörer och mellanhänder, strikta regler för gåvor och gästfrihet samt skärpta restriktioner för interaktioner med offentliga myndigheter.	Se beskrivning i tabellen.	Stöds av interna styrdokument som uppförandekoden, instruktioner för inköp, delegering av befogenheter samt krav på samarbetspartners, däribland partneruppförandekoden. Är anpassad till externa ramverk som FN:s Global Compact (princip 10), Näringslivskoden som utfärdas av Institutet mot mutor samt tillämpliga nationella straffrättsliga lagar i Sverige, Danmark och Finland. Kompletteras av förfaranden för visselblåsning och tillbörlig aktsamhet samt riskbaserade kontroller inom inköpsfunktionen.
Konkurrenspolicy	Beskriver OKQ8-koncernens åtagande att säkerställa rättvis konkurrens genom att säkerställa full efterlevnad av konkurrenslagstiftningen och förbjuda allt konkurrensbegränsande beteende, inklusive prissamarbete, marknadsuppdelning, uppgjord anbudsgivning samt utbyte av kommersiellt känslig information. Ställer krav på utbildning på området samt tydliga regler för kontakter med konkurrenter, informationshantering, vertikala avtal och delaktighet i branschorganisationer.	Se beskrivning i tabellen.	Stöds av nationell konkurrenslagstiftning, däribland den svenska respektive danska konkurrenslagen, och relevanta EU-konkurrensregler. Stöds internt av riktlinjer för informationsutbyte inom OKQ8-koncernen, instruktioner för oanmälda inspektioner (s.k. gryningsräder) och ytterligare rutiner kring rättvis konkurrens för respektive avdelning. Kompletteras av obligatorisk utbildning i konkurrensfrågor, visselblåsarkanaler, vägledning från Legal & Compliance samt strukturerade rapporteringsförfaranden.
Uppförandekoden	Beskriver OKQ8-koncernens arbete för långsiktig och balanserad tillväxt genom att säkerställa att all verksamhet präglas av trovärdighet, ärlighet, integritet, öppenhet och respekt. Koden innebär nolltolerans för diskriminering och trakasserier samt främjar lika möjligheter och mångfald. Detta säkerställer att beslut om rekrytering, ersättning och befordran enbart baseras på kompetens och att koncernen strävar efter att upprätthålla en balanserad könsfördelning. Koden säkerställer även respekt för internationella konventioner om mänskliga rättigheter Förbjuder uttryckligen människohandel, tvångsarbete och barnarbete genom att stödja alla de tio internationellt erkända principerna inom de fyra områdena i FN:s Global Compact. Fastställer tydliga förväntningar på etiskt uppförande och efterlevnad av lagar och förordningar och betonar vikten av samhällsansvar och hållbar utveckling. Utformad för att värna om förtroendet för verksamheten och säkerställa att den bedrivs med integritet, transparens och respekt för mänskliga rättigheter och miljön.	Alla kontrakterade leverantörer måste underteckna policyn. Vd är ansvarig för att se till att en årlig efterlevnadsrapport upprättas. Chefsjuristen fastställer, implementerar och övervakar interna regler och bistår med utbildning för medarbetarna. Etikrådet ger råd kring etiska dilemman och misstänkta överträdelser.	Bygger på FN:s Global Compact och dess tio internationellt erkända principer som omfattar mänskliga rättigheter, arbetsförhållanden, miljöansvar och bekämpning av korruption. Bygger dessutom på FN:s deklaration om de mänskliga rättigheterna, ILO:s kärnkonventioner, Rio-deklarationen och FN:s konvention mot korruption samt nationell lagstiftning. Följer FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter (UNGP). Stöds av interna riktlinjer för arbetsmiljö, mångfald, bekämpning av korruption, informationssäkerhet och andra relevanta styrdokument.

Innehåll

Vår verksamhet

Kommentarer från Karin Eriksson, VD

Med kraft och inspiration från en stark historia

Presentation av koncernens affärsdrivande segment

Hållbarhetsrapport

- Allmänna upplysningar

Miljö

Samhällsansvar

Styrning

Bilagor

Revisorernas uttalande om översiktlig granskning av hållbarhetsrapporten

Finansiell information

Förvaltningsberättelse

Finansiella rapporter, koncernen

Finansiella rapporter, moderbolaget

Noter

Revisionsberättelse

Titel	Mål och centrala åtaganden	Omfattning och styrning	Stödjande dokument och ramverk
Bolagsstyrnings-policy	Säkerställer att OKQ8-koncernen styrs på ett lagligt, transparent och effektivt sätt och utgör grunden för robust tillsyn och beslutsfattande i hela organisationen. Stöder efterlevnad genom att förtydliga ansvarsområden, styrningsprinciper och kontrollstrukturer som gör det möjligt för koncernen att uppfylla bredare reglerings- och ansvarsskyldigheter. Säkerställer efterlevnad av externa lagar och anpassning till interna policyer och underordnade styrdokument. Policyns övergripande mål är att säkerställa en välkontrollerad, transparent och ansvarig verksamhet samt att upprätthålla en styrningsstruktur som kan anpassas till regulatoriska och strategiska förändringar.	Omfattningen gäller alla affärspartners. Undantag från policyn måste dokumenteras med omfattning, motivering, riskbedömning, varaktighet och kompenserande kontroller. Undantag måste också godkännas av vd, och styrelsen ska informeras. Väsentliga undantag, högriskundantag samt undantag som pågår längre än sex månader måste godkännas av styrelsen. Vd ansvarar i egenskap av policyägare för att rapportera väsentliga eller systematiska avvikelser från policyn direkt till styrelsen. Vd ska tillse att styrelsen får en årlig rapport om efterlevnaden av denna policy.	Stöds av styrelsens arbetsordning, inklusive vd-instruktionerna, instruktionen för styrdokument och instruktionen för övervakning av regelefterlevnad.
EHS-ledningssystem ("Så Gör Vi")	OKQ8-koncernen har ett integrerat ledningssystem för miljö, hälsa och säkerhet (EHS) med omfattande riktlinjer och standardiserade förfaranden som säkerställer lagefterlevnad, främjar en säker och hälsosam arbetsmiljö och stöder pågående förbättringar i all verksamhet. Systemet innehåller också strukturerade processer och tydliga kommunikationskanaler för att hantera potentiell och faktisk negativ inverkan på personalen, vilket säkerställer att anställda kan ta upp problem på ett säkert och effektivt sätt.	Omfattningen gäller entreprenörer och partners. Executive Management Team (EMT) ansvarar för policyöversyn och strategisk inriktning. EHS-avdelningen ansvarar för implementering, revision och utveckling av ledningssystemet. Årliga revisioner och kontinuerliga förbättringar säkerställs. Linjecheferna är ansvariga för att säkerställa resurser, utbildning och uppföljning.	Stöds av uppförandekoden och partneruppförandekoden. Bygger på svensk och dansk lagstiftning, ISO-standarder, CSRD, EU:s gröna giv, FN:s Global Compact och FN:s mål för hållbar utveckling samt riktlinjer från branschorganisationer (Drivkraft Sverige/Danmark).
EHS-policy (policy för miljö, hälsa och säkerhet)	Beskriver OKQ8-koncernens åtagande att vara branschledande i hälso-, säkerhets- och miljöfrågor genom att följa gällande lagstiftning, branschstandarder och interna riktlinjer. Fastställer en nollvision för olyckor och en kultur av kontinuerlig förbättring för att förebygga skador och arbetsrelaterad ohälsa. Ger övergripande vägledning för att identifiera och hantera EHS-risker i den dagliga verksamheten, med särskild tonvikt på högriskområden som kemikaliehantering. Betonar personligt ansvar för alla anställda och partners, främjar en inkluderande och respektfull arbetsmiljö och ställer krav på att leverantörer och partners uppfyller EHS-standarderna genom kontinuerliga dialoger och utvärderingar. Q8 Danmark A/S har sin egen EHS-policy som är i linje med koncernens principer.	Omfattar alla verksamheter, arbetsplatser och relevanta leverantörer och partners. Efterlevnaden övervakas genom regelbundna revisioner och interna kontroller som en del av EHS-ledningssystemet.	Stöds av EHS-ledningssystemet ("Så Gör Vi") och interna riktlinjer för riskbedömning, incidenthantering och miljöansvar. Stöds dessutom av instruktioner för inköp, riktlinjer för arbetsmiljö, hälsa och säkerhet samt drifthandböcker. Bygger på gällande lagstiftning, branschstandarder (däribland ISO 45001) och rekommendationer.
Partneruppförandekod	Fastställer OKQ8-koncernens förväntningar på och principer för leverantörer och partners gällande miljöansvar, ansvarsfullt företagande, arbetstagares rättigheter och samhällsengagemang. Leverantörer och partners måste systematiskt minska sin miljöpåverkan, respektera mänskliga rättigheter och arbetsförhållanden, bekämpa korruption och främja mångfald och lika möjligheter. Leverantörer och partners förväntas integrera FN:s Global Compact och dess tio principer i sin verksamhet och sina leveranskedjor och ska rapportera framsteg och avvikelser. Principerna omfattar nolltolerans för tvångsarbete och barnarbete och främjar mångfald och lika möjligheter. Etiska affärsmetoder och respekt för mänskliga rättigheter förväntas föreligga i hela verksamheten och i leveranskedjan.	Omfattningen gäller leverantörer, partners och underleverantörer som dessa har en affärsförbindelse med. Måste följas i hela leveranskedjan. Leverantörer och partners måste regelbundet utvärdera och öppet rapportera sina hållbarhetsresultat. Överträdelser ska rapporteras och korrigerande åtgärder vidtas, däribland byte av underleverantörer vid behov. Revisioner och uppföljningar kan utföras internt eller av tredje part. Vid bristande efterlevnad kan avtal komma att sägas upp. Leverantörernas efterlevnad kan verifieras genom EcoVadis.	Bygger på FN:s Global Compact och dess tio principer som omfattar nolltolerans för tvångsarbete och barnarbete och främjar nationell och internationell lagstiftning om miljö, mänskliga rättigheter, arbetstagares rättigheter och bekämpning av korruption, samt mångfald och lika möjligheter. Anpassad till FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter (UNGP). Stöds av interna riktlinjer för inköp, arbetsmiljö, hälsa och säkerhet samt drifthandböcker. Utgår även från CSRD, EU:s gröna giv, 55 %-paketet, EU:s strategi för biologisk mångfald, EU-taxonomin, UNGP, FN:s hållbarhetsmål, Science Based Targets-initiativet (SBTi) och nationella hållbarhetsambitioner.
Hållbarhetspolicy	Beskriver OKQ8-koncernens åtagande att kontinuerligt förbättra sin miljöprestanda genom att arbeta med begränsning av klimatförändringar i hela värdekedjan och anpassning till klimatförändringarna i egen drift, främja användning och försäljning av produkter med lågt klimatavtryck, stödja innovation inom utfasning av fossila drivmedel och energi- och transportlösningar, ansvarsfull hantering och optimering av resursanvändning, förebyggande av föroreningar, undvikande av ämnen och material som är skadliga för människor och miljö samt undvikande och minskning av avfall genom cirkulära materialflöden. Lägger vikt vid att bygga upp intern kunskap i hållbarhetsfrågor och beskriver åtagandet att verka för mångfald, jämställdhet, kompetensutveckling och en säker och hälsosam arbetsmiljö. Beskriver vidare åtagandet att föra dialoger med intressenter kring hållbarhetsfrågor, sätter standarder för partners och leverantörer och prioriterar starka hållbarhetsprofiler i strategiska partnerskap.	Undantag ska dokumenteras skriftligen, godkännas av vd och rapporteras till styrelsen. Framstegen övervakas genom ESG-relaterade nyckeltal. Vd är ansvarig för att övervaka efterlevnaden och rapportera till styrelsen.	Stöds av uppförandekoden, partneruppförandekoden, instruktioner och krav för inköp, riktlinjer för miljö, arbetsmiljö, hälsa och säkerhet samt drifthandböcker. Bygger på CSRD, EU:s gröna giv, 55 %-paketet, EU:s strategi för biologisk mångfald för 2030, EU-taxonomin för hållbar verksamhet, FN:s Global Compact, FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter, FN:s mål för hållbar utveckling, SBTi och nationella hållbarhetsambitioner och lagar i Sverige och Danmark.

Innehåll

Vår verksamhet

Kommentarer från Karin Eriksson, VD

Med kraft och inspiration från en stark historia

Presentation av koncernens affärsdrivande segment

Hållbarhetsrapport

- Allmänna upplysningar

Miljö

Samhällsansvar

Styrning

Bilagor

Revisorernas uttalande om översiktlig granskning av hållbarhetsrapporten

Finansiell information

Förvaltningsberättelse

Finansiella rapporter, koncernen

Finansiella rapporter, moderbolaget

Noter

Revisionsberättelse

Mål

[E1-4, E3-3, E5-3, S1-5, S2-5, G1-MDR-T, MDR-T] Mål i relation till väsentliga ämnen

Tabellen nedan ger en översikt över OKQ8-koncernens mål för miljö, samhällsansvar och bolagsstyrning (ESG). Målen är anpassade till de policyer som beskrivs på sida 15 och har tagits fram i samarbete med ämnesexperter inom OKQ8-koncernen samt genom jämförelser mot branschstandarder och internationella ramverk. OKQ8-koncernen har inte haft någon direkt dialog med den egna arbetskraften vid fastställandet av S1-målen, men insikter från tidigare medarbetarengagemang har legat till grund för processen.

Varje mål stöds av särskilda handlingsplaner – mer information finns i respektive ämnesavsnitt. Framstegen i förhållande till basåret följs upp årligen, valideras av de ansvariga avdelningarna och rapporteras till Executive Management Team (EMT). Lärdomar från arbetet med att ta fram målen ligger till grund för kontinuerliga förbättringar av de olika verksamheterna. Redovisningsprinciperna för målen beskrivs nästföljande sida.

Eftersom detta är koncernens första ESRS-inspirerade rapport har flera av de mål som kommunicerats i tidigare hållbarhetsrapporter reviderats med hänsyn till ESRS-kraven och den reviderade rapporteringsgränsen – mer information om detta finns på sida 10. Dessutom har nya ESRS-inspirerade mål införts. Statusen för målen går att se i tabellen, där det också anges om målen är oförändrade eller avslutade. OKQ8-koncernen har för avsikt att fastställa ytterligare mål för att hantera väsentliga ämnen som identifierats genom den dubbla väsentlighetsanalysen. Mål som håller på att utarbetas anges inte i tabellen ovan. Mål för E2, E4 och S4 kommer att tas fram när OKQ8-koncernen börjar rapportera om dessa ämnen.

Översikt över mål

				Basår		Aktuella			Mål		
ESRS	**nyckeltal**	**Enhet**	**Omfattning**	**RÅ**	**Värde**	**Utfall mot basår**	**Framsteg**	**Status**	**RÅ 26-27**	**RÅ 30-31**	**RÅ 35-36**
E1	CO_2e-utsläpp inom scope 1 och 2 (egen drift)	% (tCO_2e)	OKQ8 Operativ Koncern	20-21	8 947	-84,2 % (1 418) ≠ nyckeltal: -90 % till 25-26	🟡	A	Se sida 33	Se sida 33	Se sida 33
E1	CO_2e-utsläpp inom scope 3 (värdekedja)	% (tCO_2e)	OKQ8 Operativ Koncern	20-21	8 756 960	2,9 % (9 007 734)	🔴	R	-7 %	-30 %	-90 %
E1	CO_2e-utsläpp inom scope 1, 2 och 3 (egen drift och värdekedjan)	% (tCO_2e)	OKQ8 Operativ Koncern	20-21	8 765 906	2,8 % (9 009 152)	🔴	R	-7 %	-30 %	-90 %
E3	Vattenbesparande åtgärder i automatiska biltvättar	% (totalt antal biltvättar)	OKQ8-koncernen	20-21	18,6 % (41/220)	32,7 % (80/245)	🟡	R		100 %	
E5	Avfallsåtervinning	% (totalt antal ton)	OKQ8-koncernen	25-26	35,7 % (1 387/3 887)	35,7 % (1 387/3 887)	🟢	R		50 %	
E5	Matsvinn	% (totala avskrivningar)	OKQ8-koncernen	20-21	2 125 756	-32,7 % (1 429 332)	🟢	R		-50 %	
S1	Index för medarbetarengagemang (EEI)	1–5 genomsnitt	OKQ8 Operativ Koncern	22-23	4,4	4,4	🟢	O	4,4		
S1	Medarbetarnas Net Promoter Score (eNPS)	–100 till +100 genomsnitt	OKQ8 Operativ Koncern	25-26	16,7 %	16,7 %	🟡	N	≥ 20	25	
S1	Omsättning tillsvidareanställda ≤ 12 månader	% (totalt)	OKQ8-koncernen	25-26	9,3 % (8/86)	9,3 % (8/86)	🟢	N		≤ 15 %	
S1	Könsbalans i företagsledningen	kvinnor/män	OKQ8-koncernen	20-21	60–40	40–60	🟡	O	50–50	50–50	
S1	Planerade utvecklingsdialoger som genomförts	% (totalt)	OKQ8-koncernen	25-26	81,0 % (1 103/1 362)	81,0 % (1 103/1 362)	🟡	N	≥ 85 %		
S1	Genomsnittlig sjukfrånvaro	% genomsnitt	OKQ8-koncernen	25-26	2,7 %	2,7 %	🟢	N	< branschgenomsnittet	< branschgenomsnittet	
S1	Genomförda safetywalks	Totalt	OKQ8-koncernen	25-26	1 283	1 283	🟢	N	1 000	1 000	
G1	Genomförda e-utbildningar i konkurrenslagstiftning	%	OKQ8-koncernen	25-26	100 %	100 %	🟢	N	> 95 %	> 95 %	
G1	Genomförda e-utbildningar i uppförandekoden	%	OKQ8-koncernen	25-26	100 %	100 %	🟢	N	> 95 %	> 95 %	

Framsteg

- 🟢 = I fas
- 🟡 = Delvis i fas
- 🔴 = Inte i fas

Status

O = Oförändrat mål
Mål där det inte har skett några förändringar.

N = Nytt mål
Mål som har fastställts under 2025–2026 och är inspirerade av ESRS.

R = Reviderat mål
Tidigare rapporterade mål som har reviderats med inspiration från ESRS.

A = Avslutat mål
Mål för vilka målåret har passerat och målet är avslutat. Ett nytt mål kommer att tas fram.

Innehåll

Vår verksamhet

Kommentarer från Karin Eriksson, VD

Med kraft och inspiration från en stark historia

Presentation av koncernens affärsdrivande segment

Hållbarhetsrapport

- Allmänna upplysningar

Miljö

Samhällsansvar

Styrning

Bilagor

Revisorernas uttalande om översiktlig granskning av hållbarhetsrapporten

Finansiell information

Förvaltningsberättelse

Finansiella rapporter, koncernen

Finansiella rapporter, moderbolaget

Noter

Revisionsberättelse

Redovisningsprinciper för mål

E1 – CO_2e-utsläpp inom scope 1, 2 och 3
Se redovisningsprinciperna för E1 på sida 44.

Mål för E1 redovisas enligt den marknadsbaserade redovisningsmetoden. Målet om en 90-procentig minskning av utsläppen inom scope 1 och 2 senast 2025–2026 jämfört med basåret 2020–2021 anses vara avslutat, eftersom den angivna tidsramen för målet har uppnåtts. Vid målårets slut har OKQ8-koncernen inte nått den eftersträvade 90-procentiga minskningen jämfört med basåret 2020–2021, utan en 84-procentig minskning. Därför ligger fokus fortsatt på att uppnå detta mål framöver.

Rapporteringsgränsen för scope 1 och 2 kommer under rapporteringsåret 2026–2027 att uppdateras så att den överensstämmer med den finansiella konsolideringsmetoden och inkluderar CO_2e-utsläpp från nyförvärvade enheter. Som en följd av detta kommer ett nytt mål för scope 1 och 2 att fastställas under nästa rapporteringsår (2026–2027).

Den eftersträvade årliga sammansatta reduktionstakten på -7 procent för scope 3-utsläpp jämfört med basåret är anpassad till omställningsplanen.

Läs mer om OKQ8-koncernens klimatmål, omställningsplan och rapporteringsgräns i kapitel E1 på sida 32.

E3 – Vattenbesparande åtgärder i automatiska biltvättar
I tidigare rapportering ingick OK Detaljhandel AB, men det bolaget har nu utelämnats på grund av den reviderade rapporteringsgränsen. Läs mer på sida 10. Vattenbesparande åtgärder definieras som alla aktiviteter och tekniska förbättringar som ökar effektiviteten i koncernens vattenanvändning och i slutändan minskar det totala vattenuttaget i hela verksamheten. Resultatet i procent beräknas utifrån det totala antalet automatiska biltvättar som har genomfört vattenbesparande åtgärder dividerat med det totala antalet automatiska biltvättar. Värdet för basåret 2020–2021 är baserat på uppskattningar och intervjuer med interna experter, eftersom historiska data inte har sparats systematiskt. Fler redovisningsprinciper relaterade till E3 finns på sida 48.

E5 – Avfallsåtervinning och minskat matsvinn på bemannade servicestationer
De befintliga målen för E5 är inriktade på att minska den mängd avfall från bemannade servicestationer som skickas till bortskaffande, detta genom att öka återvinningen och minska matsvinnet. Bortskaffande ska undvikas genom effektiviseringsåtgärder och återförsäljning av överblivna produkter via Too Good To Go.

I tidigare rapportering ingick OK Detaljhandel AB, men det bolaget har nu utelämnats på grund av den reviderade rapporteringsgränsen. Läs mer på sida 10.

Därför har basvärdet och basåret för dessa mål reviderats för att endast inkludera Q8-servicestationer. Återvinning av avfall beräknas utifrån den totala mängden avfall som skickas till återvinning dividerat med den totala mängden avfall. Den procentuella minskningen av matsvinnet beräknas genom att jämföra de totala avskrivningarna för livsmedel under rapporteringsåret med basåret 2020–2021. Avskrivningar som avleds från bortskaffande genom försäljning via Too Good To Go dras av från de totala avskrivningarna under rapporteringsåret innan minskningen beräknas.

Fler redovisningsprinciper för E5 finns på sida 52.

S1 – Index för medarbetarengagemang (EEI), medarbetarnas Net Promoter Score (eNPS)
Framstegen vad gäller EEI- och eNPS-poängen följs upp via den årliga undersökningen för medarbetarengagemang, en anonym digital undersökning. Läs mer på sida 55.

EEI beräknas som den genomsnittliga poängen på en femgradig skala (1–5) för frågor som rör engagemang, ledarskap och samarbete. Indexet speglar medarbetarnas övergripande uppfattning om sin arbetsmiljö och motivation. Det bygger på svar på viktiga påståenden som ”Jag är stolt över att arbeta på OKQ8-koncernen”, ”Jag gör mitt bästa på jobbet”, ”Jag tycker att mitt jobb är meningsfullt”, ”Jag känner mig motiverad och engagerad i mitt jobb” och ”Jag är villig att göra en extra insats när det behövs”.

Värdet för eNPS beräknas för att bedöma medarbetarnas lojalitet och deras benägenhet att rekommendera organisationen som arbetsgivare. Poängen härrör från följande enkätfråga: ”Hur sannolikt är det att du skulle rekommendera din arbetsplats till någon du känner?” Medarbetarna svarar på en skala från 0 till 10, och deras svar delas in i tre kategorier: svarspersoner som ger en poäng mellan 0 och 6 klassificeras som kritiker, de som ger en poäng på 7 eller 8 klassificeras som passiva och de som ger en poäng på 9 eller 10 betraktas som ambassadörer, ”Promoters”. Därefter beräknas eNPS-poängen genom att subtrahera procentandelen kritiker från procentandelen Promoters. Resultatet varierar från –100 till +100, där en högre poäng indikerar en högre nivå av lojalitet gentemot organisationen och större benägenhet att rekommendera den som arbetsgivare.

Alla kategorier av anställda inom OKQ8-koncernen uppmuntras att delta i undersökningen. Konsulter ingår i allmänhet inte i dessa data. Eventuell begränsad inkludering av konsulter påverkar inte resultaten väsentligt. Det är inte möjligt att rapportera totala poäng för OKQ8-koncernen separat från OK Detaljhandel AB. Följaktligen täcker EEI och eNPS en bredare omfattning än OKQ8-koncernen. Svarsfrekvensen för undersökningen är 80 procent för den totala omfattningen för 2025–2026. EEI-resultatet för samtliga typer av anställda som omfattas är 4,4. För kontors- och depåanställda inom koncernen 2025–2026 är poängen 4,5 respektive 4,2 för servicestationsanställda på Q8 Danmark A/S.

S1 – Omsättning tillsvidareanställda på kontor ≤ 12 månader
Omsättning ≤ 12 månader (omsättning av nyanställda) beräknades som andelen fast anställda på kontor som anställdes under räkenskapsåret och lämnade företaget inom 12 månader efter anställningsdatumet och inom rapporteringsperioden. Måttet beräknades genom att dividera antalet nya fast anställda som avslutade sin anställning under rapporteringsperioden och inom 12 månader efter anställning med det totala antalet nya fast anställda som anställts under räkenskapsåret. Alla fast anställda på kontor inom OKQ8-koncernen ingick i omfattningen. Personalomsättningen omfattar alla avgångar under rapporteringsperioden oavsett orsak, inklusive frivillig uppsägning, arbetsgivarens uppsägning, pensionering och dödsfall.

S1 – Könsbalans i företagsledningen
Se redovisningsprinciperna för S1, sida 61.

S1 – Genomförda utvecklingsdialoger
Se redovisningsprinciperna för S1, sida 61.

S1 – Genomsnittlig sjukfrånvaro
Genomsnittlig sjukfrånvaro (%) beräknas som förhållandet mellan den totala sjukfrånvarotiden och den totala tillgängliga arbetstiden för anställda inom OKQ8-koncernen. Måttet omfattar alla sjukfrånvaroperioder och omfattar alla medarbetartyper i koncernens egen arbetskraft, exklusive KP Finland Oy och konsulter. Den totala tillgängliga arbetstiden härrör från det totala antalet arbetade timmar. Läs mer i redovisningsprinciperna för S1-14 på sida 61. Uppgifter om sjukfrånvaro samlades in i slutet av räkenskapsåret 2025–2026. Sjukfrånvarotimmar som registrerats efter det datum då uppgifterna inhämtades ingår inte i beräkningen.

Branschgenomsnittet baseras på Falcks genomsnittliga sjukfrånvarodata bland kunderna.

Innehåll

Vår verksamhet

Kommentarer från Karin Eriksson, VD

Med kraft och inspiration från en stark historia

Presentation av koncernens affärsdrivande segment

Hållbarhetsrapport

- Allmänna upplysningar

Miljö

Samhällsansvar

Styrning

Bilagor

Revisorernas uttalande om översiktlig granskning av hållbarhetsrapporten

Finansiell information

Förvaltningsberättelse

Finansiella rapporter, koncernen

Finansiella rapporter, moderbolaget

Noter

Revisionsberättelse

Falck är OKQ8-koncernens primära leverantör av företagshälsovård. Under perioden 1 mars 2025 till 28 februari 2026 uppgick den genomsnittliga sjukfrånvaron hos Falcks kunder till 4,2 procent.

S1 – Genomförda safetywalks

Safetywalks är strukturerade observationer som genomförs av anställda på Q8 Danmark A/S och OK-Q8 AB i syfte att identifiera potentiella faror, verifiera överensstämmelse med säkerhetsstandarder och föra en dialog om hälso- och säkerhetspraxis. Det finns ett systematiskt schema för att utföra och rapportera safetywalks på alla anläggningar, inklusive servicestationer, kontor, Q8 Truck-anläggningar och depåer. Målet avser det totala antalet genomförda safetywalks under rapporteringsåret. I tidigare rapportering ingick OK Detaljhandel AB, men det bolaget har nu utelämnats på grund av den reviderade rapporteringsgränsen. Läs mer på sida 10. Data för OK-Q8 AB ingår inte, eftersom inga sådana data fanns tillgängliga för den här rapporteringsperioden.

Målet för safetywalks inom Q8 Danmark A/S är 1 000 genomförda safetywalks per år. Detta omfattar servicestationer, kontor, depåer och Q8 Truck-anläggningar. Under 2025–2026 nådde Q8 Danmark A/S sitt årliga återkommande mål då man genomförde totalt 1 283 safetywalks. Detta inkluderar inte depåer, eftersom det inte finns några tillgängliga data från dessa. Q8 Danmark A/S eftersträvar att kunna inkludera data om safetywalks på depåer i framtida rapportering.

G1 – Efterlevnad av utbildningen i konkurrenslagstiftning och uppförandekoden

Efterlevnaden av e-utbildningen i konkurrenslagstiftning och uppförandekoden beräknas baserat på huruvida de anställda som omfattas fortfarande uppfyller kraven inom den definierade utbildningscykeln. Kurserna måste slutföras inom en flerårig tidsram, som sträcker sig bortom rapporteringsåret. Efterlevnadsgraden återspeglar därför andelen anställda med godkänd utbildningsstatus inom den aktuella utbildningscykeln, snarare än antal slutförda utbildningar per år.

De anställda anses uppfylla kraven om de har slutfört de obligatoriska utbildningarna inom den fastställda perioden. Slutförandegraden beräknas som antalet anställda med godkänd utbildningsstatus vid slutet av rapporteringsperioden, dividerat med det totala antalet anställda som är skyldiga att slutföra utbildningarna. Målnivån för efterlevnad är satt till > 95 procent, inberäknat naturliga bortfall som sjukfrånvaro eller rollförändringar. Alla typer av anställda inom OKQ8-koncernen, utom anställda inom KP Energy Oy, ledningspraktikanter, biträdande chefer och försäljnings- och serviceassistenter vid servicestationer inom Q8 Danmark A/S, är för närvarande skyldiga att genomföra utbildningen i konkurrenslagstiftning en gång efter att de fått anställning inom koncernen.

Alla kategorier av anställda inom OKQ8-koncernen, utom anställda inom KP Energy Oy, är för närvarande skyldiga att genomföra utbildningen i uppförandekoden en gång efter att de fått anställning inom koncernen. KP Energy OY ingår inte i omfattningen eftersom e-utbildningsportalen inte finns tillgänglig på engelska eller finska.

Rapportering för Q8 Danmark A/S har inte varit möjlig detta rapporteringsår på grund av uppdateringar av IT-systemen. Därför ingår inte Q8 Danmark A/S i uppgifterna för OKQ8-koncernen för 2025–2026. Fokus kommer att ligga på att säkerställa rapportering om detta under det följande rapporteringsåret.

Perioden för utbildningscykeln fastställs utifrån risk (t.ex. lagändringar, rollspecifika risker eller riktade uppdateringar).



Innehåll

Vår verksamhet

Kommentarer från Karin Eriksson, VD

Med kraft och inspiration från en stark historia

Presentation av koncernens affärsdrivande segment

Hållbarhetsrapport

Allmänna upplysningar

Miljö

Samhällsansvar

Styrning

Bilagor

Revisorernas uttalande om översiktlig granskning av hållbarhetsrapporten

Finansiell information

Förvaltningsberättelse

Finansiella rapporter, koncernen

Finansiella rapporter, moderbolaget

Noter

Revisionsberättelse

Affärsmodell och strategi

Strategi, affärsmodell och värdekedja

[SBM-1] Strategi, affärsmodell och värdekedja

OKQ8-koncernens vision

OKQ8-koncernens vision är att visa vägen, så att fler kan göra resan. I hundra år har OKQ8-koncernen försett samhället med energi att fortsätta framåt. Koncernen vill visa vägen i hundra år till – genom att se till att fler människor får tillgång till förnybara energilösningar och genom att introducera och utöka smarta mobilitetstjänster och energilösningar som gör arbetet och vardagen enklare. Detta ska uppnås genom vägledning och erbjudanden som hjälper till att minimera klimatpåverkan och annan miljöpåverkan och minska negativa samhällsrelaterade inverkningar för kunder, medlemmar och partners. Allt detta blir möjligt tack vare engagerade medarbetare som bidrar med unik expertis.

OKQ8-koncernen är en omfattande organisation som driver fler än 1 000 servicestationer och 12 drivmedelsterminaler i Danmark och Sverige. Som detaljhandlare och distributör av drivmedel och energiprodukter verkar OKQ8-koncernen inom sektorn för fossila drivmedel. Verksamheten omfattar transport, lagring och handel med fossila drivmedel, inklusive naturgas och oljeprodukter (enligt definitionen i artikel 2.62 i Europaparlamentets och rådets förordning (EU) 2018/1999). Inför de kommande skyldigheterna enligt EU:s taxonomiförordning har OKQ8-koncernen inlett förberedelser för att lämna upplysningar enligt EU-taxonomin (artikel 8) och kommer att börja rapportera enligt taxonomin när detta blir obligatoriskt för koncernen (dvs. räkenskapsåret 2027–2028).

Även om OKQ8-koncernens verksamhet traditionellt sett har kretsat kring drivmedel är den nuvarande strategin inriktad på att diversifiera produktportföljen för att göra det enkelt och prisvärt för kunderna att välja transport- och energialternativ med lägre växthusgasutsläpp. Bolaget utökar också utbudet av produkter och tjänster som inte rör drivmedel, till exempel biltvätt, hyrbilar och hyrsläp, bilpooler och bildelningstjänster, mat och dryck på vägen samt solenergilösningar.

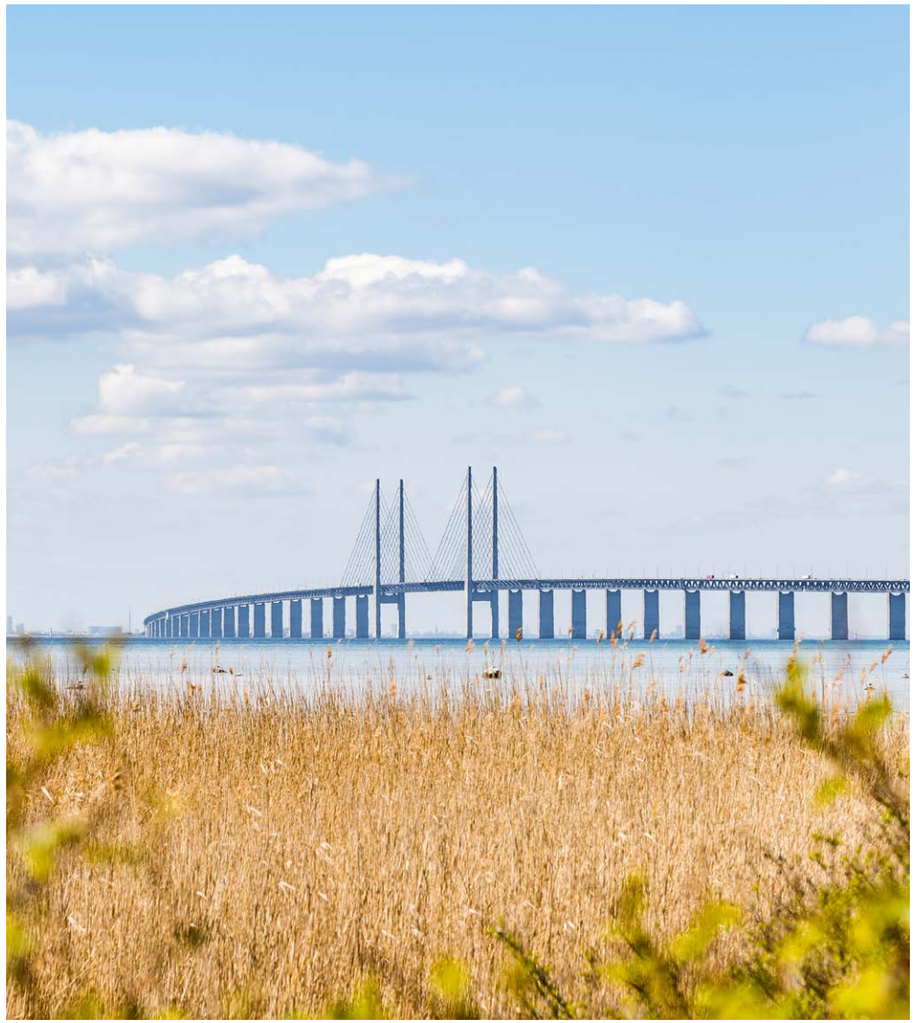
OKQ8-koncernens marknader och kundsegment

OKQ8-koncernens kundsegment inkluderar privatkunder (B2C) och företagskunder (B2B).

B2C: OKQ8-koncernens privatkundssegment betjänas genom nätverket av stationer i Sverige och Danmark, som erbjuder traditionella och alternativa drivmedel samt supersnabbladdare för elfordon. Många privatkunder använder biltvätten, hyr bil eller tar del av utbudet av mat och dryck när de besöker koncernens stationer.

B2B: OKQ8-koncernens affärserbjudande riktar sig till alla typer av företagskunder, från det lilla enpersonsföretaget till större aktörer som myndigheter och multinationella företag. Koncernens B2B-kunder kommer från olika branscher inom transport, logistik, jordbruk, tillverkning, industri, sjöfart med mera.

Digitala kunder: OKQ8-koncernen betjänar i allt högre grad både privat- och företagskunder online genom lojalitetsprogram och digitala plattformar som syftar till att förbättra kundupplevelsen och självbetjäningen.



Innehåll

Vår verksamhet

Kommentarer från Karin Eriksson, VD

Med kraft och inspiration från en stark historia

Presentation av koncernens affärsdrivande segment

Hållbarhetsrapport

- Allmänna upplysningar

Miljö

Samhällsansvar

Styrning

Bilagor

Revisorernas uttalande om översiktlig granskning av hållbarhetsrapporten

Finansiell information

Förvaltningsberättelse

Finansiella rapporter, koncernen

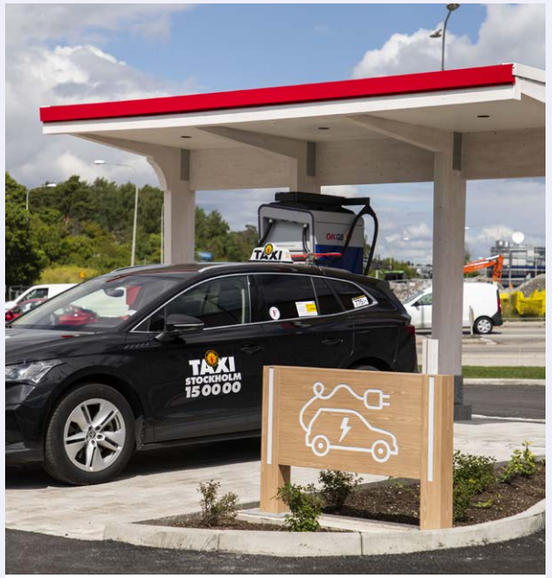
Finansiella rapporter, moderbolaget

Noter

Revisionsberättelse

OKQ8-koncernens strategi

OKQ8-koncernens företagsstrategi syftar till att bevara bolagets position och utveckla tjänster och produkter som passar de aktuella kundgrupperna. Strategin bygger därför på tre sammanlänkade mål som formar bolagets affärsmodell och förhållningssätt till värdeskapande:



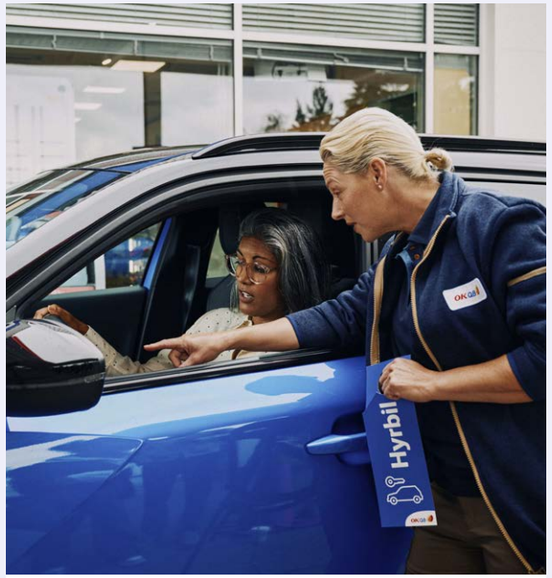
1. Vi leder marknaden för service längs vägen

OKQ8-koncernens affärsmodell är koncentrerad kring servicestationer som erbjuder en kombination av lösningar för drivmedel, livsmedel, bilvård och mobilitet. Genom att optimera butikskoncepten och digitalisera kundresan strävar OKQ8-koncernen efter att förbättra människors bekvämlighet på en snabbt föränderlig mobilitetsmarknad.



2. Vi leder vägen mot hållbara transporter

OKQ8-koncernen accelererar omställningen till mobilitet med låga utsläpp genom att bygga ut infrastrukturen för supersnabbladdare och erbjuda depåladdning för tunga transporter och integrerade e-mobilitetslösningar för B2B-kunder. Erbjudandena omfattar också alternativa drivmedel, vätgas, biogas och solenergisystem, vilket minskar de transportrelaterade utsläppen och hjälper kunderna att uppfylla sina klimatmål.



3. Vi utvecklar våra nyckeltillgångar

OKQ8-koncernen stärker sina kärntillgångar – varumärke, fastigheter, nätverk, medarbetare och kundrelationer – för att säkerställa långsiktigt värdeskapande. Detta omfattar lojalitetsprogram, digitala plattformar och helhetslösningar för kunderna. Samtidigt fokuserar koncernen på strategisk tillgångsförvaltning och att utveckla ledarskap bland medarbetarna för att framtidssäkra verksamheten.

Innehåll

Vår verksamhet

Kommentarer från Karin Eriksson, VD

Med kraft och inspiration från en stark historia

Presentation av koncernens affärsdrivande segment

Hållbarhetsrapport

Allmänna upplysningar

Miljö

Samhällsansvar

Styrning

Bilagor

Revisorernas uttalande om översiktlig granskning av hållbarhetsrapporten

Finansiell information

Förvaltningsberättelse

Finansiella rapporter, koncernen

Finansiella rapporter, moderbolaget

Noter

Revisionsberättelse

Viktiga hållbarhetshänsyn i koncernens strategi och affärsområden

Baserat på OKQ8-koncernens verksamhet, rapporteringspraxis och företagsstrategi har följande affärsområden inkluderats i bedömningen av inverkningar, risker och möjligheter (IRO) och utgör grunden för bolagets dubbla väsentlighetsanalys. Detta eftersom områdena antingen är finansiellt väsentliga för OKQ8, historiskt har omfattats av OKQ8-koncernens hållbarhetsrapporter och/eller har strategiskt värde för bolagets tillväxt:

- *Drivmedel:* biodrivmedel, fossila drivmedel, oljor och alternativa drivmedel (t.ex. vätgas, gas och PtX).
- *Energi:* elproduktion, förbrukning och försäljning av energilösningar, däribland laddinfrastruktur, batterienergilagringssystem (BESS) och solcellslösningar för kundägd elproduktion.
- *Servicestationer:* butiksprodukter (mat, dryck och övriga produkter) samt tjänster för biluthyrning och bildelning.
- *Biltvättstjänster:* automatiska biltvättar och tvätta-själv-anläggningar. Under verksamhetsåret 2025–2026 förvärvade OKQ8 Glimra AB, vilket innebär att OKQ8 nu även driver biltvättar i Finland. Eftersom förvärvet av Glimra AB skedde under det aktuella räkenskapsåret anges uttryckligen i denna rapport huruvida data för Glimra AB ingår i upplysningarna eller inte.

Som en av Nordens största leverantörer av energi och drivmedel står OKQ8-koncernen inför den kritiska utmaningen att minska beroendet av fossila drivmedel och ställa om till förnybar energi och alternativa drivmedelslösningar. Den omställningen är avgörande, eftersom 99 procent av CO_2e-utsläppen från verksamheten härrör från de fossila drivmedelsprodukter som bolaget köper och säljer, vilket gör klimatförändringarna till en högst väsentlig fråga. Att minska CO_2e-utsläppen inom scope 3 är därför en central del av OKQ8-koncernens företagsstrategi och en nyckelfaktor i att forma den framtida affärsutvecklingen. För att effektivt bidra till att begränsa och vända klimatförändringarna fokuserar koncernen på flera väsentliga hållbarhetsämnen, utifrån vetskapen om att ekosystemen är sammanlänkade och beroende av varandra. Att minska CO_2e-utsläppen är en integrerad del av bolagets strategi och nyckeltal. Utöver klimatrelaterade inverkningar har bolagets affärsområden också inverkan på flera andra väsentliga miljörelaterade ämnen, däribland biologisk mångfald, föroreningar, vatten, energi och avfallshantering. Den tredje pelaren i OKQ8-koncernens företagsstrategi gäller människor, tillgångar och styrning. Fokus ligger på att utveckla bolagets kärntillgångar för att säkerställa säker och transparent samverkan med människor och samhällen som är kopplade till verksamheten.

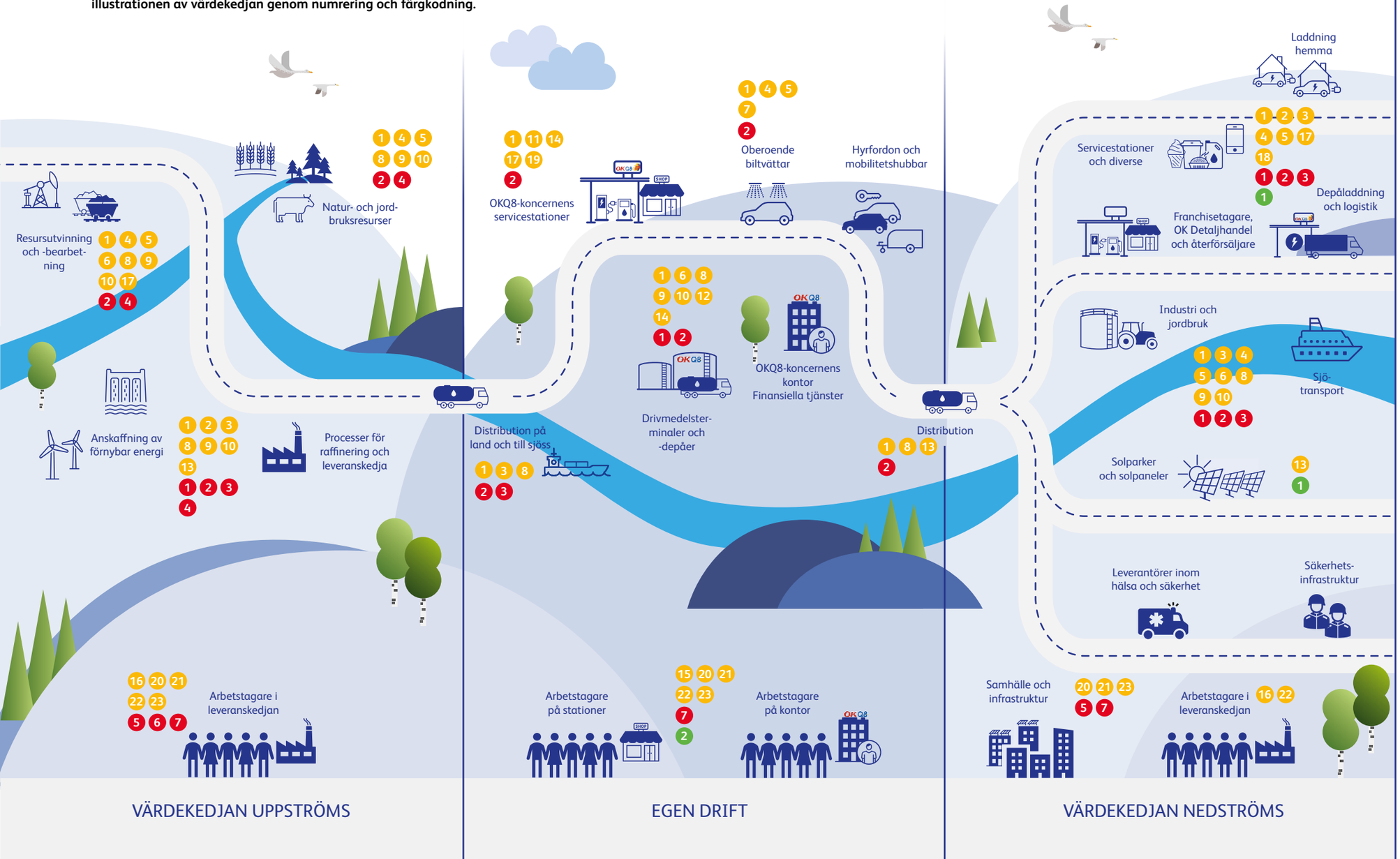
Kopplingar mellan väsentliga ämnen och affärsområden

Tabellen nedan ger en översikt över hur OKQ8-koncernens kärnverksamheter interagerar med olika geografiska områden, intäktskategorier, kundsegment och väsentliga hållbarhetsrelaterade ämnen. Syftet med tabellen är att tydliggöra kopplingarna mellan olika verksamheter och inverkansområden och därigenom illustrera var de viktigaste hållbarhetsaspekterna uppstår inom hela organisationen. Varje affärsområde – Drivmedel, Sol och Energiteknik (laddning av elfordon, solenergi och BESS), Servicestationer och Biltvätt – visas tillsammans med de länder där verksamhet bedrivits inom området under rapporteringsåret 2025–2026. Vad gäller intäkter anger tabellen de relevanta redovisningskategorier som tillämpas på varje verksamhetsområde, vilket återspeglar den typ av produkter och tjänster som tillhandahålls. I tabellen beskrivs också vilka kundsegment (B2C eller B2B) som är aktuella i varje del av verksamheten. Slutligen länkar tabellen samman varje affärsområde med de väsentliga ämnena. Tabellen fungerar som en visuell översikt över hur de väsentliga ämnena är fördelade över OKQ8-koncernens affärsverksamhet. Mer information om OKQ8-koncernens nettoomsättning per produktkategori och per geografiskt område finns på sida 93.

		Energi			
Affärsområde	**Drivmedel**	*Laddning av elfordon*	*Solenergi och BESS*	**Servicestationer**	**Biltvätt**
Geografiskt område					
Sverige	x	x	x	x (exkl. OKD)	x
Danmark	x	x		x	x
Finland			x		x
Intäkter					
SEK	Se not 3 på sidan 93 (petroleumprodukter)	Se not 3 på sidan 93 (petroleumprodukter)	Se not 3 på sidan 93 (solenergiprodukter)	Se not 3 på sidan 93 (övriga produkter)	Se not 3 på sidan 93 (övriga produkter)
Kundsegment					
B2C	x	x		x	x
B2B	x	x	x	x	x
Väsentliga områden					
Miljö	E1, E2, E4, E5	E1, E5	E1, E2, E4, E5	E2, E4, E5	E3, E5
Samhällsansvar	S1, S2, S4	S1, S2	S1, S2, S4	S1, S2, S4	S4
Styrning	G1		G1	G1	G1

Illustration som visar OKQ8-koncernens värdekedja och affärsmodell

Denna illustration ger en översikt över OKQ8-koncernens värdekedja, inklusive verksamhet uppströms, verksamhet i egen drift och verksamhet nedströms. Hållbarhetsrelaterade inverkningar, risker och möjligheter anges till höger och kopplas till illustrationen av värdekedjan genom numrering och färgkodning.



Hållbarhetsrelaterade inverkningar, risker och möjligheter (IRO) i värdekedjan

IRO	Titel	ESRS	F/P	Tidshorisont
	Hållbarhetsrelaterade negativa inverkningar			
1	Utsläpp av växthusgaser	E1	F	KML
2	Energianvändning	E1	F	KML
3	Luftföroreningar	E2	F	KML
4	Vattenföroreningar	E2	F	KML
5	Markföroreningar	E2	F	KML
6	Ämnen som inger mycket stora betänkligheter (Substances of Very High Concern, SVHC)	E2	P	KML
7	Vattenanvändning	E2	F	KML
8	Förlust av biologisk mångfald	E3	F	KML
9	Arters tillstånd	E4	P	KML
10	Ekosystemens omfattning och tillstånd	E4	F	KML
11	Ekosystemtjänster	E4	P	KML
12	Resursanvändning och anskaffning av material	E5	F	KML
13	Cirkularitet och resurseffektivitet	E5	P	KML
14	Avfalls- och avloppsvattenhantering	E5	F	KML
15	Anställdas välbefinnande och rättvis och likvärdig behandling	S1	P	KML
16	Rättigheter för arbetstagare i värdekedjan	S2	P	KML
17	Konsumentskydd och -säkerhet	S4	P	KML
18	Produktkvalitet och produktsäkerhet	S4	F	KML
19	Social inkludering för konsumenter och slutanvändare	S4	P	KML
20	Etiskt affärsbeteende	G1	P	KML
21	Skydd för visselblåsare	G1	P	KML
22	Hantering och styrning av leveranskedjan	G1	P	KML
23	Mutor och korruption	G1	P	KML
	Finansiella risker			
1	Anpassning till klimatförändringar	E1		L
2	Utsläpp av växthusgaser	E1		L
3	Luftföroreningar	E2		KML
4	Resursanvändning och anskaffning av material	E5		L
5	Arbetsvillkor för arbetstagare i värdekedjan	S2		KML
6	Övriga rättigheter för arbetstagare i värdekedjan	S2		KML
7	Mutor och korruption	G1		KML
	Finansiella möjligheter			
1	Energianvändning	E1		KML
2	Rättvis och likvärdig behandling av anställda	S1		KML

Inverkan
F = Faktisk
P = Potentiell

Tidshorisonter
K = Kort
M = Medellång
L = Lång

Innehåll

Vår verksamhet

Kommentarer från Karin Eriksson, VD

Med kraft och inspiration från en stark historia

Presentation av koncernens affärsdrivande segment

Hållbarhetsrapport

- Allmänna upplysningar

Miljö

Samhällsansvar

Styrning

Bilagor

Revisorernas uttalande om översiktlig granskning av hållbarhetsrapporten

Finansiell information

Förvaltningsberättelse

Finansiella rapporter, koncernen

Finansiella rapporter, moderbolaget

Noter

Revisionsberättelse

Huvuddragen i OKQ8-koncernens värdekedja uppströms och nedströms

OKQ8-koncernen varken utvinner olja eller äger raffinaderier, utan fungerar som återförsäljare av fossila och alternativa flytande drivmedel och energilösningar. Under årens lopp har bolaget gått från att huvudsakligen vara en återförsäljare av fossila drivmedel till att ha en utökad produktportfölj som omfattar fler mobilitetstjänster, däribland bildelningstjänster, laddning av elfordon samt vätgas, och har också utökat sina biltvättsanläggningar.

Uppströms

OKQ8-koncernen anskaffar råvaror för både fossila och förnybara drivmedel i form av raffinerade produkter och tillsatser, samt el och andra varor och tjänster från externa producenter och grossister. OKQ8-koncernen tillverkar inte drivmedelsprodukter utan köper in produkter från europeiska raffinaderier och leverantörer.

El till supersnabbladdare (HPC) på servicestationerna anskaffas från förnybara källor, genom partnerskapet med Skellefteå Kraft i Sverige. OKQ8-koncernen köper även in alternativa flytande drivmedel som Neste MY HVO100, biogas och vätgas från nordiska leverantörer som driver globala leveranskedjor.

Produkterna som erbjuds i stationsbutikerna – bland annat mat, dryck och produkter som inte är drivmedelsrelaterade – kommer från en mångsidig leverantörsbas som omfattar både lokala producenter och globala företag. Dessa leverantörer ansvarar för produktion, förpackning och beredning av varorna före leverans. OKQ8-koncernen tillverkar inte dessa artiklar utan köper in dem via etablerade leveranskedjor. När produkterna är tillverkade transporteras de antingen till OKQ8-koncernens lager eller direkt till servicestationerna. Transporterna sköts av externa logistikleverantörer, eftersom OKQ8-koncernen inte äger de lastbilar som används för distribution.

Även om OKQ8-koncernen har direktkontakt med de europeiska förstanivåleverantörerna är koncernen införstådd med den globala inverkan som sker uppströms i leveranskedjan.

Egen drift

OKQ8-koncernen driver ett skandinaviskt nätverk med fler än 1 000 servicestationer och 12 drivmedelsterminaler som tar emot, lagrar och distribuerar produkter till stationer och företagskunder. Vid transport från terminalerna till stationer och kunder ersätts fossilbaserade drivmedel i allt högre grad med HVO100 i leveranskedjan och den interna logistiken i Sverige och Danmark.

OKQ8-koncernen har sitt huvudkontor i Stockholm, med ytterligare kontorsbaserade funktioner och huvudkontor för dotterbolagen på olika håll i Sverige, Danmark och Finland.

Dessutom hanterar koncernen specialiserade nätverk för tung trafik genom Q8 Truck, som en del av ett europeiskt nätverk, varav 68 stationer drivs av OKQ8-koncernen.

Nedströms

OKQ8-koncernens värdekedja nedströms omfattar all verksamhet som rör försäljning, distribution, användning, livslängd eller cirkularitet för de produkter och tjänster som koncernen erbjuder till privat- och företagskunder.

Försäljningen till privat- och företagskunder sker via OK-Q8 AB i Sverige och Q8 Danmark A/S i Danmark. OKQ8-koncernens konsumenterbjudande är under utveckling från en modell med konventionella ”mackar” till en plattform som erbjuder flera olika typer av energi och mobilitet, med en kombination av snabbladdning av elfordon både längs vägen och hemma samt alternativa flytande drivmedel med låga växthusgasutsläpp för att stödja energiomställningen. Kunderna erbjuds bilvårdstjänster som biltvättar och verkstäder samt tillgång till alternativ som prioriterar tillgång framför ägande, bland annat bil- och släpvagnsuthyrning och bilpooler. Tjänster som lojalitetsprogram, bank och försäkring förbättrar kundupplevelsen ytterligare. Dessutom bygger OKQ8-koncernen ut HPC för personbilar och ökar tillgången till alternativa drivmedel med låga växthusgasutsläpp som HVO100, E85 och biogas.

Vad gäller B2B-segmentet förser OKQ8-koncernen olika branscher (bl.a. transportföretag, jordbruk, tung industri, sjukvård och sjöfart) med drivmedel, energi och smörjmedel. Koncernen tillhandahåller depåladdning för fordonsflottor, och laddning för tunga fordon rullas ut i samarbete med Skellefteå Kraft och Volvo Lastvagnar. Vätgastankning är under utveckling och pilotstationerna har varit i drift sedan 2023.

Solenergiverksamheten (tjänster inom solenergi, batterienergilagringssystem och energihanteringssystem) erbjuder försäljning, konstruktion, installation och drift hos kund, kompletterat med koncernens egna solparker och solpaneler på tak som en del av integrerade mobilitets- och energilösningar.

OK Detaljhandel AB anses ingå i OKQ8-koncernens värdekedja nedströms. Läs mer på sida 10.



Innehåll

Vår verksamhet

Kommentarer från Karin Eriksson, VD

Med kraft och inspiration från en stark historia

Presentation av koncernens affärsdrivande segment

Hållbarhetsrapport

Allmänna upplysningar

Miljö

Samhällsansvar

Styrning

Bilagor

Revisorernas uttalande om översiktlig granskning av hållbarhetsrapporten

Finansiell information

Förvaltningsberättelse

Finansiella rapporter, koncernen

Finansiella rapporter, moderbolaget

Noter

Revisionsberättelse

Intressenter

[SBM-2] Intressenters intressen och synpunkter

Som en del av OKQ8-koncernens dubbla väsentlighetsanalys spelade samverkan med intressenter en central roll i att identifiera, validera och prioritera bolagets väsentliga hållbarhetsämnen. I linje med ESRS-rapporteringsstandarderna definierar OKQ8-koncernen intressenter som individer eller grupper som påverkas av eller kan påverka bolagets verksamhet och resultat. Samverkan med såväl interna som externa intressenter ingick i processen för att säkerställa en balanserad och övergripande syn på inverkningar, risker och möjligheter (IRO).

Det primära målet med intressentsamverkan var att fånga upp externa perspektiv på olika ESRS-ämnen, med fokus på hur intressenterna uppfattar OKQ8-koncernens hållbarhetsrelaterade inverkningar och ansvar, samt vilken vikt de lägger vid varje ESRS-ämne.

Samverkan med interna intressenter

Interna intressenter som deltog i workshops valdes ut baserat på sina roller och ansvarsområden inom viktiga affärsenheter samt expertis inom relevanta områden som teknisk drift, ledning, regelefterlevnad, rapportering och försäljning. Dessa intressenter ansvarade för att identifiera och bedöma bolagets hållbarhetsrelaterade inverkningar, risker och möjligheter inom alla ESRS-ämnen.

Samverkan med externa intressenter

Koncernen genomförde en extern intressentanalys för att införliva synpunkter från viktiga intressentgrupper utanför organisationen som ett komplement till det interna perspektivet. Dessa intressenter bidrog till att rangordna de ämnen som bolaget behöver hantera, vilket återspeglar intressenternas förväntningar på och uppfattningar om OKQ8-koncernens mest väsentliga hållbarhetsrelaterade inverkningar.

Metoder för kommunikation med intressenter

OKQ8-koncernen använde sig framför allt av tre metoder – onlineundersökningar, analys av tillgängligt material och personliga intervjuer – för att samla in synpunkter från externa intressenter. Med hjälp av dessa kombinerade metoder säkerställdes både bredd och djup samtidigt som man fångade upp ett brett spektrum av olika perspektiv från olika intressentgrupper.

- *Onlineundersökningar* spreds brett till bland annat medarbetare, kunder och medlemmar. Denna metod möjliggjorde storskaligt deltagande och gav en stor bredd av insikter.
- *Analys av tillgängligt material:* Hållbarhets- och kommunikationsteamen genomförde efterforskningar med hjälp av offentligt tillgängliga källor och interna rapporter för att samla in insikter från intressenter som branschorganisationer, finansieringspartners, icke-statliga organisationer, miljöorganisationer, tillsynsmyndigheter och beslutsfattare. Synpunkter från banker och andra finansiella institut samlades också in för att stärka samverkan med parter som använder sig av OKQ8-koncernens finansiella rapporter. OKQ8-koncernen för en regelbunden dialog med dessa intressenter under hela året för att bättre förstå deras förväntningar.
- *Personliga intervjuer* genomfördes med viktiga intressenter som medlemmar, leverantörer och affärspartners. Den sistnämnda metoden möjliggjorde djupare diskussioner och gav kvalitativa insikter som komplement till resultaten från undersökningar och forskning.

Nedan följer en översikt över och beskrivning av de externa intressentgrupper som ingår i den dubbla väsentlighetsanalysen.

Intressent/intressentgrupp	Första nivåns leverantörer – raffinaderier, grossister, transportföretag m.fl.	Egna medarbetare och ledningen	Kunder/slutanvändare/medlemmar i OK ekonomisk förening/berörda lokalsamhällen	Naturen
Plats i värdekedjan	Uppströms	Egen drift	Nedströms	Hela värdekedjan
Intern/extern intressent (inom eller utanför organisationen)	Extern	Intern	Extern	Extern
Typ av intressent (berörd intressent/användare av hållbarhetsredovisning)	Berörd intressent	Berörd intressent	Berörd intressent	Tyst intressent
Intressentens delaktighet i väsentlighetsanalysen	Identifiering och bedömning	Identifiering och verifiering av resultat	Identifiering och verifiering av resultat	Identifiering
Metod för dialog/insamling av synpunkter från intressenten	Internt utförd analys av offentligt material och branschinformation	Undersökningar, rundabordsdialoger, interna analyser	Undersökningar, interna analyser och kunddialoger	Internt utförd analys av offentligt material och branschinformation
ESG-/ESRS-ämnen som identifierats av intressenten eller genom marknadskunskap/branschinsikter	Utsläpp av växthusgaser, föroreningar (luft, vatten, mark), energiförbrukning och energiomställning, biologisk mångfald, hälsa och säkerhet, mänskliga rättigheter, avfallshantering, produktlivscykler, incidenthantering, affärsetik, mutor och korruption.	Affärsetik: företagskultur, skydd av visselblåsare, incidenthantering, datasäkerhet, systematisk riskhantering, konkurrens, hälsa och säkerhet, mångfald och inkludering, arbetsvillkor, kompetensutveckling.	Produktkvalitet och produktsäkerhet, tillgång till varor och tjänster, datasäkerhet, mobilitet, utsläpp av växthusgaser, luftkvalitet, minskning av klimatpåverkan, hållbar utveckling, förnybara drivmedel och energislag, långsiktig ekonomisk tillväxt, avfallshantering, vatten och sanitet, livsmedelssäkerhet, markrelaterad inverkan.	Utsläpp av växthusgaser, föroreningar av luft, vatten och mark, giftiga ämnen, biologisk mångfald.

Innehåll

Vår verksamhet

Kommentarer från Karin Eriksson, VD

Med kraft och inspiration från en stark historia

Presentation av koncernens affärsdrivande segment

Hållbarhetsrapport

- Allmänna upplysningar

Miljö

Samhällsansvar

Styrning

Bilagor

Revisorernas uttalande om översiktlig granskning av hållbarhetsrapporten

Finansiell information

Förvaltningsberättelse

Finansiella rapporter, koncernen

Finansiella rapporter, moderbolaget

Noter

Revisionsberättelse

Väsentliga hållbarhetsrelaterade ämnen

Väsentliga inverkningar, risker och möjligheter

[SBM-3] Väsentliga inverkningar, risker och möjligheter och deras förhållande till strategi och affärsmodell

OKQ8-koncernen genomförde en dubbel väsentlighetsanalys 2024, som beskrivs på sida 28. År 2025 utvidgades denna analys för att uppfylla kraven i ESRS och den vägledning som publicerats av EFRAG. Under analysen identifierades väsentliga inverkningar, risker och möjligheter (IRO) inom ämnena miljö, samhällsansvar och bolagsstyrning.

OKQ8-koncernens affärsmodell, som omfattar mobilitetslösningar, infrastruktur för drivmedel, energitjänster och detaljhandel, både påverkar och påverkas av frågor som rör miljö, samhällsansvar och bolagsstyrning (ESG). Dessa hållbarhetsfrågor formar OKQ8-koncernens strategi och speglar extern inverkan på samhälle och miljö samt interna finansiella risker och möjligheter. Den tillhörande modellen ger en översikt över de ESG-ämnen som identifierats som väsentliga enligt ESRS 1.

Klimatförändringar påverkar bolaget genom regulatorisk utveckling, förändrade kundförväntningar och tekniska förändringar. Samtidigt bidrar OKQ8-koncernen till att minska klimatpåverkan genom investeringar i alternativa drivmedel, laddning av elfordon och energieffektivitet. Föroreningar och resursanvändning påverkas av den verksamhetsart som OKQ8-koncernen bedriver, särskilt drivmedelshantering, logistik och förvaltning av anläggningar. Dessa faktorer innebär att miljöresultaten direkt påverkar driftskostnader, regelefterlevnad och långsiktig konkurrenskraft. Inverkan på vatten och biologisk mångfald uppstår till följd av verksamhet vid anläggningar och biltvättar samt markskydd och förebyggande av spill. Samhällsrelaterade frågor som rör exempelvis arbetsförhållanden och likabehandling är avgörande för OKQ8-koncernens förmåga att attrahera och behålla kompetens, upprätthålla stabilitet i arbetskraften och driva sin verksamhet på ett säkert sätt. Konsumentsäkerhet och konsumentinformation ligger till grund för hanteringen

Dubbel väsentlighetsanalys



Innehåll

Vår verksamhet

Kommentarer från Karin Eriksson, VD

Med kraft och inspiration från en stark historia

Presentation av koncernens affärsdrivande segment

Hållbarhetsrapport

- Allmänna upplysningar

Miljö

Samhällsansvar

Styrning

Bilagor

Revisorernas uttalande om översiktlig granskning av hållbarhetsrapporten

Finansiell information

Förvaltningsberättelse

Finansiella rapporter, koncernen

Finansiella rapporter, moderbolaget

Noter

Revisionsberättelse

av produktportföljen, utformningen av tjänster och kundernas förtroende. Ämnen som rör bolagsstyrning, däribland förebyggande av korruption samt leverantörshantering, påverkar OKQ8-koncernens förmåga att upprätthålla regelefterlevnad, skydda sitt anseende och säkerställa kontinuitet i sina leveranskedjor.

Aktuella och förväntade ekonomiska effekter

OKQ8-koncernen exponeras för hållbarhetsrelaterade risker och möjligheter som kan påverka bolagets finansiella ställning, resultat och framtida utveckling.

Dynamiken i klimatomställningen kan påverka investeringsprioriteringar, infrastrukturplanering och utveckling av produktportföljen. Klimatomställningsriskerna är mycket relevanta för OKQ8-koncernen, eftersom ökande regulatoriska krav, förändrade kundförväntningar och marknadens allmänna skifte mot förnybara energilösningar kan påverka försäljningsvolymerna på lång sikt.

Dessutom kan fysiska klimatrisker påverka driftsäkerheten, anläggningssäkerheten och skyddet av kritiska tillgångar. Eftersom OKQ8-koncernen utgör en del av den kritiska infrastrukturen i Danmark och Sverige innebär extrema väderhändelser i samband med klimatförändringar en potentiell risk för kontinuiteten i denna roll. Störningar i värdekedjan i form av tillfälliga stängningar av stationer eller depåer till följd av översvämningar, jordskred, stormar eller extrema temperaturer kan försämra koncernens förmåga att leverera tjänster.

Dessutom kan bristande anpassning till klimatmål och regulatoriska krav leda till högre efterlevnadskostnader, potentiella påföljder och negativa effekter på koncernens ställning på marknaden och intressenternas förtroende.

Samtidigt uppstår klimatrelaterade möjligheter till följd av den ökande efterfrågan på förnybara energilösningar. Ökad försäljning av förnybar el, däribland supersnabbladdare och solenergi, kan bidra positivt till framtida intäkter och stödja en gradvis diversifiering av OKQ8:s affärsmodell. Genom att investera i alternativa drivmedel med låga utsläpp som HVO, och i utbudet av förnybar energi, kan OKQ8-koncernen mildra dessa risker och samtidigt stärka sin miljörelaterade hållbarhetsprofil och stödja framtida efterfrågan från marknaden.

Föroreningsrelaterade risker som utsläpp och spill i den egna verksamheten och värdekedjan kan leda till regulatoriska sanktioner, saneringskostnader och inverkan på anseendet, vilket i sin tur kan påverka driftskostnader och intäkter om de inte hanteras på ett adekvat sätt. Resursrelaterade risker kopplade till tillgången på fossila drivmedel och biodrivmedel samt en mer allmän brist på råvaror kan leda till högre inköpskostnader, leveransstörningar och minskade intäkter över tid.

Ur ett socialt perspektiv kan den operationella effektiviteten förbättras, omsättningsrelaterade kostnader minskas och den långsiktiga konkurrenskraften stärkas genom investeringar i att vara en attraktiv arbetsgivare, behålla personal och erbjuda kompetensutveckling. Omvänt kan bristande hantering av arbetsvillkor och mänskliga rättigheter i värdekedjan medföra att OKQ8 exponeras för ekonomiska förluster, störningar i tjänster och skador på anseendet, inbegripet potentiella regulatoriska eller avtalsmässiga konsekvenser.

Styrningsrelaterade risker som mutor och korruption inom värdekedjan kan leda till böter, juridiska kostnader och ökade efterlevnadskostnader samt potentiella intäktsförluster på grund av skada på anseendet.

Sammantaget förväntas de identifierade hållbarhetsrelaterade riskerna och möjligheterna påverka OKQ8-koncernens kostnadsbas, intäktsutveckling och utnyttjande av tillgångar över tid. De exakta finansiella effekterna är dock osäkra och beror på den externa utvecklingen och effektiviteten i ledningens åtgärder.

Integrerade resiliensåtgärder i strategi och affärsmodell

För att hantera sina identifierade inverkningar, risker och möjligheter (IRO) har OKQ8-koncernen börjat integrera åtgärder för utsläppsminskning i sin femårsplan. Åtgärder för att begränsa riskerna har också införlivats i bolagets riskhanteringsprocesser och inom samtliga divisioner. OKQ8-koncernen kommer fortsätta att utveckla åtgärder relaterade till de identifierade riskerna samt utforska nya affärsmöjligheter under 2026.

- Bygga ut infrastrukturen för laddning av elfordon och diversifiera verksamheten mot drivmedel med låga växthusgasutsläpp.
- Ta fram initiativ för övervakning av vattenförbrukning och vattenåtervinning, avfallsförebyggande och cirkulära resursflöden.
- Investera i personalutveckling, hälso- och säkerhetssystem och inkluderande arbetssätt.
- Förbättra styrningsramverk och styrningsstrukturer, däribland interna kontroller och policyer.

Dessa åtgärder bidrar till att minska strategiska sårbarheter och förbättra bolagets anpassningsförmåga.

Resiliens

OKQ8-koncernen har ännu inte genomfört någon fullständig resiliensanalys av sin strategi och affärsmodell, men en inledande kvalitativ och kvantitativ utvärdering har utförts som en del av den dubbla väsentlighetsanalysen.

Analysen beaktade bolagets mest väsentliga inverkningar, risker och möjligheter, omställningen av energimarknaden, den regulatoriska utvecklingen och koncernens strategiska övergång till affärsområden med lägre växthusgasutsläpp. Utifrån dessa insikter har OKQ8-koncernen på hög nivå utvärderat hur den nuvarande strategin kan förväntas hantera de viktigaste hållbarhetsrelaterade riskerna som identifierats i den dubbla väsentlighetsanalysen – däribland en sjunkande efterfrågan på fossila drivmedel, ökade regulatoriska krav, förändrade kundbeteenden och sårbarheter i leveranskedjan. Analysen beaktade också potentiella möjligheter kopplade till energiomställningen, däribland utbyggnad av infrastrukturen för laddning av elfordon, förnybara energilösningar, cirkulära produkterbjudanden och hållbara mobilitetstjänster.

OKQ8-koncernen inser behovet av en djupare kvantitativ utvärdering. En sådan förbättrad analys är planerad och ska genomföras som en del av 2026–2027 års uppdatering av den dubbla väsentlighetsanalysen. Fram till dess avser koncernen att fortsätta följa den externa utvecklingen och anpassa sin strategiska planering för att säkerställa att affärsmodellen förblir anpassningsbar och motståndskraftig mot bakgrund av den pågående energiomställningen.

Förändringar jämfört med föregående rapporteringsperiod

Det finns flera skillnader mellan den dubbla väsentlighetsanalys som genomfördes 2024 och den tidigare väsentlighetsanalysen. I 2024 års analys tog OKQ8-koncernen också hänsyn till de finansiella effekterna av risker och möjligheter, och klimatanpassning har identifierats som finansiellt väsentlig. Vidare har principer för cirkulär ekonomi och resurseffektivitet blivit väsentliga ämnen som OKQ8-koncernen ska rapportera om.

OKQ8-koncernen räknar med att dess strategi och affärsmodell kan komma att behöva justeras på grund av det föränderliga hållbarhetslandskapet. Några framtida anpassningar som kan bli aktuella är

- påskyndad omställning från intäktsströmmar som är beroende av fossila drivmedel,
- expansion av affärsmodeller som bygger på cirkularitet och återanvändning av material,
- skärpta principer för biologisk mångfald och markanvändning,
- ökat beroende av digitalisering för transparens och riskkontroll,
- ytterligare integrering av social hållbarhet i personalplanering, leverantörssamverkan och tjänsteerbjudanden.

Innehåll

Vår verksamhet

Kommentarer från Karin Eriksson, VD

Med kraft och inspiration från en stark historia

Presentation av koncernens affärsdrivande segment

Hållbarhetsrapport

Allmänna upplysningar

Miljö

Samhällsansvar

Styrning

Bilagor

Revisorernas uttalande om översiktlig granskning av hållbarhetsrapporten

Finansiell information

Förvaltningsberättelse

Finansiella rapporter, koncernen

Finansiella rapporter, moderbolaget

Noter

Revisionsberättelse

Hantering av inverkningar, risker och möjligheter

[IRO-1] Beskrivning av arbetsgången för att fastställa och bedöma väsentliga inverkningar, risker och möjligheter

OKQ8-koncernens befintliga hållbarhetsrapportering och finansiella rapportering utgjorde grunden för den dubbla väsentlighetsanalysen, som genomfördes med inspiration från ESRS och EFRAGs implementeringsvägledning (IG3). Analysen är en vidareutveckling av tidigare väsentlighetsanalyser som gjorts med utgångspunkt i GRI-standarden (Global Reporting Initiative). Den har nu förfinats för att stödja fullständig ESRS-anpassning i framtida rapporteringscykler.

Metodologiskt tillvägagångssätt och antaganden
Analysen följde ett strukturerat metodologiskt ramverk som kombinerar ESRS-upplysningskrav, GRI 11 och hållbarhetsredovisningsstandarder för olje- och gassektorn. Under screeningprocessen definierades omfattningen av de verksamheter, affärsenheter och marknader som ska ingå i analysen. Samtidigt fastställdes antaganden om datakällor, tidshorisonter, systemgränser och samband mellan risker och inverkningar. Underlaget hämtades från interna data (t.ex. utsläpp, People-data, efterlevnadsresultat och scenarioanalyser) och externa data (t.ex. regulatorisk utveckling, ESG-bedömningar av leverantörer samt marknadsprognoser).

Process för att fastställa, bedöma och rangordna inverkningar, risker och möjligheter (IRO)
Analysen omfattade både faktiska och potentiella inverkningar i hela värdekedjan. Den beaktade sådana inverkningar som härrör från bolagets egen drift respektive är kopplade till affärsförbindelser, däribland högriskaktiviteter uppströms och nedströms som drivmedelslogistik, hantering av farligt avfall och inköp av produkter med förhöjda ESG-risker.

Identifieringen av inverkningar inriktades på affärsverksamheter, geografiska områden och värdekedjestadier med ökad exponering för miljömässiga eller sociala risker. Interna experter från funktionerna för hållbarhet, ekonomi och riskhantering samt från affärsenheterna deltog i en rad workshops som ledde fram till identifiering och prioritering av inverkningar samt identifiering av fler än 350 olika risker och möjligheter. Perspektiv från berörda intressenter – externa experter, utvalda affärspartners, medlemmar och anställda – inkluderades under hela valideringsprocessen.

Inverkningarna bedömdes utifrån skala, omfattning, återställbarhet och sannolikhet. Processen innefattade också exkludering av icke-relevanta ämnen, baserat på bolagets affärsmodell och verksamhet (t.ex. ingen inblandning i kemisk produktion, tobaksproduktion, vapen eller immaterialrättsintensiv forskning och utveckling).

Finansiell väsentlighet bedömdes genom att utvärdera storleken på identifierade risker och möjligheter, samt sannolikheten för att dessa ska påverka det operationella fria kassaflödet på kort, medellång och lång sikt (i linje med koncernens interna finansiella planering). De olika typerna av finansiella effekter och deras bakomliggande orsaker har också identifierats och beskrivits.

Beslutsfattande, bolagsstyrning och intern kontroll
Den dubbla väsentlighetsanalysen genomfördes i form av en strukturerad process som involverade OKQ8-koncernens ekonomi-, hållbarhets- och riskfunktioner. Resultaten konsoliderades och validerades av Executive Management Team (EMT) och presenterades för styrelsen i november 2024.

Integration med riskhantering och strategiska processer
Arbetet pågår med att integrera processen för identifiering, bedömning och hantering av hållbarhetsrelaterade inverkningar och risker i OKQ8-koncernens ramverk för hantering av företagsrisker (ERM). Detta arbete inleddes 2025 och kommer att fortsätta under 2026 för att säkerställa att hållbarhetsrisker införlivas fullt ut i OKQ8-koncernens övergripande riskprofil, finansiella planering och beslutsprocesser. Identifiering och bedömning av möjligheter är också införlivad i den strategiska och operativa planeringen, och flera möjligheter har redan inkluderats i OKQ8-koncernens strategiska femårsplan.

Indataparametrar och datakällor
Den dubbla väsentlighetsanalysen utgick från flera indataparametrar, däribland interna datauppsättningar avseende miljö, drift, People, regelefterlevnad och ekonomi, liksom scenarioanalyser och externa källor som regulatoriska uppdateringar, ESG-utvärderingar av leverantörer och marknadsprognoser. Analysen omfattade koncernens hela värdekedja och samtliga affärsenheter, inklusive OK-Q8 Bank AB.

Uppdateringar och framtida revisioner
Under 2025 utvidgades den dubbla väsentlighetsanalysen för att uppfylla kraven i ESRS och den vägledning som publicerats av EFRAG. OKQ8-koncernen uppdaterade sin företagsstrategi och förvärvade nya enheter under räkenskapsåret 2025–2026. Samtidigt växte det fram en extern utveckling i form av bland annat ny lagstiftning, geopolitisk instabilitet och handelsspänningar. Som svar på detta utförde OKQ8-koncernen en uppifrån-och-ner-omvärdering av inverkningar, risker och möjligheter (IRO) under räkenskapsårets fjärde kvartal. De preliminära resultaten indikerar att inga ytterligare väsentliga ämnen har identifierats i detta skede. Ytterligare granskning och fördjupad analys kommer dock att genomföras under nästa rapporteringsår för att bekräfta dessa resultat och säkerställa att eventuella nya frågor hanteras på lämpligt sätt. En revision är planerad under 2026–2027 för att återspegla förändringar i ESRS-krav, omfattning, datatillgänglighet, styrningsstrukturer och bolagets omställningsstrategi

Innehåll

Vår verksamhet

Kommentarer från Karin Eriksson, VD

Med kraft och inspiration från en stark historia

Presentation av koncernens affärsdrivande segment

Hållbarhetsrapport

- Allmänna upplysningar

Miljö

Samhällsansvar

Styrning

Bilagor

Revisorernas uttalande om översiktlig granskning av hållbarhetsrapporten

Finansiell information

Förvaltningsberättelse

Finansiella rapporter, koncernen

Finansiella rapporter, moderbolaget

Noter

Revisionsberättelse

Upplysningskrav som omfattas

[IRO-2] Upplysningskrav i ESRS-standarder som omfattas av företagets hållbarhetsrapport

I indexet nedan anges samtliga ESRS-upplysningskrav i ESRS 2, tillsammans med de tematiska standarder som är väsentliga för OKQ8-koncernen och som har legat till grund för utarbetandet av hållbarhetsrapporten. Bland dessa har E2 (Föroreningar), E4 (Biologisk mångfald och ekosystem) och S4 (Konsumenter och slutanvändare), tillsammans med specifika upplysningar enligt ESRS 2 och tematiska standarder, identifierats som väsentliga i den dubbla väsentlighetsanalysen, men rapporteringen om dessa ämnen har skjutits upp enligt vad som anges i tabellen. Därför finns inga sidhänvisningar för dessa ämnen och upplysningar. Läs mer på sida 11. Indexet kan användas för att hitta information som rör ett specifikt upplysningskrav i hållbarhetsrapporten. Om inget annat anges ingår ESRS 2-relaterade upplysningar för tematiska standarder i ESRS 2.

Lista över väsentliga upplysningskrav	Sida
ESRS 2 – Allmänna upplysningar	
BP-1 Allmän grund för utarbetandet av hållbarhetsrapporten	10
BP-2 Upplysningar med avseende på särskilda omständigheter	11
GOV-1 Förvaltnings-, lednings- och tillsynsorganens roll	12
GOV-2 Information som lämnas till och hållbarhetsfrågor som behandlas av företagets förvaltnings-, lednings- och tillsynsorgan	14
GOV-3 Integration av hållbarhetsrelaterade resultat i incitamentssystem	14
GOV-5 Riskhantering och intern kontroll över hållbarhetsrapportering	14
SBM-1 Strategi, affärsmodell och värdekedja	20
SBM-2 Intressenters intressen och synpunkter	25
SBM-3 Väsentliga inverkningar, risker och möjligheter och deras förhållande till strategi och affärsmodell	26
IRO-1 Beskrivning av arbetsgången för att fastställa och bedöma väsentliga inverkningar, risker och möjligheter	28
IRO-2 Upplysningskrav i ESRS-standarder som omfattas av företagets hållbarhetsrapport	29
E1 – Klimatförändringar	
ESRS 2 GOV-3-E1 Integrering av hållbarhetsrelaterade resultat i incitamentssystem	40
E1-1 Omställningsplan för begränsning av klimatförändringarna	33
ESRS 2 SBM-3-E1 Väsentliga inverkningar, risker och möjligheter och deras förhållande till strategi och affärsmodell	23, 32
ESRS 2 IRO-1-E1 Beskrivning av arbetsgången för att fastställa och bedöma väsentliga klimatrelaterade inverkningar, risker och möjligheter	28
E1-2 Policyer för begränsning av och anpassning till klimatförändringarna	15, 33
E1-3 Åtgärder och resurser med avseende på klimatförändringspolicyer	34
E1-4 Mål för begränsning av och anpassning till klimatförändringarna	17, 39
E1-5 Energianvändning och energimix	41
E1-6 Bruttoväxthusgasutsläpp inom scope 1, 2, 3 och totala växthusgasutsläpp	42
E1-7 Växthusgasupptag och begränsningsprojekt för växthusgaser som finansieras genom koldioxidkrediter	43
E1-8 Intern koldioxidprissättning	43
E1-9 Förväntade finansiella effekter genom väsentliga fysiska risker och omställningsrisker och potentiella klimatrelaterade möjligheter	-

Lista över väsentliga upplysningskrav	Sida
E2 – Föroreningar (uppskjutet)	
E2-1 Policyer relaterade till förorening	-
E2-2 Åtgärder och resurser relaterade till förorening	-
E2-3 Mål relaterade till förorening	-
E2-4 Förorening av luft, vatten och mark	70
E2-5 Ämnen som inger mycket betänkligheter (Substances of Very High Concern, SVHC)	-
E3 – Vattenresurser och marina resurser	
E3-1 Policyer för vattenresurser och marina resurser	15, 46
E3-2 Åtgärder och resurser för vattenresurser och marina resurser	46
E3-3 Mål för vattenresurser och marina resurser	17, 47
E3-4 Vattenförbrukning	47
E4 – Biologisk mångfald och ekosystem (uppskjutet)	
E4-SBM-3 Väsentliga inverkningar, risker och möjligheter och deras förhållande till strategi och affärsmodell	-
E4-IRO-1 Beskrivning av arbetsgången för att fastställa och bedöma väsentliga inverkningar, risker och möjligheter för biologisk mångfald och ekosystem	-
E4-1 Omställningsplan och beaktande av biologisk mångfald och ekosystem i strategi och affärsmodell	-
E4-2 Policyer för biologisk mångfald och ekosystem	-
E4-3 Åtgärder och resurser för biologisk mångfald och ekosystem	-
E4-4 Mål för biologisk mångfald och ekosystem	-
E4-5 Mått på inverkningar relaterade till förändringar i biologisk mångfald och ekosystem	-
E5 – Resursanvändning och cirkulär ekonomi	
E5-1 Policyer för resursanvändning och cirkulär ekonomi	15, 50
E5-2 Åtgärder och resurser för resursanvändning och cirkulär ekonomi	50
E5-3 Mål för resursanvändning och cirkulär ekonomi	17, 51
E5-4 Resursinflöden	-
E5-5 Resursutflöden	51

Innehåll

Vår verksamhet

Kommentarer från Karin Eriksson, VD

Med kraft och inspiration från en stark historia

Presentation av koncernens affärsdrivande segment

Hållbarhetsrapport

- Allmänna upplysningar

Miljö

Samhällsansvar

Styrning

Bilagor

Revisorernas uttalande om översiktlig granskning av hållbarhetsrapporten

Finansiell information

Förvaltningsberättelse

Finansiella rapporter, koncernen

Finansiella rapporter, moderbolaget

Noter

Revisionsberättelse

Lista över väsentliga upplysningskrav	Sida
S1 – Den egna arbetskraften	
S1-SBM-3 Väsentliga inverkningar, risker och möjligheter och deras förhållande till strategi och affärsmodell	23, 54
S1-1 Policyer för den egna arbetskraften	15, 55
S1-2 Rutiner för kontakter med den egna arbetskraften och arbetstagarrepresentanter angående inverkningar	55
S1-3 Rutiner för att gottgöra för negativa inverkningar och kanaler genom vilka de egna arbetstagarna kan uppmärksamma problem	56
S1-4 Åtgärder avseende väsentliga inverkningar för den egna arbetskraften och strategier för att minska de väsentliga riskerna och utnyttja de väsentliga möjligheterna, vad gäller den egna arbetskraften, och dessa åtgärders ändamålsenlighet	56
S1-5 Mål för hur väsentliga negativa inverkningar ska hanteras, positiva inverkningar stärkas och väsentliga risker och möjligheter hanteras	17, 57
S1-6 Uppgifter om företagets anställda	57
S1-7 Uppgifter om medarbetare i den egna arbetskraften som inte är anställda	57
S1-8 Kollektivförhandlingarnas omfattning och social dialog	58
S1-9 Mångfaldsindikatorer	58
S1-10 Tillräckliga löner	58
S1-11 Socialt skydd	58
S1-12 Personer med funktionsnedsättning	58
S1-13 Mått för utbildning och kompetensutveckling	58
S1-14 Mått för arbetsmiljö	59
S1-15 Mått för balans mellan arbete och fritid	59
S1-16 Ersättningsindikatorer (löneskillnader och total ersättning)	59
S1-17 Incidenter, anmälningar och allvarliga inverkningar relaterade till mänskliga rättigheter	60
S2 Arbetstagare i värdekedjan	
S2-SBM-3 Väsentliga inverkningar, risker och möjligheter och deras förhållande till strategi och affärsmodell	23, 63
S2-1 Policyer för arbetstagare i värdekedjan	15, 64
S2-2 Rutiner för kontakter med arbetstagare i värdekedjan angående inverkningar	64
S2-3 Rutiner för att gottgöra för negativa inverkningar och kanaler genom vilka arbetstagare i värdekedjan kan uppmärksamma problem	65
S2-4 Åtgärder avseende väsentliga inverkningar på arbetstagare i värdekedjan och strategier för att hantera de väsentliga riskerna och utnyttja de väsentliga möjligheterna, vad gäller arbetstagare i värdekedjan, och dessa åtgärders ändamålsenlighet	65
S2-5 Mål för hur väsentliga negativa inverkningar ska hanteras, positiva inverkningar stärkas och väsentliga risker och möjligheter hanteras	17, 65

Lista över väsentliga upplysningskrav	Sida
S4 – Konsumenter och slutanvändare (uppskjutet)	
S4-SBM-3 Väsentliga inverkningar, risker och möjligheter och deras förhållande till strategi och affärsmodell	-
S4-1 Policyer för konsumenter och slutanvändare	-
S4-2 Rutiner för kontakter med konsumenter och slutanvändare angående inverkningar	-
S4-3 Rutiner för att gottgöra för negativa inverkningar och kanaler genom vilka konsumenter och slutanvändare kan uppmärksamma problem	-
S4-4 Åtgärder avseende väsentliga inverkningar på konsumenter och slutanvändare och strategier för att hantera de väsentliga riskerna och utnyttja de väsentliga möjligheterna, vad gäller konsumenter och slutanvändare, och dessa åtgärders ändamålsenlighet	-
S4-5 Mål för hur väsentliga negativa inverkningar ska hanteras, positiva inverkningar stärkas och väsentliga risker och möjligheter hanteras	-
G1 – Ansvarsfullt företagande	
G1-1 Policyer för ansvarsfullt företagande och företagskultur	15, 68
G1-2 Hantering av förbindelser med leverantörer	68
G1-3 Förebyggande arbete mot, och upptäckt av, korruption och mutor	69
G1-4 Fall av korruption eller mutor	69

Innehåll

Vår verksamhet

Kommentarer från Karin Eriksson, VD

Med kraft och inspiration från en stark historia

Presentation av koncernens affärsdrivande segment

Hållbarhetsrapport

Allmänna upplysningar

- Miljö

Samhällsansvar

Styrning

Bilagor

Revisorernas uttalande om översiktlig granskning av hållbarhetsrapporten

Finansiell information

Förvaltningsberättelse

Finansiella rapporter, koncernen

Finansiella rapporter, moderbolaget

Noter

Revisionsberättelse

Miljö



Innehåll

Vår verksamhet

Kommentarer från Karin Eriksson, VD

Med kraft och inspiration från en stark historia

Presentation av koncernens affärsdrivande segment

Hållbarhetsrapport

Allmänna upplysningar

Miljö

Samhällsansvar

Styrning

Bilagor

Revisorernas uttalande om översiktlig granskning av hållbarhetsrapporten

Finansiell information

Förvaltningsberättelse

Finansiella rapporter, koncernen

Finansiella rapporter, moderbolaget

Noter

Revisionsberättelse



Klimatförändringar

[E1 – Klimatförändringar]

Väsentliga inverkningar, risker och möjligheter

[SBM-3] Väsentliga inverkningar, risker och möjligheter och deras förhållande till strategi och affärsmodell

Att begränsa negativ inverkan på klimatförändringarna är ett av de viktigaste väsentliga ämnena för OKQ8-koncernen. Där kan koncernen spela en avgörande roll för att driva på en verklig samhällsomvandling. Det är fortfarande viktigt att upprätthålla Parisavtalets ambitioner och göra framsteg genom gemensamma insatser, särskilt nu när klimatåtgärderna på samhälls- och lagstiftningsnivå verkar tappa fart. OKQ8-koncernen åtar sig att behålla rollen som kritisk samhällsaktör som håller samhällen i Skandinavien i rörelse. Därmed måste koncernen också ta ansvar för att visa vägen i omställningen.

OKQ8 Operativ Koncern, vilket definieras som den finansiella konsolideringen av juridiska personer, inklusive OK Detaljhandel AB, som omfattas av koncernens operativa inflytande, utgör en del av den kritiska infrastrukturen i Danmark och Sverige och levererar drivmedel, energi och transportrelaterade tjänster till samhället. Sedan 2020 har OKQ8 Operativ Koncern sammanställt data för växthusgasutsläpp i hela värdekedjan. Störst klimatpåverkan kommer från inköp och återförsäljning av fossila drivmedel, där scope 3, kategori 11 (användning av sålda produkter) utgör det mest betydande bidraget till utsläppen. Sedan basåret 2020 har den operativa koncernen minskat utsläppen inom scope 1 och 2 med 84 procent under räkenskapsåret 2025–2026 och noterat en minskning av utsläppen inom scope 1, 2 och 3 på 7,5 procent jämfört med föregående år, främst drivet av förändringar i energimixen och sålda volymer. Som en del av den kritiska energiinfrastrukturen i Sverige och Danmark står OKQ8 Operativ Koncern inför väsentliga omställningsrisker samt fysiska, regulatoriska och anseendemässiga klimatrisker.

Omställningsrisker

Omställningsriskerna avser regulatorisk och politisk osäkerhet, bland annat i form av geopolitisk instabilitet och förändringar av ramverk som reduktionsplikten, vilket kan fördröja omställningen till låga växthusgasutsläpp och skapa volatilitet i priser och utbud. Begränsad tillgång till förnybar energi och biodrivmedel, i kombination med beroende av ett litet antal leverantörer för förnybar el och biodrivmedel, kan ytterligare begränsa koncernens förmåga att möta kundernas efterfrågan på koldioxidsnåla produkter och öka exponeringen för ekonomiska och anseendemässiga effekter om klimatmålen inte uppnås. Finansiella risker drivs av elektrifiering och omställningen till en koldioxidsnål ekonomi, vilket minskar efterfrågan på traditionella drivmedel och leder till intäktsförluster eller strandade tillgångar om affärsmodellen inte anpassas till dessa förändringar i tid.

E1 Värdekedja och IRO-färdplan

Se IRO-översikt på sida 23

HELA VÄRDE-KEDJAN
- Hela verksamheten 1 1

UPPSTRÖMS
- Anskaffning av förnybar energi 2 1
- Processer för raffinering och leveranskedja 2 1

EGEN DRIFT
- Drivmedelsterminaler och -depåer 1
- Egna stationer 1

NEDSTRÖMS
- Laddning hemma 2
- Franchisetagare, OK Detaljhandel och återförsäljare 2
- Depåladdning och logistik 2

Innehåll

Vår verksamhet

Kommentarer från Karin Eriksson, VD

Med kraft och inspiration från en stark historia

Presentation av koncernens affärsdrivande segment

Hållbarhetsrapport

Allmänna upplysningar

Miljö

Samhällsansvar

Styrning

Bilagor

Revisorernas uttalande om översiktlig granskning av hållbarhetsrapporten

Finansiell information

Förvaltningsberättelse

Finansiella rapporter, koncernen

Finansiella rapporter, moderbolaget

Noter

Revisionsberättelse

Fysiska risker

De fysiska riskerna härrör från ökningen av extrema väderhändelser som kan skada infrastrukturen, störa verksamheten och skapa säkerhetsrisker på servicestationer, mobilitetsanläggningar och depåer, vilket kan leda till reparationskostnader och förlorade intäkter. För att få tillgång till biodrivmedel och vissa livsmedel och drycker är OKQ8 Operativ Koncernen beroende av globala skördeutfall, som är sårbara för förändrade vädermönster, förlust av biologisk mångfald och vattenstress, vilket innebär en indirekt exponering för dessa risker.

Växande klimatambitioner bland kunder och beslutsfattare skapar möjligheter att utöka utbudet inom förnybar el, däribland supersnabbladdare och solenergilösningar, något som tillsammans med kontinuerlig diversifiering och operativ beredskap bidrar till OKQ8 Operativ Koncernens långsiktiga resiliens.

Policyer

[E1-2] Policyer för begränsning av och anpassning till klimatförändringarna

I hållbarhetspolicyn åtar sig OKQ8-koncernen att främja effektiv resursanvändning och stödja utveckling och användning av förnybar energi och alternativa drivmedel med låga utsläpp, som en del av sin övergripande ambition att minska klimatpåverkan. Policyn behandlar begränsning av klimatförändringar genom åtaganden som syftar till att minska CO_2e-utsläppen i hela verksamheten och värdekedjan. Policyn utgör inte en särskild klimatanpassningspolicy men innehåller övergripande principer som stöder resiliens och beredskap i förhållande till fysiska klimatrisker. Klimatanpassning hanteras genom att främja ansvarsfull och robust verksamhet, bland annat genom förebyggande åtgärder, underhåll och beredskap relaterade till koncernens tillgångar och verksamheter. Framstegen övervakas genom regelbunden rapportering av nyckeltal till interna och externa intressenter. En översikt över policyn finns i policytabellen på sida 15.

Klimatomställningsplan

[E1-1] Omställningsplan för begränsning av klimatförändringarna

OKQ8 Operativ Koncerns omställningsplan är indelad i tre skilda faser, med ett tydligt fokus och en tidshorisont för varje fas. Den första fasen, från 2020 till 2025, var inriktad på egen drift (scope 1 och 2) och uppnådde en utsläppsminskning på 84 procent inom fem år (jämfört med basåret 2020). Den andra fasen, från 2025 till 2030, innebär skärpt fokus på värdekedjan (scope 3), med målet att minska CO_2e-utsläppen med 30 procent till 2030. Detta kräver en genomsnittlig årlig minskning på cirka 7 procent (sammansatt minskningstakt). Den tredje fasen, från 2030 till 2035, är inriktad på resan mot nettonoll* i alla scope, vilket ska säkerställa att OKQ8 Operativ Koncernen når sin långsiktiga ambition i linje med Parisavtalet.

OKQ8 Operativ Koncernen strävar efter att strukturera omställningen i dessa faser för att skapa både tydlighet och ett realistiskt förhållningssätt i förändringsarbetet, samtidigt som koncernen därmed kan påskynda förändringstakten där den får störst omedelbar inverkan. Fokus är på att ta meningsfulla steg så tidigt som möjligt och att prioritera åtgärder och investeringar på områden där verkliga minskningar kan uppnås på kort tid.

*Nettonoll-definitionen följer Science Based Targets Initiatives (SBTi:s) definition.



Innehåll

Vår verksamhet

Kommentarer från Karin Eriksson, VD

Med kraft och inspiration från en stark historia

Presentation av koncernens affärsdrivande segment

Hållbarhetsrapport

Allmänna upplysningar

Miljö

Samhällsansvar

Styrning

Bilagor

Revisorernas uttalande om översiktlig granskning av hållbarhetsrapporten

Finansiell information

Förvaltningsberättelse

Finansiella rapporter, koncernen

Finansiella rapporter, moderbolaget

Noter

Revisionsberättelse

Åtgärder

[E1-3] Åtgärder och resurser med avseende på klimatförändringspolicyer

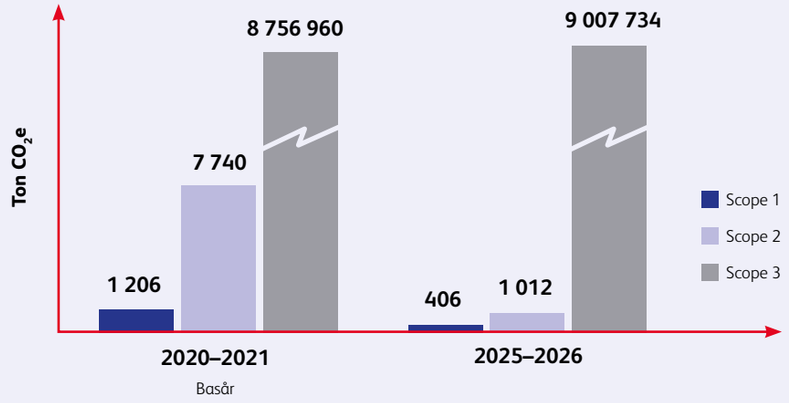
Framsteg i genomförandet av klimatomställningsplanen

Omställningsplanen har tagits fram under räkenskapsåret 2025–2026. Planens tre faser beskrivs närmare nedan.

Fas 1 – Framsteg för att minska växthusgasutsläppen i egen drift

Från räkenskapsåret 2020–2021 till räkenskapsåret 2025–2026 följde rapporteringen för scope 1–2 metoden för operativ kontroll (operational control approach) och inkluderade OK Detaljhandel AB, som en del av OKQ8 Operativ Koncern. I och med denna rapport avslutas den femårsperioden, resultaten redovisas i förhållande till målen och de metoder och antaganden som tillämpats inom denna rapporteringsgräns dokumenteras. Från och med räkenskapsåret 2025–2026 tillämpar OKQ8-koncernen en ny rapporteringsgräns i linje med den finansiella konsolideringen: OK Detaljhandel AB exkluderas från OKQ8-koncernens scope 1–2, men nyligen genomförda förvärv inkluderas. För att ge en rättvisande bild under detta övergångsår redovisar koncernen både uppföljningen av de fem åren fram till denna rapport och ramverket för kontinuerlig rapportering inom den nuvarande gränsen. Denna ”egen drift först”-strategi syftar till att minska CO_2e-utsläppen där OKQ8 Operativ Koncern har full kontroll över verksamheten. Även om målet om 90 procents minskning inom scope 1 och 2 ännu inte har uppnåtts har OKQ8 Operativ Koncern gjort betydande framsteg för att minska utsläppen från egen drift.

Resultat för 2020–2021 till 2025–2026*



*Marknadsbaserad metod

Kvantitativa resultat och framsteg mot uppnådda mål, inklusive utsläppsminskningar, redovisas på sida 17 (39). Minskningarna inom scope 1 och 2 har uppnåtts genom en rad åtgärder som elektrifiering av företagsfordon, utbyte av oljepannor och annan utrustning på stationerna mot alternativ med lägre utsläpp samt kontinuerliga inköp av ursprungsgarantier för förnybar el.

Fas 1-perioden (2020–2021 till 2025–2026) lade också grunden för fas 2 i omställningsplanen. Perioden präglades av det strategiska partnerskapet med Skellefteå Kraft som ingicks 2021, och som möjliggjorde utbyggnad av infrastrukturen för supersnabbladdare (HPC) i hela Sverige och Danmark. Perioden omfattade ytterligare strategisk expansion inom solenergi, som kulminerade i lanseringen och utvecklingen av OKQ8 Sol- och Energiteknik för att leverera integrerade lösningar inom solenergi och energilagring, samt vidareutvecklingen av KP Energy efter förvärvet. Under denna fas fördjupade OKQ8 Operativ Koncern också sitt arbete för koldioxidsnål mobilitet genom initiativ som utveckling av infrastruktur för vätgastankning, bland annat genom partnerskap med Everfuel och öppnandet av Sveriges första fullskaliga vätgasstation för tunga transporter 2025.

Utsläppen i scope 3 fortsätter att stå för huvuddelen av OKQ8 Operativ Koncerns totala klimatpåverkan. Mellan basåret 2020–2021 och 2025–2026 ökade utsläppen inom scope 3, i motsats till de betydande minskningarna inom scope 1 och 2. Denna utveckling belyser den strukturella utmaningen att minska utsläppen från värdekedjan och förstärker vikten av nästa fas i omställningsplanen.



Innehåll

Vår verksamhet

Kommentarer från Karin Eriksson, VD

Med kraft och inspiration från en stark historia

Presentation av koncernens affärsdrivande segment

Hållbarhetsrapport

Allmänna upplysningar

Miljö

Samhällsansvar

Styrning

Bilagor

Revisorernas uttalande om översiktlig granskning av hållbarhetsrapporten

Finansiell information

Förvaltningsberättelse

Finansiella rapporter, koncernen

Finansiella rapporter, moderbolaget

Noter

Revisionsberättelse

Fas 2 – Omställning av portföljen

Eftersom ingen enskild aktör kan påskynda omställningen på egen hand är de strategiska partnerskapen avgörande för att driva på utvecklingen. Därför har OKQ8 Operativ Koncernen ett nära samarbete med kunderna för att uppnå full effekt i hela värdekedjan och på samhällsnivå. Den mångsidiga strategin innebär följande:

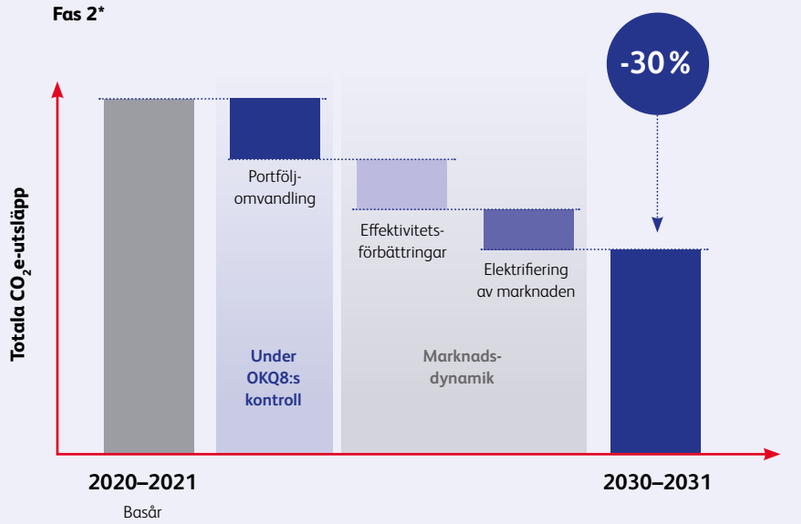
- *Stöd till kundernas omställningsresa –* OKQ8 Operativ Koncernen tillhandahåller riktat stöd för att hjälpa privat- och företagskunder att hitta en pragmatisk, transparent reduktionsväg för sina privata bilar, företagsfordon och maskiner. Genom att utnyttja en mångsidig portfölj av mobilitetslösningar och genom att introducera ett CO_2e-beräkningsverktyg, skräddarsytt för varje företagskunds unika förutsättningar och behov, positionerar sig OKQ8 Operativ Koncernen allt starkare som en integrerad partner i kundernas omställningsresa.

- *Integrering av utsläppsdata i den strategiska femårsplanen –* Genom att integrera utsläppsfaktorer på produktnivå i den strategiska femårsplanen, som fastställer ramen för budgetering och investeringsbeslut, kopplar OKQ8 Operativ Koncernen inverkan från nuvarande och framtida utsläpp direkt till koncernens strategiska val. Detta tillvägagångssätt säkerställer att klimatrelaterade konsekvenser beaktas tillsammans med finansiella mål, vilket gör det möjligt för ledningen att fatta välgrundade beslut som är i linje med målen för såväl affärsresultat som minskade växthusgasutsläpp. Åtgärder för minskade utsläpp och omställningsrelaterade investeringar kommer därför inte att behandlas som separata initiativ utan som nödvändiga komponenter i bolagets långsiktiga strategi och resursallokering.

- *Omställning av portföljen –* För att framgångsrikt genomföra omställningsplanen måste OKQ8-koncernen kontinuerligt se över portföljen av produkter och tjänster som erbjuds på marknaden. Lika viktigt är att stärka nära samarbeten med en definierad kundbas som delar omställningsresan. OKQ8 Operativ Koncernen strävar efter att optimera produktsortimentet och kundbasen för att skapa långsiktigt värde och stöd i omställningen till förnybar energi och därigenom framtidssäkra verksamheten och lägga grunden för ett motståndskraftigt samhälle.

Rapporteringsgränsen för fas 2 är satt för att inkludera CO_2e-utsläpp (i scope 3, kat. 1 och 11) från energierbjudanden inom mobilitet, däribland fossil diesel, bensin och naturgas, HVO100, etanol, biogas, vätgas och el genom servicestationerna (laddning av elfordon), laddningsnät och direktförsäljningskanaler till industri- och B2B-kunder. Ytterligare beskrivning av omfattning och strategiska överväganden finns på sida 40.





*Antagandet är att den svenska reduktionsplikten ligger kvar på 10 procent. Marknadsdynamiken förutsätter inte någon ökning av HVO100, utan baseras enbart på minskad efterfrågan på drivmedel. Prognosen för marknadsdynamik baseras på de fem följande åren efter 2025–2026.

Innehåll

Vår verksamhet

Kommentarer från Karin Eriksson, VD

Med kraft och inspiration från en stark historia

Presentation av koncernens affärsdrivande segment

Hållbarhetsrapport

Allmänna upplysningar

Miljö

Samhällsansvar

Styrning

Bilagor

Revisorernas uttalande om översiktlig granskning av hållbarhetsrapporten

Finansiell information

Förvaltningsberättelse

Finansiella rapporter, koncernen

Finansiella rapporter, moderbolaget

Noter

Revisionsberättelse

Fas 3 – Nettonoll-åtagande och strategiska överväganden

OKQ8 Operativ Koncernen fortsätter att satsa på både kortsiktiga och långsiktiga klimatmål och följer kontinuerligt upp sina framsteg. För att kunna säkerställa en balanserad affärsutveckling genom att skydda koncernens kritiska samhällsroll, bibehålla affärsvärdet och främja klimatåtgärder krävs ett europeiskt och nationellt ledarskap som pekar ut en tydlig, långsiktig riktning. Det här avsnittet beskriver den strategiska bakgrunden och de beroenden som påverkar omställningstakten. Mål och uppföljning av framstegen redovisas på sida 17 (39).

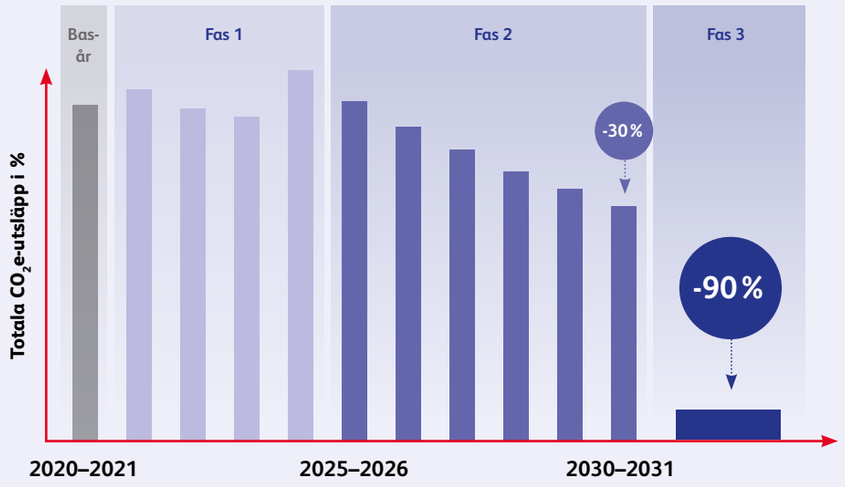
För några år sedan pekade de politiska ramarna ut en tydlig väg för att uppnå ambitionerna med stöd av politiken, bland annat i form av EU:s gröna giv, som är ett långsiktigt ramverk, och Sveriges nivåer för inblandning av biodrivmedel enligt reduktionsplikten. Dessa ramverk och åtaganden har dock tunnats ut. Vissa åtgärder för att minska växthusgasutsläppen har försenats eller försvagats och de skattesänkningar och dieselrabatter som införts i Sverige på senare tid riskerar att förlänga beroendet av fossila källor. Detta har lett till en växande osäkerhet kring omställningstakten på samhällsnivå.

OKQ8 Operativ Koncernens depånät i Sverige och Danmark fyller en kritisk samhällsfunktion genom att säkerställa försörjning av drivmedel till nödvändiga transporter och infrastruktur. För att undvika onödig dubblering och den potentiella tillhörande miljöpåverkan samarbetar aktörerna på marknaden för flytande drivmedel genom att dela infrastruktur och fördela volymerna. Enligt EU:s direktiv om oljelager (2009/119/EG) måste medlemsstaterna upprätthålla beredskapslager. I enlighet med detta skalas depåbehoven och lagerhållningskraven enligt de fossila volymer som koncernen väljer att ha, med hänsyn tagen till nuvarande och potentiella framtida nationella arrangemang som kan komma att delegera skyldigheter till aktörerna.

De skyldigheter som finns idag kräver inte i sig stora volymer. I praktiken anpassas lagringsnivåerna efter marknadsdeltagande och de volymer som innehas. Under långvarig geopolitisk stress eller marknadsstörningar kan dock beredskapskraven begränsa takten i utfasningen. Utvecklingen sker parallellt, där OKQ8 Operativ Koncernen planerar att successivt fasa ut fossila drivmedel genom justeringar i stationsnät och försäljningskanaler, samtidigt som man hanterar de infrastrukturberoenden som påverkar takten i utfasningen av fossila drivmedel inom en tioårsperiod. OKQ8 Operativ Koncernen balanserar därför långsiktig utfasning av fossila drivmedel mot kortsiktig resiliens och kommer att fortsätta hantera dessa beroenden på ett så transparent sätt som möjligt.

OKQ8 Operativ Koncernen upprätthåller ambitionen att peka ut en tydlig riktning, hålla uppe takten i verkställandet och undvika att luta sig tillbaka i en tid då klimatet inte kan vänta. Genom att identifiera hinder tidigt och investera i diversifiering kommer OKQ8 Operativ Koncernen att leverera verkliga minskningar av CO_2e genom lanseringen av en femårsplan som fokuserar på scope 3 i syfte att säkerställa konkreta framsteg här och nu, samtidigt som koncernen förbereder sig för att påskynda framstegen i takt med att reglerings- och marknadsvillkoren utvecklas.

Klimatomställningsplan





Innehåll

Vår verksamhet

Kommentarer från Karin Eriksson, VD

Med kraft och inspiration från en stark historia

Presentation av koncernens affärsdrivande segment

Hållbarhetsrapport

Allmänna upplysningar

Miljö

Samhällsansvar

Styrning

Bilagor

Revisorernas uttalande om översiktlig granskning av hållbarhetsrapporten

Finansiell information

Förvaltningsberättelse

Finansiella rapporter, koncernen

Finansiella rapporter, moderbolaget

Noter

Revisionsberättelse

Åtgärder för avkarbonisering – utbyten och drivkrafter

OKQ8 Operativ Koncernens strategi för att minska växthusgasutsläppen bygger på att utnyttja en kombination av olika utbyten och drivkrafter för att minska växthusgasutsläppen i hela verksamheten och värdekedjan. Tabellen ger en översikt över de primära drivkrafterna.

Omställningsåtgärder för avkarbonisering (ESRS)	Beskrivning av drivkraften (vad den innebär för OKQ8 Operativ Koncernen)	Huvudsakliga åtgärder	Uppnått 2025–2026	Scope och primärt påverkade delar av värdekedjan	Bidrag till målen
Diversifiering av portföljen mot koldioxidsnåla produkter och marknader	Investera i förnybara energikällor som solenergi för verksamhetens behov och därmed minska beroendet av fossila drivmedel.	Öka försäljningen av förnybar el och andra energilösningar med låga växthusgasutsläpp.	Under året inleddes ett gemensamt projekt tillsammans med Sydvatten för att utveckla en solenergipark som beräknas generera cirka 4,2 GWh per år.	Scope 3/nedströms	Indirekt bidrag till att begränsa växthusgasutsläppen i alla scope och hela värdekedjan.
Elektrifiering och laddningsinfrastruktur	Bygga ut infrastrukturen för laddning av elfordon för att påskynda övergången från förbränningsmotorer till elektrisk mobilitet.	Utrullning av nätverk med supersnabbladdare i stationsnätverket, laddning vid depåer och arbetsplatser.	Ökning med 400 HPC-laddstationer sedan föregående räkenskapsår (totalt över 1 200 stycken) som levererar över 50 GWh, vilket ökar möjligheterna till elektrifierad mobilitet*.	Scope 2 och 3/egen drift och nedströms	Indirekt bidrag till att begränsa växthusgasutsläppen i alla scope och hela värdekedjan.
Drivmedel med låga växthusgasutsläpp	Försäljning och distribution av biodrivmedel och andra koldioxidsnåla alternativ för att hjälpa kunderna att minska sina utsläpp.	För att uppnå ett helt koldioxidfritt vägtransportsystem måste laddningsinfrastruktur och elfordon kompletteras med en diversifierad energiförsörjning som omfattar HVO100, vätgas och biogas för att möta olika behov.	Vid årets slut omfattade nätverket 405 stationer i Sverige och sex stationer i Danmark som erbjuder HVO100, 69 partnerdrivna stationer för fordonsgas (främst biogas) och fyra vätgasstationer, däribland världens nordligaste.	Scope 3/uppströms och nedströms	Indirekt bidrag till att begränsa växthusgasutsläppen i alla scope och hela värdekedjan.
Optimering av fordonsflotta och logistik	Minska utsläppen från egna fordon och logistik.	Elektrifiering av företagsfordon, transportoptimering.	Personbilsflottans sammansättning vid årets slut: 72,6 procent batteridrivna fordon, 17,7 procent laddhybrider och 9,8 procent fordon med enbart förbränningsmotor.	Scope 1 och 3/egen drift	Direkt bidrag till att begränsa egna utsläpp.
Samverkan och partnerskap i leveranskedjan	En nyckelfaktor i omställningen av vägtransportsektorn är att samarbeta för att säkerställa att hela värdekedjan är integrerad.	Inkludera klimathänsyn i inköpskriterier, utveckla verktyg för att stödja omställningen och ge kunderna möjlighet att förstå och minska sina egna utsläpp.	Nya partnerskap omfattar Chalmers och SkiStar och utvecklas vidare med utgångspunkt i befintliga samarbeten med bland andra Skellefteå Kraft, Volvo och Drivkraft SE/DK.	Scope 3/uppströms och nedströms	Indirekt bidrag till att begränsa växthusgasutsläppen i alla scope och hela värdekedjan.

*Inklusive LPC-nätverk och nätverk för tung trafik.
**Batteridrivna fordon (BEV), fordon med förbränningsmotor (ICE) och laddhybrider (PHEV).

Innehåll

Vår verksamhet

Kommentarer från Karin Eriksson, VD

Med kraft och inspiration från en stark historia

Presentation av koncernens affärsdrivande segment

Hållbarhetsrapport

Allmänna upplysningar

Miljö

Samhällsansvar

Styrning

Bilagor

Revisorernas uttalande om översiktlig granskning av hållbarhetsrapporten

Finansiell information

Förvaltningsberättelse

Finansiella rapporter, koncernen

Finansiella rapporter, moderbolaget

Noter

Revisionsberättelse

Resurser och finansiering

Som en del av OKQ8 Operativ Koncernens åtagande att minska växthusgasutsläppen och öka resurseffektiviteten har koncernen förberett ett antal investeringar som är utformade för att möjliggöra en koldioxidsnål framtid för kunder och verksamheter. De planerade investeringarna utgör en central del av klimatomställningsplanen och återspeglar ambitionen att minska scope 3-utsläppen och möjliggöra en framtid med utfasade fossila drivmedel och mer cirkulär resursanvändning. Andelen investeringar som är förenliga med taxonomikraven redovisades inte för detta rapporteringsår. Taxonomirapportering kommer att införas i framtida rapporter allteftersom OKQ8 Operativ Koncernen fortsätter att anpassa sig till nya regulatoriska krav. Informationen nedan beskriver väsentliga planerade åtgärder inom ramen för klimatomställningsplanen.

För att påskynda övergången till elektriska transporter har OKQ8 Operativ Koncernen initierat ett program för att rulla ut ett nätverk av supersnabbladdare (HPC) samt utveckla en integrerad plattform för e-mobilitetstjänster. Programmet syftar till att erbjuda B2B-kunder samma enkelhet och effektivitet som med befintliga tjänster för fordonsflottan, med en samlad faktura, effektiv administration och interoperabilitet mellan olika laddningsoperatörer. Genom att möjliggöra storskalig elektrifiering förväntas initiativet bidra till minskade utsläpp från kundernas fordonsflottor. Det planerade ekonomiska åtagandet för detta projekt är kapitalutgifter på 111 miljoner kronor under perioden 2026–2030. Inga driftskostnader relaterade till utbyggnaden av supersnabbladdare har identifierats för 2025–2026, eftersom sådana kostnader i allmänhet har redovisats som kapitalutgifter. Spårbarheten för eventuella relaterade driftskostnader kommer att förbättras under framtida rapporteringsperioder. Driftskostnaderna för laddnätverket avser huvudsakligen underhåll och drift av de fysiska laddstationerna, den digitala plattformen och betalterminalprogramvaran, samt tillkommande personalkostnader. Typiska utgiftsposter är leasing av laddstationer, personalkostnader baserat på heltidsanställda i relevanta funktioner relaterade till produkter, konstruktion, kundsupport och teknik, liksom marknadsförings- och kampanjkostnader för laddningsutbudet, IT-infrastruktur och systemunderhåll, licensavgifter för den digitala plattformen och betalterminalprogramvaran samt ytterligare nätanslutningskostnader fördelade per anläggning.

Resurseffektiviteten kommer att stödjas ytterligare av ett initiativ för vattenåtervinning inom biltvättsverksamheten. Genom initiativet införs teknik som möjliggör ökad återanvändning av vatten, vilket minskar förbrukningen av färskvatten och avfallsproduktionen under femårsperioden. Detta återspeglar en bredare ambition att integrera cirkularitet i den dagliga verksamheten och att minimera miljöpåverkan i hela värdekedjan. Det planerade ekonomiska åtagandet för detta initiativ inkluderar kapitalutgifter på 23 miljoner kronor under samma period.

Totalt motsvarar HPC- och e-mobilitetsinitiativet, tillsammans med initiativet för återcirkulering av vatten och andra relaterade åtgärder enligt omställningsplanen, 233 miljoner kronor i kapitalutgifter mellan 2026 och 2030. Dessa projekt är inte klassificerade enligt EU-taxonomin för detta rapporteringsår, men förväntas utgöra viktiga steg mot OKQ8-koncernens långsiktiga hållbarhetsmål och leverera mätbara minskningar av växthusgasutsläpp och resursanvändning över tid.



Innehåll

Vår verksamhet

Kommentarer från Karin Eriksson, VD

Med kraft och inspiration från en stark historia

Presentation av koncernens affärsdrivande segment

Hållbarhetsrapport

Allmänna upplysningar

Miljö

Samhällsansvar

Styrning

Bilagor

Revisorernas uttalande om översiktlig granskning av hållbarhetsrapporten

Finansiell information

Förvaltningsberättelse

Finansiella rapporter, koncernen

Finansiella rapporter, moderbolaget

Noter

Revisionsberättelse

Mål

[E1-4] Mål för begränsning av och anpassning till klimatförändringarna

Långsiktiga mål

År 2020 nådde OKQ8 Operativ Koncern en viktig milstolpe. Den operativa koncernen etablerade då ett ramverk för växthusgasredovisning som täcker hela värdekedjan och skickade in ett skriftligt åtagande till Science Based Targets-initiativet (SBTi) för att få klimatmålen validerade som förenliga med Parisavtalet – en milstolpe som lyftes fram i hållbarhetsrapporten för 2020–2021. Året därpå beslöt OKQ8 Operativ Koncern att sätta upp ett ännu mer ambitiöst mål: att nå nettonoll till 2035 inom scope 1–3, inklusive en 90-procentig minskning inom scope 1 och 2 till 2025.

Sedan dess har SBTi infört en policy som innebär att företag vars intäkter till mer än 50 procent härrör från olja och gas inte kan få sina vetenskapligt baserade mål validerade. Därmed har SBTi pausat OKQ8 Operativ Koncerns åtagande i avvaktan på att en sektorsspecifik standard tas fram. Sedan det långsiktiga målet fastställdes har omställningstakten dessutom påverkats negativt av politiska beslut och en tillbakagång i regleringen på nationell, regional och global nivå.

Under de kommande fem åren kommer OKQ8 Operativ Koncernen att fokusera på ihållande årliga utsläppsminskningar enligt en kurva som styrs av ett pragmatiskt, datadrivet förhållningssätt. Prioriteringen är att agera tidigt och rikta in investeringar och operativa insatser på initiativ som ger väsentliga, snabba minskningar.

En översikt över målen för OKQ8 Operativ Koncern finns på sida 17.



Kortsiktigt mål

Den vägledande principen för de kommande fem åren är 30-till-30, det vill säga att OKQ8 Operativ Koncernen strävar efter att uppnå en 30-procentig minskning till 2030, jämfört med basåret 2020. Efter föregående års ökning med 11 procent från basåret har utgångspunkten för fas 2 återgått till nivåer som ligger nära basårets. Antagandet för denna rapport var en återgång till basårets nivåer i början av fas 2, men målet om 30 procents minskning från basåret ligger trots detta kvar.

Med denna utgångspunkt, och ambitionen att nå en minskning på 30 procent till 2030, tillämpar OKQ8 Operativ Koncernen en sammansatt årlig minskning på 7 procent, vilket också är det mått som OKQ8 Operativ Koncernen noga övervakar för att uppnå målet. Eftersom fossila drivmedel fortfarande står för en stor del av intäkterna är koncernen utesluten från EU:s referensvärden för anpassning till Parisavtalet. Koncernen tillämpar dock den årliga sammansatta reduktionskurvan på 7 procent, vilket är samma typ av utfasningstakt för fossila drivmedel som anges i EU-referensvärdena för anpassning till Parisavtalet (EU 2020/1818).

Definition av depågräns

Denna rapport konsoliderar alla drivmedelsvolymer, på bruttobasis, inom de relevanta scope 3-kategorierna. Målsättning och uppföljning av resultat begränsas till en jämförbar omfattning i förhållande till basåret 2020–2021 och ligger i linje med definitionen av gränser för kortsiktiga mål enligt Science Based Targets-initiativets (SBTi:s) Net-Zero Standard för företag. Detta innebär att alla depåvolymer ingår i växthusgasinventeringen, men resultatuppföljningen under fas 2 i omställningsplanen ligger på en nivå som är jämförbar med basåret 2020–2021, vilket gör att OKQ8-koncernen kan inrikta sina ansträngningar på de delar av portföljen där koncernen kan driva den mest effektiva förändringen. Koncernen rapporterar både den nuvarande täckningen och planen för att gradvis inkludera mer av värdekedjan över tid. OKQ8 Operativ Koncernen välkomnar diskussioner om denna rapporteringsmetod och samverkar aktivt med branschorganisationer och intressenter för att anpassa jämförbarhet och transparens på sektornivå.

Inlåsta utsläpp

OKQ8 Operativ Koncernen säljer inga produkter med lång livslängd som skulle kunna påverka de konsoliderade växthusgasvärdena ur ett värdekedjeperspektiv över tid. Drivmedel, som står för mer än 99 procent av koncernens totala klimatpåverkan, förbränns då de förbrukas och producerar därmed CO_2e-utsläpp vid den tidpunkten, och inte som inlåsta utsläpp. De volymer som lagras i depåerna följer dock marknadsexponeringen och bör betraktas som inlåsta för att säkerställa robust tillgång inom landet.

Innehåll

Vår verksamhet

Kommentarer från Karin Eriksson, VD

Med kraft och inspiration från en stark historia

Presentation av koncernens affärsdrivande segment

Hållbarhetsrapport

Allmänna upplysningar

Miljö

Samhällsansvar

Styrning

Bilagor

Revisorernas uttalande om översiktlig granskning av hållbarhetsrapporten

Finansiell information

Förvaltningsberättelse

Finansiella rapporter, koncernen

Finansiella rapporter, moderbolaget

Noter

Revisionsberättelse

Styrning

[ESRS 2 GOV-3] Styrning avseende begränsning av och anpassning till klimatförändringarna

Klimatrelaterade inverkningar, risker och möjligheter styrs genom det övergripande ramverk för hållbarhetsstyrning som beskrivs på sida 14. Styrelsen har den yttersta tillsynen över OKQ8 Operativ Koncerns klimatomställning och relaterade mål, medan Executive Management Team (EMT) ansvarar för implementering och operativa resultat.

Klimathänsyn integreras regelbundet i strategiska diskussioner, däribland vid översyn av omställningsplanen, den finansiella femårsplaneringen och processerna för hantering av företagsrisker. Framstegen med väsentliga klimatrelaterade mål övervakas genom rapportering till ledningen samt informationspaneler som ligger till grund för beslutsfattandet på styrelse- och ledningsnivå.

För att stödja ett effektivt genomförande av omställningsstrategin är klimat- och hållbarhetsrelaterade mål en del av bedömningen av ledningens prestationer och den rörliga ersättningen genom Executive Incentive Program, som beskrivs på sida 14.

Förändringar i rapporteringsgränser och konsolideringsmetod mellan rapporteringsperioderna

Nedanstående tabeller ger en översikt över den rapporteringsgräns som tillämpats vid redovisningen av koncernens CO_2e-utsläpp under historiska, aktuella och framtida rapporteringsperioder. Översikten beskriver vilka enheter som omfattas av rapporten, vilka utsläppsscope som omfattas, tillämpliga rapporteringsår samt anmärkningar om konsolideringsmetoden. Tabellerna återspeglar tillämpningen av metoden för operativ kontroll i linje med växthusgasprotokollet för rapporteringsåren 2020–2021 till 2025–2026 och anger justeringar som gäller från 2026–2027 och framåt, inklusive förändringar relaterade till dotterbolag som förvärvats efter den 28 februari 2025 och uppdateringar av behandlingen av OK Detaljhandel AB. Q8 Danmark A/S, ett dotterbolag till OKQ8-koncernen, framhävs i tabellerna eftersom en stor del av den aggregerade klimatsammanställningen är hänförlig till Q8 Danmark A/S.

2020–2021 till 2025–2026

Enhet	Scope som ingår	Ingår i OKQ8-koncernens CSRD-gräns	Rapporteringsår	Konsolideringsmetod
OKQ8-koncernen	Scope 1, 2, 3	Ingår	2020–2021 till 2025–2026	Operativt inflytande enligt växthusgasprotokollet
Q8 Danmark A/S	Scope 1, 2, 3	Ingår	2020–2021 till 2025–2026	Operativt inflytande enligt växthusgasprotokollet
OK Detaljhandel AB	Scope 1, 2, 3	Ingår	2020–2021 till 2025–2026	Ingår i operativt inflytande i scope 1–2 för detta rapporteringsår
Dotterbolag förvärvade efter den 28 februari 2025	Scope 1, 2, 3	Exkluderat	2026–2027 – pågående	Ingår ej för detta rapporteringsår

2026–2027 – pågående

Enhet	Scope som ingår	Ingår i OKQ8-koncernens CSRD-gräns	Rapporteringsår	Konsolideringsmetod
OKQ8-koncernen	Scope 1, 2, 3	Ingår	2026–2027 – pågående	Anpassad till finansiell konsolidering
Q8 Danmark A/S	Scope 1, 2, 3	Ingår	2026–2027 – pågående	Ingår i redovisningen för OKQ8-koncernen
OK Detaljhandel AB	Endast scope 3	Ingår ej i scope 1–2 men ingår i scope 3, kategori 14	2026–2027 – pågående	Separat rapportering
Dotterbolag förvärvade efter den 28 februari 2025	Scope 1, 2, 3	Ingår	2026–2027 – pågående	Ingår i redovisningen för OKQ8-koncernen

Innehåll

Vår verksamhet

Kommentarer från Karin Eriksson, VD

Med kraft och inspiration från en stark historia

Presentation av koncernens affärsdrivande segment

Hållbarhetsrapport

Allmänna upplysningar

Miljö

Samhällsansvar

Styrning

Bilagor

Revisorernas uttalande om översiktlig granskning av hållbarhetsrapporten

Finansiell information

Förvaltningsberättelse

Finansiella rapporter, koncernen

Finansiella rapporter, moderbolaget

Noter

Revisionsberättelse

Mått

[MDR-M] Mått

Energianvändning och energimix

[E1-5] Energianvändning och energimix

De mått som presenteras i detta avsnitt ger kvantitativ information för rapporteringsperioden och är strukturerade med inspiration från ESRS-regelverket. Upplysningarna baseras på tillgängliga uppgifter för rapporteringsåret och presenteras tillsammans med relevanta redovisningsprinciper, metoder, antaganden och, i förekommande fall, begränsningar i omfattning eller datatillgänglighet.

Energianvändning och energimix

Tabellen visar energianvändningen i egen drift per källa för rapporteringsåret, inklusive andelen från förnybara och fossila källor. Förnybar energi utgjorde den klara majoriteten av den totala energianvändningen och var främst relaterad till köpt eller förvärvad elenergi, värme, ånga och kylning från förnybara källor samt en mindre andel förnybara bränslen. Fossil energianvändning stod för en begränsad andel av den totala energianvändningen och var främst relaterad till petroleumprodukter, naturgas och inköpt fossilbaserad energi. I de fall där historiska data inte har kunnat kartläggas ett till ett till den aktuella upplysningsstrukturen presenteras värdena som (Ej tillämpligt).

Mått	2025–2026	2024–2025	2020–2021
(1) Bränsleförbrukning från kol och kolprodukter (MWh)	0	0	0
(2) Bränsleförbrukning från råolja och petroleumprodukter (MWh)	1 500,56	Ej tillämpligt	Ej tillämpligt
(3) Bränsleförbrukning från naturgas (MWh)	116,72	Ej tillämpligt	Ej tillämpligt
(4) Bränsleförbrukning från andra fossila källor (MWh)	0	0	0
(5) Förbrukning av inköpt eller förvärvad elektricitet, värme, ånga och kylning från fossila källor (MWh)	1 103,79	Ej tillämpligt	Ej tillämpligt
(6) Total användning av fossil energi (MWh)	2 721,07	Ej tillämpligt	Ej tillämpligt
Andel fossila källor i total energianvändning (%)	2,62	Ej tillämpligt	Ej tillämpligt
(7) Användning från kärnenergikällor (MWh)	0	0	0
Andel från kärnenergikällor i total energianvändning (%)	0	0	0
(8) Bränsleförbrukning för förnybara energikällor, inbegripet biomassa (inklusive industriavfall och kommunalt avfall av biologiskt ursprung, biogas, förnybar vätgas osv.) (MWh)	198,97	Ej tillämpligt	Ej tillämpligt
(9) Förbrukning av inköpt eller förvärvad elektricitet, värme, ånga och kylning från förnybara källor (MWh)	100 775,95	Ej tillämpligt	Ej tillämpligt
(10) Förbrukning av egenproducerad förnybar icke-bränsleenergi (MWh)	0	0	0
(11) Total användning av förnybar energi (MWh) (beräknad som summan av raderna 8–10)	100 974,92	Ej tillämpligt	Ej tillämpligt
Andel förnybara källor i den totala energiförbrukningen (%)	97,38	Ej tillämpligt	Ej tillämpligt
Total energianvändning (MWh) (beräknad som summan av raderna 6, 7 och 11)	**103 695,99**	**97 972**	**111 140**

Energiproduktion

Tabellen presenterar energiproduktion från stationär förbränning i egen drift under 2025–2026, uppdelad på förnybar och icke-förnybar energi. Uppgifterna speglar registrerad energiproduktion från bränslen som används i stationära förbränningskällor inom rapporteringsgränsen.

Mått	2025–2026
Förnybar energi (MWh)	47,54
Icke-förnybar energi (MWh)	270,73
Totalt (MWh)	**318,27**

Energiintensitet per nettointäkt

Denna tabell presenterar energiintensiteten per nettointäkt. Energiintensiteten beräknas med hjälp av nettointäkterna för OKQ8 Operativ Koncern.

Mått	% 2024–2025/ 2025–2026	2025–2026	2024–2025	2020–2021
Total energianvändning per nettointäkt (MWh/MSEK)	18	1,95	1,65	3,30

Innehåll

Vår verksamhet

Kommentarer från Karin Eriksson, VD

Med kraft och inspiration från en stark historia

Presentation av koncernens affärsdrivande segment

Hållbarhetsrapport

Allmänna upplysningar

Miljö

Samhällsansvar

Styrning

Bilagor

Revisorernas uttalande om översiktlig granskning av hållbarhetsrapporten

Finansiell information

Förvaltningsberättelse

Finansiella rapporter, koncernen

Finansiella rapporter, moderbolaget

Noter

Revisionsberättelse

Totala bruttoväxthusgasutsläpp inom scope 1 och 2

[E1-6] Totala bruttoväxthusgasutsläpp inom scope 1 och 2

Totala bruttoväxthusgasutsläpp inom scope 1 och 2

Denna tabell presenterar OKQ8 Operativ Koncerns bruttoutsläpp av växthusgaser för scope 1 och 2 (både platsbaserade och marknadsbaserade). Ökningen av scope 2-utsläppen jämfört med räkenskapsåret 2024–2025 beror främst på utsläpp från företagsbilar som drivs med fossila drivmedel och andelen fossila bränslen i fjärrvärme som används i verksamheten.

Mått	2025–2026
Bruttoväxthusgasutsläpp inom scope 1 [ton CO_2e]	405,66
Platsbaserade bruttoväxthusgasutsläpp inom scope 2 [ton CO_2e]	2 964,95
Marknadsbaserade bruttoväxthusgasutsläpp inom scope 2 [ton CO_2e]	1 012,46

Biogena utsläpp

Tabellen presenterar biogena växthusgasutsläpp separat från fossila utsläpp. För OKQ8 Operativ Koncern uppstår biogena utsläpp främst från biobaserade drivmedel, både när dessa används i blandade drivmedelsprodukter och när de säljs eller konsumeras i ren form.

Mått	2025–2026	2024–2025*	2020–2021
Biogena utsläpp inom scope 1 [ton CO_2e]	44,28	64	Ej tillämpligt
Biogena (platsbaserade) utsläpp inom scope 2 [ton CO_2e]	0	0	Ej tillämpligt
Biogena (marknadsbaserade) utsläpp inom scope 2 [ton CO_2e]	0	0	Ej tillämpligt
Biogena utsläpp inom scope 3 [ton CO_2e]	1 123 305	668 140	Ej tillämpligt

*Beräkningarna för 2024–2025 inkluderar inte det biogena innehållet i bensin eller diesel.

Energiförbrukning som omfattas av avtalsinstrument

Tabellen visar den andel av energianvändningen som omfattas av avtalsinstrument i paket och separata avtalsinstrument i den marknadsbaserade beräkningen av scope 2. Avtalsinstrument i paket avser främst OK-Q8 AB, svenska dotterbolag och OK Detaljhandel AB medan separata avtalsinstrument huvudsakligen avser Q8 Danmark A/S.

Mått	2025–2026
Andel av energiförbrukningen som omfattas av avtalsinstrument [%]	79,56
Andel av energiförbrukningen som omfattas av avtalsinstrument i paket [%]	57,73
Andel av energiförbrukningen som omfattas av separata avtalsinstrument [%]	21,83

Energiförbrukning som omfattas av certifikat

Tabellen visar den andel av energianvändningen som omfattas av energiattributcertifikat. Energianvändning som omfattas av ursprungsgarantier avser Q8 Danmark A/S, medan energianvändning som omfattas av andra certifikat avser OK-Q8 AB, svenska dotterbolag och OK Detaljhandel AB och är kopplad till annullering av ursprungsgarantier som motsvarar den årliga elleverans som dokumenteras genom en miljövarudeklaration (EPD).

Mått	2025–2026
Andel av energiförbrukningen som omfattas av certifikat för förnybar energi [%]	0,00
Andel av energiförbrukningen som omfattas av ursprungsgarantier [%]	21,83
Andel av energiförbrukningen som omfattas av internationella certifikat för förnybar energi [%]	0,00
Andel av energiförbrukningen som omfattas av ursprungsgarantier för förnybar energi [%]	0,00
Andel av energiförbrukningen som omfattas av andra certifikat [%]	57,73

Utsläpp av växthusgaser per nettointäkt

Tabellen illustrerar utvecklingen av de totala växthusgasutsläppen per nettointäkt för OKQ8 Operativ Koncern, beräknad med både platsbaserade och marknadsbaserade metoder. Sänkningen av Sveriges åtagande om minskning av växthusgasutsläppen 2024, i kombination med den reviderade hanteringen av köp- och säljavtal för depåer, drev fram en markant ökning för 2024. 2025 års ökning av åtagandet påverkar den uppnådda minskningen, där en betydande del av CO_2e-minskningen kan hänföras till den regulatoriska aspekten.

Mått	2025–2026	2024–2025	2020–2021
Totala utsläpp av växthusgaser (platsbaserade) per nettointäkt [tCO_2e/MSEK monetär enhet]	0,17	0,16	0,26
Totala utsläpp av växthusgaser (marknadsbaserade) per nettointäkt [tCO_2e/MSEK monetär enhet]	0,17	0,16	0,26

Datakvalitet och datastyrning för klimatmål samt resultatindikatorer

Tabellen visar den andel av växthusgasutsläppen inom scope 3 för räkenskapsåret 2025–2026 som beräknats med primärdata. Detta mått har fastställts som en del av den nuvarande rapporteringsmetoden, men motsvarande spårning var inte införd under räkenskapsåret 2024–2025 eller basåret 2020–2021. Följaktligen finns inga jämförbara siffror för dessa perioder tillgängliga.

Mått	2025–2026	2024–2025	2020–2021
Procentandel av växthusgasutsläppen inom scope 3 som beräknats med primärdata	99	Ej tillämpligt	Ej tillämpligt

Innehåll

Vår verksamhet

Kommentarer från Karin Eriksson, VD

Med kraft och inspiration från en stark historia

Presentation av koncernens affärsdrivande segment

Hållbarhetsrapport

Allmänna upplysningar

Miljö

Samhällsansvar

Styrning

Bilagor

Revisorernas uttalande om översiktlig granskning av hållbarhetsrapporten

Finansiell information

Förvaltningsberättelse

Finansiella rapporter, koncernen

Finansiella rapporter, moderbolaget

Noter

Revisionsberättelse

Växthusgasutsläpp uppdelade på scope 1 och 2 och betydande scope 3.
Scope 3-utsläppen ökade med 250 773,85 tCO_2e, motsvarande +2,86 procent, jämfört med basåret 2020–2021. Denna ökning kan främst tillskrivas förändringar i den svenska reduktionsplikten över tid. Medan basåret återspeglade en reduktionsnivå på 7,8 procent för bensin respektive 30,5 procent för diesel återspeglade utsläppsfaktorerna för mars till juni 2025 en reduktionsnivå på 6 procent för både bensin och diesel, och utsläppsfaktorerna för juli 2025 till februari 2026 återspeglade den ökade nivån på 10 procent för både bensin och diesel, med verkan från och med den 1 juli 2025. Den höjda reduktionsplikten under senare delen av rapporteringsåret minskade CO_2e-utsläppen jämfört med ett scenario där den tidigare reduktionsnivån hade tillämpats under hela året, även om utsläppen trots detta fortsatt ligger över basårets nivåer. De år som markerats med en asterisk (*) återspeglar resultaten av de senaste förändringarna i köp- och säljavtal för depåer. Denna rapport krävde en omprövning av utsläpp både uppströms och nedströms. Omprövningen resulterade i en 24-procentig ökning av de totala rapporterade utsläppen och kommer att utvärderas fortlöpande. Alla depåvolymer ingår i växthusgasinventeringen, medan resultatuppföljningen under fas 2 fortsatt är jämförbar med basåret 2020–2021. På grund av skillnader i dataunderlag och datatillgänglighet finns jämförbara siffror med samma utgångspunkt tillgängliga för räkenskapsåret 2025–2026 och räkenskapsåret 2024–2025, men inte för basåret 2020–2021. Följaktligen är det inte möjligt att direkt jämföra asteriskmärkta siffror med basåret.

Utsläpp av växthusgaser i scope 1	**2025–2026**	***2025–2026****	**2024–2025**	***2024–2025****	**2020–2021**	***2020–2021****
Bruttoväxthusgasutsläpp scope 1 (tCO_2e)	405,66	*405,66*	620	*620*	1 206	*1 206*
Procentandelen växthusgasutsläpp inom scope 1 från reglerade utsläppshandelssystem (%)	0	*0*	0	*0*	0	*0*

Utsläpp av växthusgaser i scope 2	**2025–2026**	***2025–2026****	**2024–2025**	***2024–2025****	**2020–2021**	***2020–2021****
Platsbaserade bruttoväxthusgasutsläpp scope 2 (tCO_2e)	2 964,95	*2 964,95*	5 052	*5 052*	7 740	*7 740*
Marknadsbaserade bruttoväxthusgasutsläpp scope 2 (tCO_2e)	1 012,46	*1 012,46*	892	*892*	7 740	*7 740*

Betydande växthusgasutsläpp i scope 3	**2025–2026**	***2025–2026****	**2024–2025**	***2024–2025****	**2020–2021**	***2020–2021****
Totala indirekta bruttoutsläpp scope 3 (tCO_2e)	9 007 733,85	*11 167 954,10*	9 738 216	*13 331 359*	8 756 960	*Ej tillämpligt*
1 Inköpta varor och tjänster	2 271 858,62	*3 131 585,62*	2 087 961	*2 995 844*	1 879 549	*Ej tillämpligt*
3 Drivmedels- och energirelaterade verksamheter (ingår inte i scope1 eller scope 2)	1 957,20	*1 957,20*	3 734	*3 734*	2 867	*2 867*
4 Transport och distribution uppströms	4 497,09	*4 497,09*	2 503	*2 503*	14 498	*14 498*
5 Avfall genererat i verksamheter	425,91	*425,91*	1 204	*1 204*	2 056	*2 056*
6 Affärsresor	271,89	*271,89*	299	*299*	75	*75*
11 Användning av sålda produkter	6 722 618,31	*8 023 111,75*	7 625 083	*10 310 344*	6 842 655	*Ej tillämpligt*
13 Leasade tillgångar nedströms i värdekedjan	6 104,83	*6 104,83*	17 432	*17 432*	15 259	*15 259*

Totala växthusgasutsläpp	**2025–2026**	***2025–2026****	**2024–2025**	***2024–2025****	**2020–2021**	***2020–2021****
Totala utsläpp av växthusgaser (platsbaserade) (tCO_2e)	9 011 104,46	*11 171 324,71*	9 743 888	*13 337 031*	8 765 906	*Ej tillämpligt*
Totala utsläpp av växthusgaser (marknadsbaserade) (tCO_2e)	9 009 151,97	*11 169 372,22*	9 739 728	*13 332 871*	8 765 906	*Ej tillämpligt*

Koldioxidkrediter

[E1-7] Koldioxidkrediter

OKQ8 Operativ Koncern använder sig för närvarande inte av koldioxidupptag, klimatkompensation eller koldioxidkrediter, och inga metoder, antaganden eller redovisningsstandarder relaterade till detta har tillämpats under rapporteringsåret. Inga koldioxidkrediter har köpts, verifierats eller dragits tillbaka, och OKQ8 Operativ Koncern har inte gjort några anspråk på koldioxid- eller klimatneutralitet under räkenskapsåret 2025–2026. Alla mål och framsteg baseras på absoluta minskningar av växthusgasutsläpp inom scope 1–3.

Intern koldioxidprissättning

[E1-8] Intern koldioxidprissättning

OKQ8 Operativ Koncern tillämpar ingen intern koldioxidprissättning i finansiell planering, riskhantering eller investeringsbeslut, och ingen sådan återspeglas i de finansiella rapporterna för rapporteringsåret. OKQ8 Operativ Koncern ser intern koldioxidprissättning som ett potentiellt framtida verktyg och övervakar relevant marknadspraxis och den regulatoriska utvecklingen.

Innehåll

Vår verksamhet

Kommentarer från Karin Eriksson, VD

Med kraft och inspiration från en stark historia

Presentation av koncernens affärsdrivande segment

Hållbarhetsrapport

Allmänna upplysningar

Miljö

Samhällsansvar

Styrning

Bilagor

Revisorernas uttalande om översiktlig granskning av hållbarhetsrapporten

Finansiell information

Förvaltningsberättelse

Finansiella rapporter, koncernen

Finansiella rapporter, moderbolaget

Noter

Revisionsberättelse

Redovisningsprinciper

Rapporteringsgränser och konsolideringsmetod
För ESRS E1 är data för OKQ8-koncernen konsoliderade i enlighet med den finansiella konsolideringen, inklusive OK Detaljhandel AB, detta för att ge en fullständig och rättvisande bild av koncernens förmåga att påverka omställningen av OK Detaljhandels affärsmodell genom operativt inflytande. När OK Detaljhandel AB ingår i omfattningen används benämningen OKQ8 Operativ Koncern.

Nettointäkter som används för intensitetsberäkningar baseras på OKQ8 Operativ Koncern, inklusive OK Detaljhandel AB, detta för att anpassa redovisningen till den operativa omfattningen av underliggande miljödata. Följaktligen är de nettointäkter som tillämpas för dessa beräkningar inte direkt jämförbara med de nettointäkter som redovisas i koncernredovisningen.

Standarder, beräkningsprinciper och bruttoredovisning
Växthusgasutsläppen beräknas i enlighet med GHG Protocol Corporate Standard för scope 1 och 2, GHG Protocol Guidance för scope 2 (platsbaserade och marknadsbaserade utsläpp) och GHG Protocol Corporate Value Chain Standard för scope 3.

Alla utsläpp rapporteras som bruttoutsläpp (CO_2e), dvs. före eventuella koldioxidkrediter eller kompensation. I förekommande fall redovisas biogen CO_2 separat från respektive utsläppsscope.

Omfattning av respektive scope och betydande scope 3-kategorier
OKQ8 Operativ Koncern redovisar följande:

- *Scope 1:* Direkta utsläpp från mobil och stationär förbränning och andra direkta källor i egen drift.
- *Scope 2:* Indirekta utsläpp från inköpt elektricitet och fjärrvärme. Både platsbaserade och marknadsbaserade scope 2-utsläpp redovisas.
- *Scope 3:* Övriga indirekta utsläpp i värdekedjan.

Koncernen utför en inledande screening av samtliga 15 kategorier i scope 3. Utsläppen som redovisas för respektive kategori bedöms som betydande, baserat på en kombination av uppskattad utsläppsstorlek, grad av inflytande, relevans för affärsmodellen, omställningsrisker och intressenternas förväntningar.

Baserat på det nuvarande rapporteringsupplägget är följande betydande scope 3-kategorier inkluderade i inventeringen:

- Kategori 1 Inköpta varor och tjänster (t.ex. drivmedel, oljor, detaljhandelsprodukter, sol-/elfordonsutrustning, insatsvaror till biltvätt)
- Kategori 3 Drivmedels- och energirelaterad verksamhet (utsläpp uppströms, relaterade till inköpt energi och drivmedel)
- Kategori 4 Transport och distribution uppströms
- Kategori 5 Avfall
- Kategori 6 Affärsresor
- Kategori 11 Användning av sålda produkter (drivmedel och gas)
- Kategori 13 Leasade tillgångar nedströms (leasade bilar, i förekommande fall)

Verksamhetsdata
Verksamhetsdata samlas in genom en fastställd datakatalog. Beroende på kategori och datatillgänglighet är verksamhetsdata primärdata som samlas in via interna och externa leverantörs- och nätverksportaler.

Utsläppsfaktorer och omräkningsfaktorer
Utsläppen beräknas enligt en metod som utgår från verksamhetsdata (verksamhetsdata multiplicerat med utsläppsfaktor). För drivmedel tillämpar OKQ8 Operativ Koncern internt utarbetade drivmedelsspecifika utsläppsfaktorer som är i linje med erkända metoder och dokumenteras i ett register över kontrollerade utsläppsfaktorer. För andra verksamhetsströmmar används utsläppsfaktorer som hämtas från erkända externa databaser, samt leverantörsspecifika faktorer där sådana finns tillgängliga. Dessa tillämpas konsekvent genom ett centraliserat utsläppsfaktorbibliotek avsett för hållbarhetsrapportering.

Scope 2-metoden och påståenden om förnybar el
Scope 2-utsläppen redovisas i enlighet med både den platsbaserade och den marknadsbaserade metoden. Marknadsbaserade scope 2-utsläpp återspeglar avtalsinstrument som förmedlar förnybara attribut som ursprungsgarantier (GoO) och, i tillämpliga fall, likvärdiga energiattributcertifikat, t.ex. certifikat för förnybar energi. Dessa tillämpas i linje med kvalitetskriterierna i riktlinjerna för scope 2 i växthusgasprotokollet. Om avtalsinstrument inte finns tillgängliga eller inte uppfyller kvalitetskriterierna används en lämplig residualmix eller andra relevanta marknadsbaserade faktorer.

Uppskattningar, datakvalitet och osäkerheter
Primärdata är information som samlas in direkt från egna system och leverantörer eller andra partners i värdekedjan. Sekundära data är indirekt eller generisk information, som branschgenomsnitt, databaser eller statistik. Om primärdata inte finns tillgängliga använder OKQ8 Operativ Koncern sekundärdata.

Förändringar i redovisningen av scope 1, 2 och 3 jämfört med tidigare år
Utsläpp relaterade till anställdas användning av privatbilar för affärsresor har omklassificerats från scope 1 till scope 3 (kategori 6 – Affärsresor). Eftersom dessa fordon varken ägs eller leasas av OKQ8-koncernen anses de inte stå under koncernens operativa inflytande. Även om resan sker inom ramen för koncernens verksamhet är det den enskilda medarbetaren som har kontrollen över fordonet, drivmedelsförbrukningen och körbeteendet. Därför klassificeras och redovisas de tillhörande utsläppen som indirekta scope 3-utsläpp under kategori 6 – Affärsresor.

Innehåll

Vår verksamhet

Kommentarer från Karin Eriksson, VD

Med kraft och inspiration från en stark historia

Presentation av koncernens affärsdrivande segment

Hållbarhetsrapport

Allmänna upplysningar

Miljö

Samhällsansvar

Styrning

Bilagor

Revisorernas uttalande om översiktlig granskning av hållbarhetsrapporten

Finansiell information

Förvaltningsberättelse

Finansiella rapporter, koncernen

Finansiella rapporter, moderbolaget

Noter

Revisionsberättelse



Vatten

E3 – Vatten

E3

Värdekedja och IRO-färdplan

Se IRO-översikt på sida 23

Egna biltvättar

7

EGEN DRIFT

Väsentliga inverkningar, risker och möjligheter

[SBM-3] Väsentliga inverkningar, risker och möjligheter och deras förhållande till strategi och affärsmodell

Vatten spelar en avgörande roll i OKQ8-koncernens dagliga verksamhet. Koncernens beroende av vatten, särskilt inom biltvättstjänster, men också i verksamheten vid servicestationerna samt i drivmedelsproduktionen uppströms i värdekedjan, gör ansvarsfull vattenhantering till en väsentlig fråga.

Användningen av vatten medför potentiell inverkan på lokala vattenresurser och samhällets resiliens, främst drivet av högt vattenuttag i OKQ8-koncernens biltvättsverksamhet i Sverige och Danmark. I områden med vattenbrist eller under perioder med torka kan höga vattenuttag bidra till ökad stress på gemensamma vattenresurser, med potentiella konsekvenser för ekosystem, lokalsamhällen och företagets driftskontinuitet.

Samtidigt identifierar OKQ8-koncernen möjligheter att minska både miljöpåverkan och driftskostnader genom att investera i teknik med bättre vatteneffektivitet samt cirkulära flöden i biltvättar. Dessa åtgärder stöder bolagets strategi för att förbättra resurseffektiviteten, minska riskerna relaterade till vattenbrist och reglering samt stärka resiliensen i affärsmodellen.

Vattenutsläpp bedöms som icke-väsentligt för rapporteringsåret med hänsyn till OKQ8-koncernens befintliga vattenreningssystem vid biltvättsanläggningarna, som minskar föroreningarna innan avloppsvattnet släpps ut till kommunala avloppsreningssystem.

Biltvättarna i Sverige ägs av OK-Q8 AB. Obemannade stationer och biltvättar drivs av OK-Q8 AB, medan bemannade stationer och biltvättar drivs av OK Detaljhandel AB. Läs mer om OK Detaljhandel AB på sida 10. I Danmark äger och driver Q8 Danmark A/S alla biltvättar.

Innehåll

Vår verksamhet

Kommentarer från Karin Eriksson, VD

Med kraft och inspiration från en stark historia

Presentation av koncernens affärsdrivande segment

Hållbarhetsrapport

Allmänna upplysningar

Miljö

Samhällsansvar

Styrning

Bilagor

Revisorernas uttalande om översiktlig granskning av hållbarhetsrapporten

Finansiell information

Förvaltningsberättelse

Finansiella rapporter, koncernen

Finansiella rapporter, moderbolaget

Noter

Revisionsberättelse

Policyer

[E3-1] Policyer för vatten

Vattenhantering är en del av OKQ8-koncernens bredare hållbarhetspolicy, som syftar till att minimera miljöpåverkan och skydda naturliga ekosystem. Hållbarhetspolicyn inkluderar ett åtagande att hantera °ch använda vatten på ett ansvarsfullt sätt och förhindra vattenföroreningar. En översikt över policyn finns i policytabellen på sida 15.

Flera av anläggningarna i Sverige är belägna i områden som har identifierats som områden med hög vattenstress. OKQ8-koncernen har dock ännu inte antagit specifika policyer eller åtaganden som är skräddarsydda för dessa anläggningar. Under det kommande rapporteringsåret avser OKQ8-koncernen att utvärdera behovet av mer riktade vattenhanteringsåtgärder och ett mer detaljerat policyramverk, särskilt för anläggningar i områden med vattenrisk.



Åtgärder

[E3-2] Åtgärder och resurser för vatten

För att hantera vattenrelaterade inverkningar och risker har OKQ8-koncernen vidtagit åtgärder för att förbättra vatteneffektiviteten i automatiska biltvättar. Med undantag för två OK Detaljhandel AB-drivna stationer i Sverige använder alla automatiska biltvättar 100 procent återvunnet vatten för sköljning av bilarnas underreden. De två stationerna som idag saknar underredessköljning planeras etablera underredessköljning under rapporteringsåret 2026–2027. Underredessköljningen står för cirka 50 procent av den totala mängden vatten som används vid varje biltvätt.

Dessutom är 3 procent av de automatiska biltvättar som drivs av OKQ8-koncernen utrustade med avancerade återvinningssystem. OK-Q8 AB samarbetar med Constant Clean, koncernens ramavtalspartner för biltvättsteknik i Sverige, för att testa och utvärdera vattenåtervinningssystem. Genom detta samarbete har koncernen identifierat en lösning för vattenåtervinning som är skräddarsydd för infrastrukturen på stationerna, vilket gör det möjligt att använda upp till 80 procent mindre färskvatten. Tekniken är för närvarande installerad vid åtta automatiska biltvättar i Sverige, varav två drivs av OK-Q8 AB och sex drivs av OK Detaljhandel AB. I Sverige har OK-Q8 AB åtagit sig att investera i dessa avancerade återvinningssystem vid ytterligare 10–15 automatiska biltvättar varje år. Dessa investeringar prioriteras för anläggningar i områden med högre vattenstress och för stationer med höga tvättvolymer, där den potentiella effekten på vatteneffektiviteten är som störst.

Biologiska reningssystem finns installerade på 29 procent av de OKQ8-koncernen-drivna stationer som har automatiska biltvättar. Biologiska reningssystem minskar utsläppen av kemikalier och stärker efterlevnaden av lokala miljöstandarder.

Under det senaste året har OKQ8-koncernen genomfört en vattenrelaterad riskbedömning som täcker alla delar av verksamheten. Analysen genomfördes med hjälp av Aqueduct Water Risk Atlas, ett verktyg som utvecklats av World Resources Institute baserat på en referentgranskad metodik.

Bland stationerna med biltvättsanläggningar var två stationer som ägs och drivs av OKQ8-koncernen belägna i områden som klassificeras som områden med hög vattenstress. Resultaten utgör en grund för åtgärder för att hantera vattenrelaterade risker och stärka resiliensen inom verksamheten.

OKQ8-koncernen kommer att använda dessa insikter som utgångspunkt för att planera riktade åtgärder och resursallokering i syfte att mildra de identifierade riskerna.

Gemensamma åtgärder med andra intressenter

OK-Q8 AB deltar i branschinitiativ som främjar miljövänlig biltvätt. I Sverige är OK-Q8 AB medlem i Hållbar Biltvätt, ett initiativ som uppmuntrar till användning av professionella tvätthallar som är utrustade med vattenreningssystem i flera steg för att samla upp föroreningar som tungmetaller och oljor. På samma sätt är Q8 Danmark A/S medlem av Drivkraft Danmark, som förespråkar professionella biltvättsanläggningar som ett alternativ till utomhustvätt. Att tvätta fordon hemma eller utomhus resulterar ofta i att obehandlat avloppsvatten hamnar i dagvattensystemet, vilket innebär risker för sjöar och andra vattendrag.

Innehåll

Vår verksamhet

Kommentarer från Karin Eriksson, VD

Med kraft och inspiration från en stark historia

Presentation av koncernens affärsdrivande segment

Hållbarhetsrapport

Allmänna upplysningar

Miljö

Samhällsansvar

Styrning

Bilagor

Revisorernas uttalande om översiktlig granskning av hållbarhetsrapporten

Finansiell information

Förvaltningsberättelse

Finansiella rapporter, koncernen

Finansiella rapporter, moderbolaget

Noter

Revisionsberättelse

Mål

[E3-3] Mål för vatten

En översikt över målen finns på sida 17. I tidigare hållbarhetsrapporter har OKQ8-koncernen kommunicerat ett mål att genomföra vattenbesparande åtgärder i alla biltvättsanläggningar senast 2030. Detta mål återspeglar den övergripande ambitionen men är för närvarande under översyn, eftersom förvärvet av Glimra AB kommer att påverka målets omfattning och basår. Under det kommande rapporteringsåret kommer OKQ8-koncernen att bedöma möjligheten att utveckla ett mål som inkluderar Glimra AB och relevant biltvättsverksamhet, med särskilt fokus på anläggningar i områden med vattenstress.

Som en del av resan mot målet att genomföra vattenbesparande åtgärder i alla automatiska biltvättar senast 2030 har ett delmål för användning av återvunnet vatten för underredessköljning i automatiska biltvättar nästan uppnåtts. Med undantag för Glimra AB använder alla OKQ8-koncernens stationer och alla OK Detaljhandel AB:s stationer utom två återvunnet vatten för sköljning av underreden. Dessutom är vissa utvalda stationer utrustade med avancerade vattenåtervinningssystem. För närvarande har OKQ8-koncernen inga mätbara åtaganden gällande vatteneffektivitet i manuella biltvättar (gör-det-själv). Koncernen främjar dock aktivt användning av anläggningar som är utrustade med vattenreningssystem för att minimera utsläpp av obehandlat avloppsvatten, bland annat genom satsningar på att öka allmänhetens medvetenhet, exempelvis genom deltagande i programmet Hållbar biltvätt i Sverige. Detta är fortfarande ett område som ska genomgå framtida bedömning, särskilt vad gäller anläggningar i regioner med hög vattenstress. För att bygga vidare på de framsteg som gjorts och inkludera Glimra AB i den framtida omfattningen kommer OKQ8-koncernen att undersöka potentiella nya mål av liknande slag under det kommande året.

Mått

[MDR-M] Mått

Vattenförbrukningen i områden med vattenrisk utgör cirka 3,1 procent av den totala vattenförbrukningen. All sådan förbrukning redovisas i Sverige, medan Danmark inte redovisade någon vattenförbrukning i områden med vattenrisk. Siffrorna indikerar också en hög nivå av återvinning och återanvändning av vatten i hela OKQ8-koncernen.

Vattenförbrukning

[E3-4] Vattenförbrukning

Med vattenuttag avses kommunalt färskvatten som förs in i systemet, medan förbrukat vatten utgör den lilla andel som finns kvar på fordonet efter tvätten. Återvunnet vatten återspeglar den volym som fångas upp, behandlas och återanvänds under tvättcykeln.

Mått	**2025–2026**
Total vattenförbrukning [m³] SE	8 373
Total vattenförbrukning [m³] DK	43 158
Total vattenförbrukning [m³] Summa	**51 531**
Total vattenförbrukning i områden med vattenrisk, till exempel områden med hög vattenstress [m³] SE	392
Total vattenförbrukning i områden med vattenrisk, till exempel områden med hög vattenstress [m³] DK	0
Total vattenförbrukning i områden med vattenrisk, till exempel områden med hög vattenstress [m³] Summa	**392**
Total mängd återvunnet och återanvänt vatten [m³] SE	33 516
Total mängd återvunnet och återanvänt vatten [m³] DK	59 749
Total mängd återvunnet och återanvänt vatten [m³] Summa	**93 265**
Totalt vattenuttag [m³] SE	50 247
Totalt vattenuttag [m³] DK	202 370
Totala vattenuttag [m³] Summa	**252 617**

Innehåll

Vår verksamhet

Kommentarer från Karin Eriksson, VD

Med kraft och inspiration från en stark historia

Presentation av koncernens affärsdrivande segment

Hållbarhetsrapport

Allmänna upplysningar

Miljö

Samhällsansvar

Styrning

Bilagor

Revisorernas uttalande om översiktlig granskning av hållbarhetsrapporten

Finansiell information

Förvaltningsberättelse

Finansiella rapporter, koncernen

Finansiella rapporter, moderbolaget

Noter

Revisionsberättelse

Redovisningsprinciper

Måtten avseende vatten omfattar egen drift där vattenanvändningen bedöms som väsentlig och där OKQ8-koncernen har operativt inflytande, inklusive servicestationer med automatisk biltvätt som drivs av OK-Q8 AB och Q8 Danmark A/S. Manuell biltvätt är exkluderad eftersom vattenanvändningen där beror på individuellt kundbeteende och inte mäts. Därför finns inga tillräckligt tillförlitliga data tillgängliga för rapporteringsåret. Andra affärsverksamheter och juridiska personer är undantagna, i fall där vattenanvändningen bedöms som icke-väsentlig.

I automatiska biltvättssystem rengörs fordonen med hjälp av huvudtvätt och underredesskölj-ning. Till huvudtvätten används kommunalt färskvatten och ibland, beroende på systemets utformning, även återvunnet vatten. Till underredesskölj-ningen används uteslutande återvunnet vatten från huvudtvättcykeln. Eftersom denna volym inte kan mätas med tillräcklig noggrannhet är den dock utesluten från den rapporterade volymen återvunnet vatten. Med undantag för den lilla andel vatten som finns kvar på fordonet passerar allt uttaget vatten genom minst en återvinnings-krets före utsläpp. Vattnet som blir kvar på fordonet definieras som förbrukat vatten, eftersom det lämnar systemet helt och inte återgår till någon renings- eller återvinningsprocess. Vattenförbrukningen skiljer sig därför från vattenuttaget, som avser den totala volymen kommunalt färskvatten som förs in i systemet.

Direktmätning av vattenanvändningen för automatisk biltvätt är inte tillgänglig. Vattenmåtten uppskattas därför med hjälp av en verksamhetsbaserad beräkningsmetod som utgår från antalet automatiska biltvättscykler som sålts under rapporteringsperioden, med standardiserade vattenanvändningsparametrar för varje typ av tvättcykel. Måtten redovisas i kubikmeter (m^3). Försäljningsvolymer behandlas som primära verksamhetsdata, medan vattenanvändningsparametrar, andelen återvunnet vatten och modellspecifika antaganden behandlas som uppskattade sekundärdata.

Vattenuttag beräknas genom att multiplicera den totala tvättvolymen i automatiska biltvättssystem med den uppskattade färskvattentillförseln, eller leverantörens uppgift om färskvattentillförseln, per vattenbehandlingsmodell. Den totala tvättvolymen definieras som antalet automatiska biltvättscykler som sålts under rapporteringsperioden. Färskvattentillförseln per cykel baseras på parametrar som antingen har uppskattats eller redovisats av leverantören för varje behandlingssystem för att säkerställa en konsekvent och jämförbar beräkning för alla anläggningar.

Gällande mått på vattenförbrukningen i områden med vattenrisk är uppskattningar av vattenförbrukningen på anläggningsnivå kopplade till vattenstressklassificeringar som härrör från WRI Aqueduct Water Risk Atlas. Vattenstress identifierades som den enda väsentliga vattenrelaterade risken som är relevant för koncernens verksamhet.

Eftersom detta är det första rapporteringsåret för vattenmått redovisas ingen jämförande information.



Innehåll

Vår verksamhet

Kommentarer från Karin Eriksson, VD

Med kraft och inspiration från en stark historia

Presentation av koncernens affärsdrivande segment

Hållbarhetsrapport

Allmänna upplysningar

Miljö

Samhällsansvar

Styrning

Bilagor

Revisorernas uttalande om översiktlig granskning av hållbarhetsrapporten

Finansiell information

Förvaltningsberättelse

Finansiella rapporter, koncernen

Finansiella rapporter, moderbolaget

Noter

Revisionsberättelse



Resursanvändning och cirkulär ekonomi

[E5 – Resursanvändning och cirkulär ekonomi]

Väsentliga inverkningar, risker och möjligheter

[SBM-3] Väsentliga inverkningar, risker och möjligheter och deras förhållande till strategi och affärsmodell

Resursanvändning och cirkulär ekonomi är viktiga inslag i OKQ8-koncernens hållbarhetsstrategi, som har fokus på att minska miljöpåverkan genom effektiv resursanvändning, ökad återanvändning och återvinning, avfallsminskning och samarbete med partners i hela värdekedjan för att främja lösningar för cirkulär ekonomi.

OKQ8-koncernens affärsmodell bygger på betydande inflöden av resurser som vatten, energi, drivmedel, livsmedelsingredienser, fordon och byggmaterial. Samtidigt genereras utflöden som avfall från livsmedelsverksamhet, engångsplast, avloppsvatten från biltvättar och utsläpp från drivmedelsprodukter. Detta resulterar i faktisk negativ inverkan på resurstillgänglighet och miljömässig hållbarhet, särskilt på grund av beroendet av fossila drivmedel, energiintensiv verksamhet och avfallsproduktion inom egen drift och i hela värdekedjan, vilket kan hindra framstegen mot cirkulär ekonomi och energiomställningen.

Betydande risker omfattar bland annat leveransstörningar och ökade kostnader på grund av resursbrist, bristande efterlevnad av regelverk i samband med avfallshantering och anseendeskador till följd av ineffektiv hantering av avfall och farliga material. Samtidigt identifierar OKQ8-koncernen möjligheter att minska sin miljöpåverkan genom att förbättra avfallsspårning, öka återvinning och återanvändning, omdirigera överblivna livsmedel och integrera livscykelkostnad och livscykelbedömning i investerings- och inköpsbeslut, för att därigenom stärka resurseffektiviteten och verksamhetens långsiktiga resiliens.

E5 Värdekedja och IRO-färdplan

Se IRO-översikt på sida 23

UPPSTRÖMS

- Anskaffning av förnybar energi 13
- Processer för raffinering och leveranskedja 13

EGEN DRIFT

- OKQ8-koncernens servicestationer 12 14
- Drivmedelsterminaler och -depåer 12 14

NEDSTRÖMS

- Distribution 13
- Solparker och solpaneler 13

Innehåll

Vår verksamhet

Kommentarer från Karin Eriksson, VD

Med kraft och inspiration från en stark historia

Presentation av koncernens affärsdrivande segment

Hållbarhetsrapport

Allmänna upplysningar

Miljö

Samhällsansvar

Styrning

Bilagor

Revisorernas uttalande om översiktlig granskning av hållbarhetsrapporten

Finansiell information

Förvaltningsberättelse

Finansiella rapporter, koncernen

Finansiella rapporter, moderbolaget

Noter

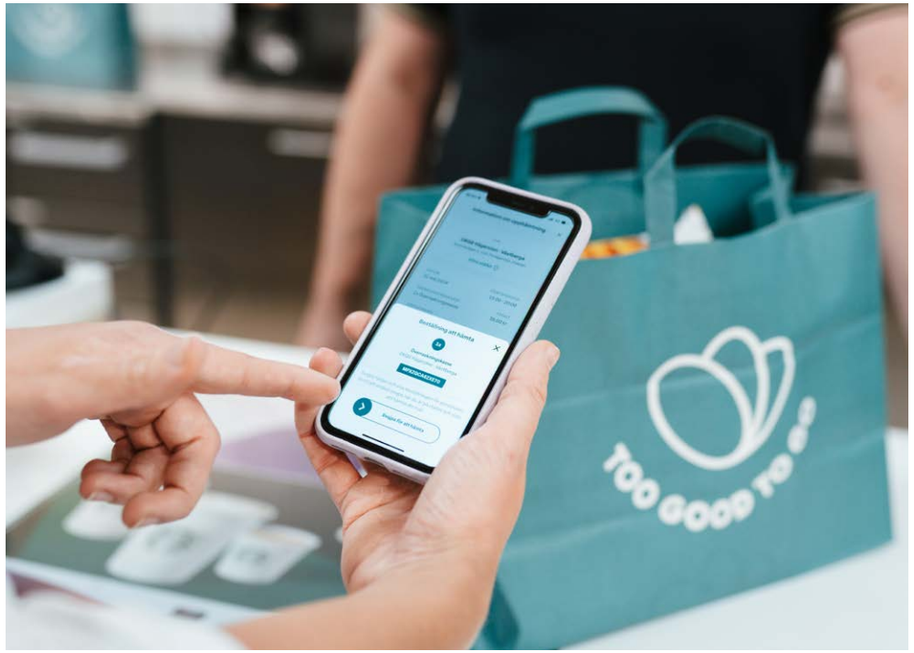
Revisionsberättelse

Policyer

[E5-1] Policyer för resursanvändning och cirkulär ekonomi

OKQ8-koncernen har antagit policyer för att minska miljöpåverkan i hela verksamheten och värdekedjan, däribland uppförandekoden, partneruppförandekoden, policyn för miljö, hälsa och säkerhet (EHS) och hållbarhetspolicyn. Sammanfattningar av dessa finns i tabellen på sida 15. OKQ8-koncernens hållbarhetspolicy uttrycker ett åtagande att kontinuerligt förbättra koncernens miljöprestanda genom att optimera resursanvändningen, undvika ämnen och material som är skadliga för människor och miljö samt minska mängden avfall genom att stödja cirkulära materialflöden. Leverantörer av livsmedel och drycker måste underteckna krav som styr ansvarsfull materialanvändning. Detta inkluderar specifika förpackningskriterier som att använda återvinningsbara material, undvika giftig plast, göra inköp från hållbart ursprung och följa certifieringsstandarder samt EU-direktivet om engångsplast. Ett pågående pilotprojekt riktar sig till högriskleverantörer och innebär ytterligare krav på regelefterlevnad inom sektorer som solpaneler och batterier.

De nuvarande policyerna behandlar resursanvändning och cirkularitet, men OKQ8-koncernen inser behovet av tydligare åtaganden, däribland hänvisning till avfallshierarkin och minskad användning av nyutvunna resurser. Koncernen kommer därför att undersöka möjligheterna att förbättra ramverket under nästa rapporteringsår.



Åtgärder

[E5-2] Åtgärder och resurser för resursanvändning och cirkulär ekonomi

I det följande avsnittet beskrivs OKQ8-koncernens åtgärder för att främja resurseffektivitet och cirkularitet i hela verksamheten och värdekedjan.

Värdekedjan uppströms

Undvika och återvinna råvaror i HVO-drivmedel

OKQ8-koncernen tillämpar strikta krav på leverantörer avseende HVO-råvaror, detta för att undvika användning av råvaror som är lämpliga för livsmedelsproduktion. I Danmark köper koncernen endast in andragenerationsråvaror i form av animaliskt avfall, i enlighet med lagstiftningen. I Sverige utesluter kraven avseende växthusgasutsläpp i anbudsförfaranden de flesta förstagenerationsråvaror. Leverantörsavtalen innehåller dock begränsad flexibilitet för att hantera prisfluktuationer till följd av marknadsförhållanden. OKQ8-koncernen för en kontinuerlig dialog med HVO-leverantören Neste om val av råvaror och behandlingsprocesser för att förbättra resurseffektiviteten, däribland vattenanvändningen. OKQ8-koncernen engagerar sig också i branschorganisationer som Drivkraft Sverige och Drivkraft Danmark, där man bidrar med synpunkter och kunskap för att främja resurseffektivitet i hela branschen.

Biogas från återvunnet avfall

OK-Q8 AB och Q8 Danmark A/S erbjuder biogas, omvandlar bioavfall till drivmedel, minskar utsläppen av växthusgaser och främjar effektiv resursanvändning. OK-Q8 AB har sålt komprimerad biogas i Sverige i cirka 20 år, och under 2025 introducerades två Q8-tankstationer med flytande biogas (LBG) för lastbilar.

Batterier till solparker

Batterier är en nyckelkomponent i koncernens solenergiverksamhet, då produktionen av dessa inbegriper kritiska och knappa resurser. OKQ8-koncernen deltar tillsammans med Rebaba i Vinnovas forskningsprojekt Uppskalning för en hållbar batterivärdekedja. Koncernen bidrar till projektets arbetsflöde för tillbörlig aktsamhet i fråga om mänskliga rättigheter och miljö, medan ett annat arbetsflöde syftar till att utveckla cirkulära energilagringssystem byggda av begagnade elbilsbatterier som alternativ till nyproduktion av batterier. OKQ8-koncernen kan också dra nytta av lärdomarna och i framtiden justera sina inköpskrav i linje med dessa. Projektet startade i november 2025 och kommer att pågå i tre år.

Minskat matsvinn

Q8 Danmark A/S samarbetar med producenter som Mette Munk A/S för att köpa in bakverk från den andra sorteringen, vilket minskar matsvinnet uppströms i värdekedjan.

Egen drift

Återanvändbara och återvinningsbara förpackningar

För att följa EU:s förordning om förpackningar och förpackningsavfall kartlägger OKQ8-koncernen förpackningsvolymer och förpackningstyper för att upprätta system för retur, återanvändning och återvinning av förpackningar till olja och smörjmedel. Koncernen deltar också i ett Q8Oils-projekt för att minska användningen av nya material i förpackningar för smörjmedel. Kunderna kan returnera tomma metallfat för återvinning som skrot. Q8 Danmark A/S deltar i branschinitiativ som syftar till att utveckla system för bland annat förpackningar till hämtmat genom DSK, en dansk branschorganisation.

Minskat matsvinn

I Danmark samarbetar Q8 Danmark A/S med leverantörer för att utveckla produkter med förlängd hållbarhet för att minska matsvinnet.

Innehåll

Vår verksamhet

Kommentarer från Karin Eriksson, VD

Med kraft och inspiration från en stark historia

Presentation av koncernens affärsdrivande segment

Hållbarhetsrapport

Allmänna upplysningar

Miljö

Samhällsansvar

Styrning

Bilagor

Revisorernas uttalande om översiktlig granskning av hållbarhetsrapporten

Finansiell information

Förvaltningsberättelse

Finansiella rapporter, koncernen

Finansiella rapporter, moderbolaget

Noter

Revisionsberättelse

Renovering av servicestationer
OKQ8-koncernen prioriterar renovering framför nybyggnation för att minska resursanvändningen och säkerställa korrekt hantering av avfallsflöden och förorenad mark i enlighet med lagkraven.

Återanvändning av material i butiker
I Sverige återanvänder OK-Q8 AB befintliga butiksinredningar vid konceptutveckling för att återanvända material.

Vattenåtervinning och kemikaliehantering
OKQ8-koncernen har implementerat biologiska avloppsreningssystem med återvinningsmöjligheter i utvalda nya biltvättar och vid uppgraderingar av befintliga anläggningar. Koncernen driver pilotprojekt tillsammans med leverantörer för att återvinna vatten i kemiska reningsprocesser. Läs mer om vatten på sida 45. Alla tvättkemikalier är Svanenmärkta, och slam och restavfall hanteras av certifierade partners. Koncernen övergår från äldre kemikalier till lösningar med ultrarent vatten. För att minska utsläppen av farligt avloppsvatten från depåer säkerställer Q8 Danmark A/S specialiserad insamling genom sin leverantör, Marius Pedersen.

Hantering av delad mobilitet och fordonsflottans livscykel
OKQ8-koncernen främjar principer för delningsekonomi genom hyrbilar och bildelningstjänster, vilket minskar materialförbrukningen och förlänger fordonens livscykler. Underhåll och reparation prioriteras för att stödja längre användning. Svenska kommuner använder OK-Q8 AB:s bildelningstjänster, och OKQ8-koncernen sponsrar DI Mobilitet för att främja integrationen av delad mobilitet i stadsplanering och kollektivtrafiklösningar.

Värdekedjan nedströms

Minskat matsvinn
Q8 Danmark A/S minskar matsvinnet genom att samarbeta med Too Good To Go för att sälja överskottsmat istället för att kassera den. I Danmark kompletterar Q8 Danmark detta genom att samarbeta med Stop Spild Lokalt för att donera överbliven mat till lokala nav för omfördelning till behövande. OK Detaljhandel AB, som ingår i OKQ8-koncernens värdekedja nedströms (se sida 10), samarbetar också med Too Good To Go för att minska matsvinnet.

Avfallshantering och återvinning
Q8 Danmark A/S och OK-Q8 AB har avfallssorteringsanläggningar på sina stationer. Avfallet hanteras genom leverantörsavtal med MiljøLogistik för Q8 Danmark A/S och PreZero för OK-Q8 AB. Detta täcker alla avfallsfraktioner i det danska stationsnätet och det svenska obemannade stationsnätet i enlighet med nationella regelverk, för att möjliggöra återvinning av material. Dessutom samarbetar Q8 Danmark A/S med Drivkraft Danmark för att samla in använd olja från kunder för omraffinering. Den återvunna oljan ingår i smörjmedel som innehåller upp till 25 procent raffinerad basolja, vilket minskar behovet av nyutvunnet material. OKQ8-koncernen följer EU:s nya produktansvarslagstiftning som trädde i kraft den 1 oktober 2025 och samarbetar med Drivkraft Danmark och Vana A/S för att implementera kraven i praktiken. Elektroniskt avfall från solcellsparker och tillhörande utrustning hanteras genom företaget El-kretsen i Sverige, vilket säkerställer efterlevnad av nationella regelverk och stöder ansvarsfull återvinning av elektriska komponenter. Q8 Danmark A/S anlitar också specialiserade leverantörer, bland andra Marius Petersen och Sydvestsjællands Kloakservice, för avfallshantering, marksanering och underhåll, allt i enlighet med lagkraven. Vad gäller oljeslam och avfall från sedimentfällor har Q8 Danmark A/S beviljats undantag från kommunala bestämmelser för att möjliggöra specialiserad insamling som sköts av Marius Petersen. Detta säkerställer säker och regelmässig hantering av farliga fraktioner.

Som en del av OKQ8-koncernens värdekedja nedströms (se sida 10) är alla OK Detaljhandel AB-servicestationer utrustade med avfallssorteringsanläggningar. I samarbete med Panter tillhandahålls återanvändbara muggar och behållare för livsmedel på utvalda OK Detaljhandel AB-stationer för att begränsa användningen av engångsprodukter i enlighet med svensk lagstiftning. Förbrukningsvaror för engångsbruk tillverkas av material som trä, papper eller kartong som innehåller mindre än 10 procent plast för att underlätta återvinning och minska användningen av engångsplast.

Mål

[E5-3] Mål för resursanvändning och cirkulär ekonomi

En översikt över målen finns på sida 17.

Mått

[MDR-M] Mått

Resursutflöden

[E5-5] Resursutflöden

Eftersom merparten av de produkter som säljs i OKQ8-koncernens detaljhandelsnätverk inte tillverkas av koncernen är det främst leverantörerna som styr produkternas hållbarhet och reparerbarhet. Gällande OKQ8-koncernens egna materiella tillgångar utgör solcellsparker den viktigaste kategorin. Dessa är utformade enligt branschstandarder och leverantörsspecifikationer för en förväntad operativ livslängd på cirka 25–30 år. Vissa komponenter, som växelriktare, har kortare livslängd, men systemarkitekturen möjliggör utbyte eller reparation utan att det påverkar den övergripande funktionaliteten. Förebyggande och korrigerande underhåll utförs i linje med leverantörens riktlinjer för att upprätthålla avsedd prestanda under hela livscykeln.

Avfallsströmmar i egen drift
I enlighet med bestämmelserna omfattar de huvudsakliga avfallsströmmarna på Q8-servicestationerna i Danmark restavfall/brännbart avfall, matavfall, plast, glas, kartong och papper. Dessutom kan farliga fraktioner som bilbatterier förekomma på vissa stationer. Biltvättar producerar slam, vilket klassificeras som farligt avfall. Slammet består av smuts, metall, grus, olja och andra föroreningar som samlas upp från tvättvattnet i oljeavskiljare.

Depåer och terminaler i drivmedelsverksamheten genererar farligt avfall vid underhåll och inspektioner (t.ex. tankrengöring och bortskaffande av bottensediment). Andra avfallsströmmar omfattar oljeslam från oljeavskiljare, järn och metall, brännbart avfall och fast kommunalt avfall. Små mängder absorberat drivmedel från spill och hushållsavfall förekommer också.

Renoverings- och byggverksamhet bidrar till byggavfall och förorenad mark.

Slutligen genererar verksamheten inom solenergi främst förpackningar och elektroniskt avfall.

Innehåll

Vår verksamhet

Kommentarer från Karin Eriksson, VD

Med kraft och inspiration från en stark historia

Presentation av koncernens affärsdrivande segment

Hållbarhetsrapport

Allmänna upplysningar

Miljö

Samhällsansvar

Styrning

Bilagor

Revisorernas uttalande om översiktlig granskning av hållbarhetsrapporten

Finansiell information

Förvaltningsberättelse

Finansiella rapporter, koncernen

Finansiella rapporter, moderbolaget

Noter

Revisionsberättelse

Avfallsöversikt

[E5-5] Avfallsöversikt

Nedan följer en sammanfattning av avfallsdata för rapporteringsåret 2025–2026, som visar den totala mängden genererat avfall och fördelningen mellan återvinning och bortskaffande, inklusive uppdelning efter behandlingsmetod respektive farligt och icke-farligt avfall.

Mått*	2025–2026
Total mängd avfall som har genererats [ton]	3 886,7
Total mängd avfall som har avletts från bortskaffande [ton]	1 494,8
- Förberedelse för återanvändning [ton]	0
- Återvinning [ton]	1 387,2
- Annat återvinningsförfarande [ton]	107,6
Farligt avfall [ton]	236,1
Icke-farligt avfall [ton]	1 258,7
Total mängd avfall som har gått till bortskaffande [ton]	2 391,8
- Förbränning [ton]	1 348,1
- Deponi [ton]	128
- Annat bortskaffningsförfarande [ton]	915,7
Farligt avfall [ton]	1 104,7
Icke-farligt avfall [ton]	1 287,1
Procentandel icke-återvunnet avfall [%]	61,5

*Avfallssammanställningen i tabellen inkluderar inte det avfall som genereras vid sex depåer i Sverige, eftersom datakvaliteten kräver ytterligare förbättringar för att uppfylla kraven. I framtida rapportering kommer OKQ8-koncernen att undersöka hur man kan inkludera de data som saknas.

Redovisningsprinciper

Mått enligt E5 omfattar egen drift där resursanvändning och avfallsproduktion sker. Detta inkluderar bemannade och obemannade servicestationer som tillhör Q8 Danmark A/S och obemannade servicestationer som tillhör OK-Q8 AB. Upplysningskrav relaterade till mått som koncernen inte kan redovisa kvantitativt under rapporteringsperioden beskrivs kvalitativt i kapitlet E5 – Resursanvändning och cirkulär ekonomi. OKQ8-koncernen kommer vidare att undersöka hur man samlar in dessa data framöver och hur man i framtida rapportering kan inkludera ytterligare aktiviteter från egen drift, däribland avfall som genereras från sol- eller batteriverksamhet. Det är inte möjligt att jämföra perioderna på grund av förändringar i rapporteringsgränsen. Läs mer på sida 10.

Måtten omfattar värdekedjan nedströms i den utsträckning som avfallet antingen avleds från eller leds till bortskaffande. Detta inkluderar avfall som hanteras av avfallshanteringspartners som koncernen har avtal med.

Verksamhetsdata samlas in baserat på avtalsmässiga avfallshanteringsdata från koncernens avfallshanteringspartners. Måtten rapporteras på bruttobasis, vilket speglar det totala avfallet som genereras inom omfattningen.

Avfall klassificeras i enlighet med tillämplig lagstiftning och ESRS-definitionerna, däribland skillnaden mellan farligt och icke-farligt avfall. Om informationen finns tillgänglig kategoriseras avfallshanteringen efter behandlingstyp, exempelvis förberedelse för återanvändning, återvinning eller annat återvinnings- eller bortskaffningsförfarande, baserat på information från de avfallshanteringspartners som koncernen har avtal med.

OKQ8-koncernen undersöker för närvarande hur man kan få fram en dokumenterad klassificering av avfallshanteringen av avloppsvatten med oljeslam, det vill säga huruvida denna utgör återvinning eller bortskaffande. Till dess att ett sådant förtydligande finns tillgängligt redovisas avloppsvatten med oljeslam som avfall som skickas till bortskaffande, i enlighet med försiktighetsprincipen.

Innehåll

Vår verksamhet

Kommentarer från Karin Eriksson, VD

Med kraft och inspiration från en stark historia

Presentation av koncernens affärsdrivande segment

Hållbarhetsrapport

Allmänna upplysningar

Miljö

Samhällsansvar

Styrning

Bilagor

Revisorernas uttalande om översiktlig granskning av hållbarhetsrapporten

Finansiell information

Förvaltningsberättelse

Finansiella rapporter, koncernen

Finansiella rapporter, moderbolaget

Noter

Revisionsberättelse

Samhälls-ansvar



Innehåll

Vår verksamhet

Kommentarer från Karin Eriksson, VD

Med kraft och inspiration från en stark historia

Presentation av koncernens affärsdrivande segment

Hållbarhetsrapport

Allmänna upplysningar

Miljö

Samhällsansvar

Styrning

Bilagor

Revisorernas uttalande om översiktlig granskning av hållbarhetsrapporten

Finansiell information

Förvaltningsberättelse

Finansiella rapporter, koncernen

Finansiella rapporter, moderbolaget

Noter

Revisionsberättelse



Den egna arbetskraften

[S1 – Den egna arbetskraften]

Väsentliga inverkningar, risker och möjligheter

[SBM-3] Väsentliga inverkningar, risker och möjligheter och deras förhållande till strategi och affärsmodell

OKQ8-koncernens verksamhet är beroende av att upprätthålla säkra, rättvisa och stöttande arbetsförhållanden som bidrar till de anställdas välbefinnande och möjliggör långsiktig kontinuitet i verksamheten. Som identifierats genom koncernens dubbla väsentlighetsanalys uppstår de mest betydande S1-relaterade inverkningarna i samband med arbetsmiljön samt omvandlingen av arbetskraften under omställningen till mobilitetslösningar med låga växthusgasutsläpp. Dessa områden är väsentliga eftersom otillräcklig arbetsmiljöprestanda kan leda till olyckor, skador och långsiktiga hälsoeffekter, medan personalomvandling utan adekvat planering och kompetensutveckling kan leda till kompetensbrist, minskad produktivitet och högre personalomsättning. Tillsammans kan dessa inverkningar medföra bredare konsekvenser för anställda, deras familjer och lokalsamhället, samtidigt som bristande driftseffektivitet leder till ökade kostnader för bolaget.

Omvänt bidrar goda arbetsförhållanden och strukturerad kompetensutveckling till att locka och behålla talanger, öka organisationens resiliens och stärka koncernens förmåga att skapa innovation och förverkliga strategiska prioriteringar i samband med omställningen.

S1

Värdekedja och IRO-färdplan

Se IRO-översikt på sida 23

Arbetstagare på stationer

15

Arbetstagare på kontor

15

EGEN DRIFT

Innehåll

Vår verksamhet

Kommentarer från Karin Eriksson, VD

Med kraft och inspiration från en stark historia

Presentation av koncernens affärsdrivande segment

Hållbarhetsrapport

Allmänna upplysningar

Miljö

Samhällsansvar

Styrning

Bilagor

Revisorernas uttalande om översiktlig granskning av hållbarhetsrapporten

Finansiell information

Förvaltningsberättelse

Finansiella rapporter, koncernen

Finansiella rapporter, moderbolaget

Noter

Revisionsberättelse

Policyer

[S1-1] Policyer för den egna arbetskraften

OKQ8-koncernen har policyer för säkra arbetsförhållanden och lika möjligheter. Ramverket omfattar uppförandekoden, policyer för miljö, hälsa och säkerhet (EHS) samt hållbarhetspolicyn. Dessa policyer syftar till att mildra risker som arbetsplatsolyckor, hälsoproblem och kompetensbrist, som kan minska produktiviteten och öka kostnaderna. De främjar också medarbetarnas välbefinnande och kompetensutveckling samt organisationens resiliens under omställningen av OKQ8-koncernens verksamhet. Genom att integrera dessa vägledande principer i styrningen och den dagliga verksamheten avser OKQ8-koncernen att minska efterlevnadsrelaterade och operativa risker genom strukturerad styrning och övervakning.

Riktlinjerna om mångfald och inkludering samt diskriminering och kränkande behandling utvidgar ramverket ytterligare. Dessa riktlinjer definierar ansvar, förebyggande åtgärder och rutiner för hantering av incidenter som syftar till att förebygga, agera mot och minska diskriminering. Framstegen med åtagandena övervakas genom årliga engagemangsundersökningar och jämställdhetsanalyser.

OKQ8-koncernen har undertecknat FN:s Global Compact och deltar i initiativ som Diversity Charter Sweden och Dansk Industris mångfaldslöfte.

OKQ8-koncernens uppförandekod följer principerna i FN:s Global Compact. Vid en utvärdering av egen drift identifierades inga specifika arbetstyper eller uppgifter med förhöjda risker för tvångsarbete eller barnarbete. På sida 15 finns en översikt över policyerna.



Kontakter med den egna arbetskraften

[S1-2] Rutiner för kontakter med den egna arbetskraften och arbetstagarrepresentanter angående inverkningar

OKQ8-koncernen upprätthåller en kombination av formella och informella kommunikationskanaler för att säkerställa kontinuerlig dialog inom alla organisationsnivåer. Dessa kanaler är utformade för att alla medarbetare ska kunna uttrycka sina åsikter, inklusive de medarbetare som kan vara särskilt utsatta för negativ inverkan. Syftet är att främja inkludering och säkerställa att olika perspektiv beaktas i beslutsprocesserna.

Kanalerna är följande:

Årlig undersökning om medarbetarengagemang (EMI): Genomförs årligen för att samla in synpunkter om välbefinnande, ledarskap och arbetsmiljö. Resultaten analyseras centralt och cheferna tar fram handlingsplaner tillsammans med medarbetarna och säkerställer att återkopplingen påverkar besluten. OKQ8-koncernen övervakar uppföljningsprocessen på teamnivå genom ett specifikt attitydpåstående i den efterföljande undersökningen: ”I mitt team har vi arbetat med att följa upp resultaten från förra årets medarbetarundersökning.” Metoden säkerställer ansvarsskyldighet och kontinuerliga förbättringar

Town Hall-möten: Anordnas tre gånger i månaden för svenska enheter, med representanter för Q8 Danmark A/S närvarande på två av dessa. Dessa möten ger insyn i affärsutvecklingen och ger medarbetarna möjlighet att ställa frågor direkt till ledningen. Inom Q8 Danmark A/S hålls Town Hall-möten varje fredag, där relevant information delas, projekt presenteras, försäljningssiffror diskuteras och olika avdelningar tillhandahåller regelbundna statusuppdateringar.

Facket och People-avdelningen: OKQ8-koncernen har upprättat en strukturerad dialog med arbetstagarföreträdarna för att säkerställa att arbetstagarnas perspektiv beaktas i beslutsfattningen. People-avdelningen och fackförbundet Unionen håller kvartalsvisa möten för att utbyta uppdateringar om den aktuella utvecklingen inom företaget och för att diskutera frågor som berör medarbetarna. Syftet med dessa möten är att ge företaget insikter i medarbetarnas synpunkter och erfarenheter, identifiera faktiska och potentiella inverkningar på arbetsförhållanden och arbetsmiljö samt att främja en öppen dialog för att hantera risker och möjligheter relaterade till sociala frågor.

Arbetsmiljöutskottet: Sammanträden två gånger per år med arbetsgivarrepresentanter, skyddsombud, fackrepresentanter och företagshälsovården. I detta forum behandlas arbetsplatsrisker, sjukfrånvaro och förbättringsåtgärder i enlighet med svensk lagstiftning och kollektivavtal.

Ungdomsrådet (Ungeministerium): Q8 Danmark A/S har ett ungdomsråd som består av frivilliga representanter från olika stationer. Dessa medarbetare deltar i avdelningsmöten, samlar in synpunkter från kollegor och vidarebefordrar förslag och förfrågningar till rådet, som granskar och behandlar dem.

Effektiviteten övervakas genom;

- undersökningsdeltagande och engagemangspoäng
- arbetsmiljöindikatorer som sjukfrånvaro och incidentrapporter
- jämförelse av undersökningsresultaten från år till år.

Vd är den funktion och den högsta befattning inom bolaget som har operativt ansvar för att se till att dessa kontakter äger rum.

Innehåll

Vår verksamhet

Kommentarer från Karin Eriksson, VD

Med kraft och inspiration från en stark historia

Presentation av koncernens affärsdrivande segment

Hållbarhetsrapport

Allmänna upplysningar

Miljö

Samhällsansvar

Styrning

Bilagor

Revisorernas uttalande om översiktlig granskning av hållbarhetsrapporten

Finansiell information

Förvaltningsberättelse

Finansiella rapporter, koncernen

Finansiella rapporter, moderbolaget

Noter

Revisionsberättelse

Rutiner för hur de egna medarbetarna kan uppmärksamma problem

[S1-3] Rutiner för att gottgöra för negativa inverkningar och kanaler genom vilka de egna medarbetarna kan uppmärksamma problem

OKQ8-koncernen har infört strukturerade processer och kommunikationskanaler för att hantera potentiell och faktisk negativ inverkan på personalen, vilket säkerställer att anställda kan ta upp problem på ett säkert och effektivt sätt. Dessa processer styrs av EHS-policyn och stöds av OKQ8-koncernens integrerade ledningssystem för miljö, hälsa och säkerhet (EHS). Vidare spelar OKQ8-koncernens uppförandekod och visselblåsartjänst en avgörande roll i att säkerställa etiska standarder och göra det möjligt för anställda att rapportera problem konfidentiellt och utan rädsla för repressalier. Tillsammans säkerställer dessa mekanismer transparens, ansvarsskyldighet och anpassning till OKQ8-koncernens engagemang för mänskliga rättigheter och säkerhet på arbetsplatsen.

Alla anställda och konsulter kan ta upp eventuella problem på följande sätt:

OKQ8-koncernens incidentrapporteringssystem Oj & Aj, för arbetsplatssäkerhet och EHS-hantering. Systemet används för att rapportera alla oönskade händelser, oavsett om dessa resulterar i faktisk skada eller endast utgör en risk. Detta omfattar följande:

- Oj – Nästan-händelser eller händelser utan konsekvenser (t.ex. halkning, blockerade nödutgångar, falsklarm).
- Aj – Incidenter med konsekvenser (t.ex. personskador, större utsläpp, hot, våld, trafikolyckor).
- People-avdelningen eller dialog med linjechefer i anställningsrelaterade frågor.
- Visselblåsartjänst för allvarliga etiska problem eller problem med regelefterlevnad, med garanterad anonymitet och skydd mot repressalier.

Bolaget tillhandahåller en extern kanal för rapportering av problem genom WhistleB, vilket säkerställer konfidentialitet och opartiskhet i rapporteringsprocessen. Denna mekanism är utformad så att anställda, deras representanter och andra intressenter kan ta upp frågor som rör etik, regelefterlevnad eller tjänstefel.

OKQ8-koncernen använder WhistleB-plattformen för att logga och övervaka alla visselblåsarrapporter på ett säkert sätt, vilket inkluderar anonym rapportering. Varje ärende granskas av Etikrådet, med dokumenterade åtgärder och återkoppling inom tre månader. Effektiviteten i systemet säkerställs genom regelbundna rutingenomgångar, samverkan med intressenter och efterlevnad av riktlinjerna för visselblåsning och uppförandekoden.

Mer information om policyer relaterade till skydd för personer som tar upp problem finns på sida 15.

Åtgärder

[S1-4] Åtgärder avseende väsentliga inverkningar på den egna arbetskraften och dessa åtgärders ändamålsenlighet

OKQ8-koncernen har implementerat en heltäckande strategi för att förebygga och minska negativ inverkan på personalen, med fokus på hälsa och säkerhet, diskriminering och arbetsvillkor. Gällande hälsa och säkerhet är cheferna ansvariga för riskhantering och medarbetarnas välbefinnande, med stöd av systematiskt arbetsmiljöarbete (SAM), regelbundna inspektioner, årliga säkerhetsrundor och samarbete med företagshälsovården. Alla incidenter rapporteras och utreds. Korrigerande åtgärder och uppföljning säkerställs genom årliga revisioner och medarbetarundersökningar. För att hantera diskriminering tillämpar OKQ8-koncernen en nolltoleranspolicy och tillhandahåller obligatorisk utbildning och tydliga rapporteringskanaler. Vidare genomförs regelbunden övervakning genom en årlig undersökning av medarbetarengagemang (EMI), arbetsmiljöundersökningar och analys av löneklyftor. Såväl chefer som anställda har ett ansvar att ingripa tidigt, och samtliga fall av diskriminering eller trakasserier hanteras snabbt och konfidentiellt, med stöd från People-avdelningen och tydliga rutiner för utredning och lösning.

När betydande negativa inverkningar på medarbetare har identifierats vidtar OKQ8-koncernen snabbt avhjälpande åtgärder som att utreda incidenter, genomföra korrigerande åtgärder och involvera ytterligare resurser vid behov. Vid personskada utgår ersättning genom koncernens försäkringspartner, och alla allvarliga incidenter rapporteras till relevanta myndigheter. Policyer och rutiner ses över och uppdateras regelbundet, och nya skyddsåtgärder – exempelvis förbättrad utbildning, tydliga rapporteringskanaler och bättre stöd från företagshälsovården – genomförs vid behov för att förhindra att incidenterna upprepas.

OKQ8-koncernen främjar aktivt medarbetarnas välbefinnande och utveckling genom flera initiativ. Exempelvis ingår program för ledarskap och kompetensutveckling i bolagets omställningsagenda för att säkerställa kontinuerliga möjligheter till lärande. OKQ8-koncernen lyfter också fram vikten av balans mellan arbete och privatliv, mångfald och inkludering och erbjuder tillgång till friskvårdsprogram för att främja en positiv och stöttande arbetsplatskultur.

OKQ8-koncernen övervakar och utvärderar personalrelaterade initiativ med hjälp av nyckeltal på bolags- och individnivå, regelbundna prestationsgranskningar, utvecklingsdialoger och en årlig undersökning av medarbetarengagemang (EMI). Resultaten från dessa verktyg används för att skapa handlingsplaner och förbättra arbetsförhållandena, bland annat genom förbättrad introduktion med mentorskap, ledarskapsutbildning för chefer, självledarskapsprogram för anställda och lansering av Laddpunkten, ett nytt intranät som är utformat för att stärka medarbetarnas engagemang.

OKQ8-koncernen utvärderar och hanterar personalrelaterade negativa inverkningar genom regelbundna analyser där relevanta experter och intressenter är delaktiga. Beslut om åtgärder fattas av tvärfunktionella team med hjälp av etablerade ramverk som dubbel väsentlighetsanalys för att säkerställa att risker prioriteras och hanteras effektivt.

För att mildra negativ inverkan på arbetstagare i samband med omställningen vidtar koncernen åtgärder i form av utbildning, kompetensutveckling och smart nedskalning. Exempel på detta är ledarskapsutbildning inom förändringsledning och kompetenshöjning inom AI för medarbetarna. När nedskalning är nödvändig prioriterar koncernen att minska rekryteringen och eliminera lediga tjänster hellre än att vidta åtgärder som kan påverka befintliga medarbetare.

Innehåll

Vår verksamhet

Kommentarer från Karin Eriksson, VD

Med kraft och inspiration från en stark historia

Presentation av koncernens affärsdrivande segment

Hållbarhetsrapport

Allmänna upplysningar

Miljö

Samhällsansvar

Styrning

Bilagor

Revisorernas uttalande om översiktlig granskning av hållbarhetsrapporten

Finansiell information

Förvaltningsberättelse

Finansiella rapporter, koncernen

Finansiella rapporter, moderbolaget

Noter

Revisionsberättelse

Mål

[S1-5] Mål för den egna arbetskraften

En översikt över målen finns på sida 17.

Mått

[MDR-M] Mått

Uppgifter om företagets anställda

[S1-6] Uppgifter om företagets anställda

Tabellerna nedan ger en översikt över OKQ8-koncernens arbetskraft under rapporteringsperioden, inklusive antalet anställda uppdelat på kön, region och avtalstyp samt personalomsättning. De sammanfattade uppgifterna ger en faktisk bild av arbetskraftens sammansättning.

Arbetskraften består främst av tillsvidareanställda, medan visstidsanställda och behovsanställda utgör en mindre del. Fördelningen mellan heltids- och deltidsanställda indikerar en relativt hög andel deltidsanställningar, vilket är förenligt med verksamhetens operativa karaktär. Siffran för personalomsättning är relativt hög under rapporteringsperioden. Personalomsättningen inom OKQ8-koncernen bör ses mot bakgrund av drift av servicestationer inom den danska detaljhandeln, som kännetecknas av strukturellt hög personalrörlighet och frekventa jobbyten, enligt Dansk Industri (DI). Dessutom är rörligheten högre bland yngre arbetstagare, och eftersom anställda under 30 år utgör 67,3 procent av koncernens arbetskraft är ålderssammansättningen en nyckelfaktor för att tolka personalomsättningen. Därför redovisas omsättningen bland fast anställda på kontor som kompletterande information till stöd för tolkningen av den totala omsättningsgraden.

Antal anställda per kön

Mått	2025–2026
Män*	1 196
Kvinnor*	962
Annat*	0
Uppgift saknas	0
Totalt antal anställda	**2 158**

*Enligt de uppgifter om kön som medarbetarna själva har uppgett.

Antal anställda per region

Mått	2025–2026
Sverige (inkl. Finland)	553
Danmark	1 606
Totalt	**2 158**

Antal anställda per avtalstyp, uppdelat på kön

Mått	Kvinnor*	Män*	Totalt
Antal anställda	962	1 196	2 158
Antal fast anställda	843	1 057	1 900
Antal tillfälligt anställda	74	74	148
Antal behovsanställda	45	65	110
Antal heltidsanställda**	434	519	953
Antal deltidsanställda**	483	612	1 095

*Enligt de uppgifter om kön som medarbetarna själva har uppgett.
**Det är frivilligt att redovisa heltids- och deltidsanställda.

Personalomsättning

Mått	2025–2026
Personalomsättning [%]	43,45
Anställda som lämnade företaget under rapporteringsperioden	938
Personalomsättning fast anställda på kontor [%]	15,7
Tillsvidareanställda på kontor som lämnade företaget under rapporteringsperioden	118

Uppgifter om medarbetare i den egna arbetskraften som inte är anställda

[S1-7] Uppgifter om medarbetare i den egna arbetskraften som inte är anställda

OKQ8-koncernens arbetskraft består huvudsakligen av direktanställd personal, vilket återspeglar koncernens fokus på långsiktigt engagemang och stabilitet. När tillfälliga eller specialiserade behov uppstår kan koncernen även anlita externa konsulter som arbetar under koncernens tillsyn under en förbestämd period. Enligt ESRS S1-7 betraktas dessa konsulter som icke-anställda inom den egna arbetskraften, eftersom de inte har anställningsavtal med OKQ8-koncernen men utför arbete under dess ledning. I linje med svensk lag är ambitionen att tidsbegränsa konsultuppdrag till högst två år.

Tabellen nedan ger en översikt över antalet icke-anställda i den egna arbetskraften.

Uppgifter om icke-anställda

Mått	2025–2026
Antal icke-anställda i företagets egna arbetskraft (absoluta tal)	90

Innehåll

Vår verksamhet

Kommentarer från Karin Eriksson, VD

Med kraft och inspiration från en stark historia

Presentation av koncernens affärsdrivande segment

Hållbarhetsrapport

Allmänna upplysningar

Miljö

Samhällsansvar

Styrning

Bilagor

Revisorernas uttalande om översiktlig granskning av hållbarhetsrapporten

Finansiell information

Förvaltningsberättelse

Finansiella rapporter, koncernen

Finansiella rapporter, moderbolaget

Noter

Revisionsberättelse

Kollektivförhandlingar och social dialog

[S1-8] Kollektivförhandlingarnas omfattning och social dialog

Uppgifterna nedan visar andelen anställda som omfattas av kollektivavtal och arbetsplatsrepresentation i Danmark, Sverige och Finland. I Sverige och Finland är kollektivavtalstäckningen 100 procent. I Danmark omfattas 82,36 procent av de anställda på Q8 Danmark A/S av kollektivavtal.

För anställda som inte omfattas av kollektivavtal är arbets- och anställningsvillkoren anpassade till de kollektivavtal som gäller för andra arbetstagargrupper inom företaget. Avtalen fungerar som riktmärke för att säkerställa rättvisa, konsekventa och konkurrenskraftiga anställningsvillkor inom hela arbetskraften.

OKQ8-koncernen har inget avtal om arbetstagarrepresentation i ett europeiskt företagsråd eller ett företagsråd i ett Europabolag (SE-bolag) eller Europakooperativ (SCE-förening). Arbetstagarrepresentation och social dialog hanteras genom nationella strukturer i enlighet med lokal lagstiftning och kollektivavtal i förekommande fall. Mot bakgrund av detta redovisar OKQ8-koncernen 100 procents arbetsplatsrepresentation.

Kollektivförhandlingarnas omfattning och social dialog

Land	Kollektivavtalstäckning och social dialog	Social dialog
Sverige	100 %	100 %
Danmark	82,36 %	100 %
Finland	100 %	100 %

Mångfaldsindikatorer

[S1-9] Mångfaldsindikatorer

Bolaget redovisar könsfördelningen i högsta ledningen enligt den definition av ”högsta ledningen” som motsvarar nivå ett och två under styrelsen. Denna definition är etablerad inom verksamheten och används konsekvent i rapporteringen. Vid utgången av 2025 bestod högsta ledningen av totalt 10 personer, varav 4 (40 procent) var kvinnor och 6 (60 procent) var män.

Åldersfördelningen bland de anställda för år 2025–2026 visar att majoriteten av de anställda (67,3 procent) är under 30 år. Endast 18,3 procent är i åldern 30–50 år och 14,4 procent över 50 år.

Tillräckliga löner

[S1-10] Tillräckliga löner

OKQ8-koncernen bedömer att lönerna inom koncernen är tillräckliga och rättvisa i förhållande till lagkrav och kollektivavtal. Denna bedömning baseras på etablerade rutiner för årliga lönerevisioner, praxis för lönetransparens och omfattande kollektivavtalstäckning.

Socialt skydd

[S1-11] Socialt skydd

Alla medarbetare inom företagets egna arbetskraft omfattas av socialt skydd mot inkomstbortfall på grund av sjukdom. Täckning tillhandahålls genom lagstadgade offentliga program enligt nationell socialförsäkringslagstiftning och kompletteras med sjuklön från arbetsgivaren i enlighet med arbetslagstiftning och kollektivavtal. I Danmark har anställda som arbetar mindre än åtta timmar per vecka i genomsnitt i allmänhet inte rätt till betald sjukfrånvaro och uppfyller vanligtvis inte anställningskriterierna för lagstadgad sjukpenning. Alla anställda omfattas av ett socialt skydd mot inkomstbortfall på grund av arbetslöshet genom det offentliga systemet, exempelvis arbetslöshetsförsäkring. Dessutom samarbetar OKQ8-koncernen ibland med omställningsorganisationer som tillhandahåller omställningsstöd. Detta stöd finns för att hjälpa anställda vid anställningsförändringar och för att underlätta en smidig övergång till nya karriärmöjligheter vid behov.

Alla medarbetare inom företagets egna arbetskraft i Sverige och Danmark omfattas av socialt skydd mot inkomstbortfall på grund av arbetsskada eller förvärvat funktionshinder. Täckning tillhandahålls genom lagstadgade offentliga program enligt nationell socialförsäkringslagstiftning (inklusive ersättning och invaliditetsförmåner som administreras av Försäkringskassan i Sverige och Arbejdsskadeforsikring i Danmark) och kompletteras med företagens skyldigheter enligt kollektivavtal, däribland arbetsskadeförsäkringssystem som TFA (Trygghetsförsäkring vid arbetsskada) i Sverige och motsvarande system enligt danska kollektivavtal.

Alla anställda omfattas av skydd mot inkomstbortfall under föräldraledighet genom lagstadgade offentliga program (föräldrapenning i Sverige och ”barselsdagpenge” i Danmark) och kompletteras med företagens skyldigheter enligt kollektivavtal, däribland ytterligare föräldralön för anställda som uppfyller kraven för detta.

Personer med funktionsnedsättning

[S1-12] Personer med funktionsnedsättning

Koncernen samlar inte in och behandlar inte uppgifter om anställdas funktionsnedsättning, med hänsyn till begränsningar enligt svensk och dansk lagstiftning och för att respektera individens integritet. Följaktligen kan inga procentandelar eller detaljerade data rapporteras. Eventuella hänvisningar till anställda med funktionsnedsättning i hållbarhetsrapporteringen baseras därför på allmän efterlevnad av nationell lagstiftning och åtagandet gällande lika möjligheter och icke-diskriminering, snarare än datainsamling på individnivå.

Mått för utbildning och kompetensutveckling

[S1-13] Mått för utbildning och kompetensutveckling

Tabellerna nedan visar data om anställdas deltagande i utvecklingsdialoger (prestationsgranskningar) samt det genomsnittliga antalet utbildningstimmar per anställd. Under rapporteringsåret genomfördes 1 103 utvecklingsdialoger inom den totala arbetskraften på 2 158 anställda, vilket motsvarar en genomförandegrad på 51,1 i förhållande till principen om en årlig dialog per anställd. Även om dialoger som utgångspunkt planeras för alla anställda justeras planeringen kontinuerligt under året på grund av frånvaro, personalomsättning och lokal planeringspraxis. För nyanställda (med kortare anställningstid än 12 månader) planeras inga utvecklingsdialoger, utan dessa medarbetare deltar istället i andra dialoger i samband med introduktionen. Efter de nämnda justeringarna återstod 1 362 planerade dialoger, varav 81 procent genomfördes.

Innehåll

Vår verksamhet

Kommentarer från Karin Eriksson, VD

Med kraft och inspiration från en stark historia

Presentation av koncernens affärsdrivande segment

Hållbarhetsrapport

Allmänna upplysningar

Miljö

Samhällsansvar

Styrning

Bilagor

Revisorernas uttalande om översiktlig granskning av hållbarhetsrapporten

Finansiell information

Förvaltningsberättelse

Finansiella rapporter, koncernen

Finansiella rapporter, moderbolaget

Noter

Revisionsberättelse

Planerade prestationsgranskningar

Mått	2025–2026
Totalt antal planerade prestationsgranskningar*	1 362
Totalt antal som deltagit i planerade prestationsgranskningar*	1 103
Totalt deltagande i planerade prestationsgranskningar [%]*	81

*Totalt antal planerade prestationsgranskningar, exklusive nyanställda (< 12 månader), frånvaro och omsättning.

Totalt antal prestationsgranskningar

Mått	2025–2026
Totalt överenskommet antal utvärderingar av prestation och karriärutveckling*	2 158
Överenskommet antal utvärderingar av prestation och karriärutveckling per anställd och år*	1
Procentandel genomförda prestationsgranskningar i förhållande till det antal som ledningen enats om [%]*	51,1

*Alla planerade prestationsgranskningar, inklusive nyanställda (< 12 månader), frånvaro och omsättning.

Utbildningstimmar, anställda

Mått	2025–2026
Genomsnittligt antal utbildningstimmar per anställd	2,75

Mått för arbetsmiljö

[S1-14] Mått för arbetsmiljö

Tabellerna nedan sammanfattar viktiga mått för arbetsmiljö för anställda och icke-anställda under 2025–2026. Andelen icke-anställda som omfattas av arbetsmiljöledningssystemet, den totala arbetstiden för icke-anställda och därmed antalet arbetsrelaterade incidenter som måste registreras för icke-anställda kan inte redovisas under detta rapporteringsår eftersom dessa data inte är tillgängliga. Läs mer om redovisningsprinciperna på sida 61.

Sammanfattning anställda

Mått	2025–2026
Andelen personer i den egna arbetskraften som omfattas av företagets arbetsmiljösystem på grund av lagkrav och/eller erkända normer eller riktlinjer [%]	100
Andelen personer i den egna arbetskraften som omfattas av företagets arbetsmiljösystem på grund av lagkrav och/eller erkända normer eller riktlinjer och som har granskats internt och/eller granskats eller certifierats av en utomstående part [%]	100
Antalet dödsfall som har orsakats av arbetsrelaterade skador och arbetsrelaterad ohälsa	0
Dödsfall som orsakats av arbetsrelaterad ohälsa	0
Arbetsrelaterade olyckor som måste registreras	5
Antalet arbetsrelaterade olyckor som måste registreras [antal fall per 1 000 000 arbetade timmar]	2,16
Fall av arbetsrelaterad ohälsa som måste registreras	1
Antalet förlorade dagar på grund av arbetsrelaterade skador och dödsfall till följd av arbetsrelaterade olyckor, arbetsrelaterad ohälsa och dödsfall till följd av ohälsa	19

Sammanfattning icke-anställda

Mått	2025–2026
Andelen icke-anställda som omfattas av företagets arbetsmiljösystem på grund av lagkrav och/eller erkända normer eller riktlinjer [%]	Ej tillämpligt
Dödsfall som orsakats av arbetsrelaterade skador och arbetsrelaterad ohälsa	0
Arbetsrelaterade olyckor som måste registreras	2
Antalet arbetsrelaterade olyckor som måste registreras [antal fall per 1 000 000 arbetade timmar]	Ej tillämpligt
Fall av arbetsrelaterad ohälsa som måste registreras	0
Antalet förlorade dagar på grund av arbetsrelaterade skador och dödsfall till följd av arbetsrelaterade olyckor, arbetsrelaterad ohälsa och dödsfall till följd av ohälsa	90

Mått för balans mellan arbete och fritid.

[S1-15] Mått för balans mellan arbete och privatliv

Alla anställda hos OKQ8-koncernen har rätt till familjerelaterad ledighet genom nationell lagstiftning och kollektivavtal. I Sverige får anställda lagstadgad föräldraledighet och ytterligare förmåner enligt OKQ8-koncernens interna policy, däribland föräldralön som en tidsbegränsad extra ersättning utöver det bidrag som tillhandahålls av Försäkringskassan. Denna förmån gäller endast tjänstemän som har varit anställda i minst ett år. Anställda kan ansöka om de tilläggsförmåner för föräldraledighet som finns tillgängliga genom kollektivavtal. I Danmark har de anställda rätt till föräldraledighet i enlighet med nationell lagstiftning. Dessutom har Q8 Danmark A/S en utökad föräldraledighetspolicy som innebär att anställda med minst nio månaders tjänstgöringstid har rätt till upp till 26 veckors betald föräldraledighet. Detta gäller både mammor och pappor.

Ersättningsindikatorer

[S1-16] Ersättningsindikatorer

Tabellerna nedan visar den aggregerade löneklyftan mellan könen, klyftan mellan könen per anställningskategori och land samt årlig total ersättningskvot.

Aggregerad löneklyfta mellan könen

Mått	2025–2026
Aggregerad löneklyfta mellan könen [%]	16,4

Aggregerad löneklyfta mellan könen per anställningskategori

Medarbetarkategori	2025–2026
Station Danmark [%]	6,87
Kontor Danmark [%]	17,05
Kontor Sverige [%]	13,31

Innehåll

Vår verksamhet

Kommentarer från Karin Eriksson, VD

Med kraft och inspiration från en stark historia

Presentation av koncernens affärsdrivande segment

Hållbarhetsrapport

Allmänna upplysningar

Miljö

Samhällsansvar

Styrning

Bilagor

Revisorernas uttalande om översiktlig granskning av hållbarhetsrapporten

Finansiell information

Förvaltningsberättelse

Finansiella rapporter, koncernen

Finansiella rapporter, moderbolaget

Noter

Revisionsberättelse

Aggregerad löneklyfta mellan könen per land

Land	2025–2026
Sverige [%]	13,31
Danmark [%]	13,38

Ersättningskvot

Mått	2025–2026
Årlig total ersättningskvot (x:1)	9,80

Incidenter, anmälningar och allvarliga inverkningar på mänskliga rättigheter

[S1-17] Incidenter, anmälningar och allvarliga inverkningar på mänskliga rättigheter

Tabellen nedan sammanfattar rapporterade incidenter, anmälningar och inverkningar på mänskliga rättigheter. Under 2025–2026 gjordes tre anmälningar via den interna visselblåsarkanalen. Inga bekräftade allvarliga människorättsincidenter identifierades under rapporteringsåret. Koncernens processer för tillbörlig aktsamhet avseende mänskliga rättigheter fortsätter att stärkas för att förbättra tillsynen och riskidentifieringen i hela verksamheten och värdekedjan. Eftersom inga incidenter identifierades under perioden har det inte förekommit några väsentliga böter, och ingen relaterad ekonomisk avstämning krävs.

Incidenter, anmälningar, allvarliga inverkningar på mänskliga rättigheter och incidenter relaterade till mänskliga rättigheter

Mått	2025–2026
Totalt antal diskrimineringsfall, inklusive trakasserier	0
Antal anmälningar som gjorts via kanaler där de egna arbetstagarna kan ta upp problem (inklusive klagomålsmekanismer)	3
Antal anmälningar som gjorts via kanaler där de egna arbetstagarna kan ta upp problem (inklusive klagomålsmekanismer) och till de nationella kontaktpunkterna för multinationella företag inom OECD	0
Totalt belopp av böter, viten och ersättningar för skador som följd av incidenter och anmälningar som redovisats ovan [i företagets valuta]	0
Totalt antal allvarliga incidenter med avseende på mänskliga rättigheter kopplade till bolagets personal	0
Antal fall gällande bristande efterlevnad av FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter, ILO:s deklaration om grundläggande principer och rättigheter i arbetslivet eller OECD:s riktlinjer för multinationella företag	0
Totalt belopp av böter, viten och ersättningar för skador kopplade till incidenter [i företagets valuta]	0
Antal allvarliga människorättsincidenter där företaget spelade en roll genom att säkerställa avhjälpande åtgärder för dem som påverkades	0



Innehåll

Vår verksamhet

Kommentarer från Karin Eriksson, VD

Med kraft och inspiration från en stark historia

Presentation av koncernens affärsdrivande segment

Hållbarhetsrapport

Allmänna upplysningar

Miljö

Samhällsansvar

Styrning

Bilagor

Revisorernas uttalande om översiktlig granskning av hållbarhetsrapporten

Finansiell information

Förvaltningsberättelse

Finansiella rapporter, koncernen

Finansiella rapporter, moderbolaget

Noter

Revisionsberättelse

Redovisningsprinciper

OKQ8-koncernen tillämpar följande definition av egen arbetskraft. Den egna arbetskraften omfattar personer som utför arbete för bolagets räkning och består av både anställda och icke-anställda. Anställda är personer som har ett anställningsförhållande med bolaget. Icke-anställda är personer som inte är anställda hos bolaget men fortfarande betraktas som en del av bolagets egen arbetskraft. Detta inkluderar egenföretagare som tillhandahåller arbete direkt till bolaget samt arbetstagare som tillhandahålls av företag som huvudsakligen bedriver anställningsverksamhet.

[S1-6] Uppgifter om företagets anställda
Uppgifter om de anställda är primärdata som samlas in från det interna People-systemet. Siffrorna återspeglar de anställda vid rapporteringsperiodens slut. Alla kategorier av anställda inom OKQ8-koncernen är inkluderade.

Anställda som är registrerade som 1 heltidsekvivalent (FTE) betraktas som heltidsanställda, medan anställda som är registrerade som mindre än 1 FTE betraktas som deltidsanställda.

Uppgifter om kön baseras på det kön som medarbetaren själv har uppgett (i enlighet med lokala dataskyddsbestämmelser). Ålder baseras på medarbetarens ålder vid rapporteringsperiodens slut.

Personalomsättningen för OKQ8-koncernen beräknas utifrån antalet anställda som har lämnat organisationen under rapporteringsåret. Detta inkluderar både frivillig uppsägning, arbetsgivarens uppsägning, pensionering och dödsfall. Personalomsättningen beräknas genom att dividera antalet anställda som har lämnat organisationen under rapporteringsperioden med det totala antalet anställda vid årets slut.

Personaldata extraheras från det centrala People-systemet vid slutet av rapporteringsåret. Uppsägningar av anställda kan registreras retroaktivt och syns därför endast i systemet först cirka två veckor efter det datum då uppsägningen träder i kraft. Därför kan det förekomma ett begränsat antal uppsägningar med ikraftträdandedatum före rapporteringsperiodens slut som inte återspeglas i det redovisade antalet anställda.

[S1-7] Uppgifter om icke-anställda
Under rapporteringsåret 2025–2026 omfattade OKQ8-koncernens egen arbetskraft minst 90 icke-anställda arbetstagare i form av konsulter. Andra icke-anställda i arbetskraften har exkluderats från denna siffra eftersom data för dessa kategorier inte fanns tillgängliga för rapporteringsperioden. OKQ8-koncernen avser att införa rutiner för att möjliggöra systematisk datainsamling om icke-anställda arbetstagare under framtida rapporteringsperioder.

[S1-8] Kollektivförhandlingarnas omfattning och social dialog
Kollektivförhandlingar definieras som alla förhandlingar mellan en arbetsgivare, en grupp arbetsgivare eller en eller flera arbetsgivarorganisationer å ena sidan och en eller flera fackföreningar eller, i avsaknad av sådana, arbetstagarföreträdare som valts och godkänts av arbetstagarna i enlighet med nationella lagar och regler å andra sidan, för att

- bestämma arbets- och anställningsvillkor
- reglera förhållandet mellan arbetsgivare och arbetstagare och/eller
- reglera förhållandet mellan arbetsgivare och deras organisationer och en eller flera arbetstagarorganisationer.

Social dialog definieras som alla typer av förhandlingar, samråd eller informationsutbyte mellan företrädare för staten, arbetsgivare, deras organisationer och arbetstagarföreträdare om frågor av gemensamt intresse inom finans- och socialpolitiken. Dialogen kan ske mellan tre parter, där staten ingår som en officiell part i dialogen, eller som dialog endast mellan arbetstagarföreträdare och företagsledning (eller fackföreningar och arbetsgivarorganisationer).

Arbetstagarföreträdare definieras som

- fackliga företrädare (utsedda eller valda av fackföreningar)
- vederbörligen valda representanter (fritt valda av arbetstagarna i organisationen).

Andelen anställda som omfattas av kollektivförhandlingar eller social dialog är det totala antalet anställda som omfattas dividerat med det totala antalet anställda vid slutet av rapporteringsåret. Alla kategorier av anställda inom OKQ8-koncernen är inkluderade.

[S1-9] Mångfaldsindikatorer: mångfald utifrån kön i högsta ledningen
Könsfördelningen i företagsledningen beräknas som andelen kvinnor och män i Executive Management Team (EMT). Denna mäts genom att dividera antalet kvinnor respektive antalet män med det totala antalet personer i EMT.

Åldersfördelning
De anställdas ålder extraheras från koncernens People-IT-system och återspeglar åldersfördelningen för OKQ8-koncernens anställda vid rapporteringsårets slut. De anställda delas in i fördefinierade åldersgrupper i syfte att redovisa fördelningen mellan olika ålderskategorier. Beräkningen inkluderar alla anställda inom koncernens rapporteringsomfattning.

[S1-13] Mått för utbildning och kompetensutveckling
Utvecklingsdialoger
Utvecklingsdialoger (regelbundna prestationsgranskningar) definieras som strukturerade granskningar utifrån kriterier som medarbetaren och dennes närmaste överordnade känner till och inkluderar en utvärdering som utförs av medarbetarens närmaste överordnade. Inom OKQ8-koncernen planeras utvecklingsdialoger årligen för alla anställda, men medarbetare som är långtidssjukskrivna, föräldralediga eller på annat sätt frånvarande under längre perioder behöver inte genomföra någon utvecklingsdialog under det året. Genomförandegraden för utvecklingsdialogerna beräknas som det totala antalet genomförda dialoger dividerat med det totala antalet planerade dialoger, och eftersom dialoger kan genomföras både före och efter det formella slutet av rapporteringsåret baseras måttet på kalenderåret för att säkerställa att alla genomförda dialoger tas med. Eftersom det totala antalet anställda samlas in i slutet av rapporteringsåret resulterar detta i skillnader mellan antalet anställda och antalet utvecklingsdialoger.

Utbildningstimmar definieras som aktiviteter som företaget anordnar för att medarbetarna ska upprätthålla och/eller förbättra sin kompetens och kunskapsnivå. Uppgifterna omfattar endast webbaserad utbildning för detta rapporteringsår.

Genomsnittligt antal utbildningstimmar per anställd beräknas genom att dividera det totala antalet webbaserade utbildningstimmar som genomförts av de anställda dividerat med det totala antalet anställda. Uppgifterna representerar alla anställda inom OKQ8-koncernen utom Q8 Danmark A/S, som inte ingår i omfattningen på grund av datakvalitet efter en uppdatering av IT-systemet. Q8 Danmark A/S kommer att arbeta med att möjliggöra framtida rapportering under det följande rapporteringsåret

[S1-14] Mått för arbetsmiljö
Totalt antal arbetade timmar av anställda i företagets egen arbetskraft
Den totala antalet arbetade timmar beräknas baserat på avtalsenlig arbetstid för heltids- och deltidsanställda och faktisk registrerad arbetstid för timavlönade anställda. För anställda med avtalad arbetstid baseras beräkningen på avtalad arbetstid och justeras inte för betald ledighet, eftersom rätten till betald ledighet (däribland betald semester, betald sjukfrånvaro och allmänna helgdagar) ingår i den avtalade arbetstiden. Det totala antalet arbetade timmar är primärdata som registrerats i arbetstidsre-

Innehåll

Vår verksamhet

Kommentarer från Karin Eriksson, VD

Med kraft och inspiration från en stark historia

Presentation av koncernens affärsdrivande segment

Hållbarhetsrapport

Allmänna upplysningar

Miljö

Samhällsansvar

Styrning

Bilagor

Revisorernas uttalande om översiktlig granskning av hållbarhetsrapporten

Finansiell information

Förvaltningsberättelse

Finansiella rapporter, koncernen

Finansiella rapporter, moderbolaget

Noter

Revisionsberättelse

gistreringssystemet och därefter konsoliderats genom OKQ8-koncernens lönesystem för rapporteringsändamål. Omfattningen täcker alla anställda inom OKQ8-koncernen utom KP Energy OY.

Totalt antal arbetade timmar av icke-anställda i företagets egen arbetskraft rapporteras inte på grund av datatillgänglighet. OKQ8-koncernen kommer att arbeta för att kunna redovisa dessa uppgifter under framtida rapporteringsperioder.

Arbetsrelaterad incident
Händelser under arbetets gång eller på arbetsplatsen som ger, eller skulle kunna ge, upphov till skada eller ohälsa. Incidenter kan bero på till exempel elfel, explosion, brand, läckage, förlust av kontroll, glidning, snubbling och fall eller kroppsrörelser. En incident som ger upphov till skada eller ohälsa benämns olycka.

Antal arbetsrelaterade skador
Antalet arbetsrelaterade skador beräknas som antalet fall dividerat med antalet arbetade timmar och multiplicerat med 1 000 000. På så sätt visar dessa siffror antalet fall per miljon arbetade timmar. Antalet arbetsrelaterade skador är inte tillgänglig för icke-anställda, eftersom det totala antalet arbetade timmar av icke-anställda inte rapporteras på grund av datatillgänglighet.

Arbetsrelaterad ohälsa
Omfattar akuta, återkommande och kroniska hälsoproblem som orsakats eller förvärrats av arbetsförhållanden eller arbetsmetoder. Detta inkluderar muskuloskeletala sjukdomar, sjukdomar i hud eller andningsorgan, maligna tumörer, sjukdomar orsakade av fysikaliska faktorer samt psykisk sjukdom.

Fall av arbetsrelaterad ohälsa som måste registreras
Fall av arbetsrelaterad ohälsa som måste registreras samlas in från koncernens system för miljö, hälsa och säkerhet (EHS), där arbetsrelaterad ohälsa registreras. Alla fall registreras inte genom detta system, eftersom OKQ8-koncernen kan få kännedom om ytterligare fall via andra kanaler, däribland rapporter från berörda personer, myndigheter som betalar ut ersättningar eller sjukvårdspersonal. Koncernen kommer under framtida rapporteringsperioder att arbeta med hur man kan samla in uppgifter om samtliga ärenden från alla kanaler.

Antalet förlorade dagar på grund av arbetsrelaterade skador och dödsfall till följd av arbetsrelaterade olyckor, arbetsrelaterad ohälsa och dödsfall till följd av ohälsa
Antalet förlorade dagar på grund av arbetsrelaterade skador och dödsfall till följd av arbetsrelaterade olyckor, arbetsrelaterad ohälsa och dödsfall till följd av ohälsa extraheras från koncernens EHS-system, där frånvaro relaterad till arbetsrelaterade skador, olyckor och arbetsrelaterad ohälsa registreras. Beräkningen inkluderar den första hela och den sista frånvarodagen och baseras på kalenderdagar. Följaktligen ingår arbetsfria dagar som helger och allmänna helgdagar i det totala antalet förlorade dagar.

[S1-16] Ersättningsindikatorer
Aggregerad löneklyfta mellan könen
Den aggregerade löneklyftan mellan könen beräknas som skillnaden mellan den genomsnittliga bruttotimlönen för manliga respektive kvinnliga anställda, dividerat med den genomsnittliga bruttotimlönen för manliga anställda. De genomsnittliga lönerna samlas in via den årliga analysen av löneklyftor. Beräkningen inkluderar primärdata om alla anställda inom OKQ8-koncernen, utom anställda inom KP Sverige AB, KP Energy Oy och anställda med tarifflön. Växelkursen mellan DKK och SEK är 1 DKK = 1,43 SEK (Sveriges Riksbank den 5 mars 2026).

Löneklyfta mellan könen per anställningskategori och land
Löneklyftan mellan könen per anställningskategori och per land beräknas med hjälp av samma metod som den aggregerade löneklyftan mellan könen, men baseras på definierade undergrupper av anställda. Anställningskategorier är bland andra kontorsanställda och stationsanställda, och upplysningarna på landsnivå omfattar Sverige respektive Danmark. Beräkningen inkluderar alla anställda inom OKQ8-koncernen, utom anställda inom KP Sverige AB, KP Energy Oy och anställda med tarifflön. Växelkursen mellan DKK och SEK är 1 DKK = 1,43 SEK (Sveriges Riksbank den 5 mars 2026).

Ersättningskvot
Ersättningskvoten speglar den årliga totala ersättningen för den högst betalda individen dividerat med den årliga totala medianersättningen för alla anställda (exklusive den högst betalda individen).

Rörlig ersättning (inklusive bonusar och annan incitamentsbaserad ersättning) är exkluderad ur alla ersättningsindikatorer. Framöver kommer rörlig ersättning att ingå i analysen. Kommande lagstiftning relaterad till direktivet om insyn i lönesättningen kan komma att leda till metodförändringar som påverkar genomsnittliga löneberäkningar och den rapporterade löneskillnaden mellan könen.

Beräkningen inkluderar primärdata om alla anställda inom OKQ8-koncernen, utom timavlönade anställda. Lönerna i DKK och EUR konverterades till SEK med växelkursen från Sveriges Riksbank den 5 mars 2026 (1 DKK = 1,43 SEK och 1 EUR = 10,69 SEK).

[S1-17] Incidenter, anmälningar, allvarliga inverkningar på mänskliga rättigheter och incidenter relaterade till mänskliga rättigheter
Rapportering om incidenter, anmälningar och allvarliga inverkningar och incidenter som rör mänskliga rättigheter omfattar alla typer av egen arbetskraft inom OKQ8-koncernen. Fall av diskriminering och trakasserier inkluderar fall som rapporteras i den årliga medarbetarundersökningen. Den rapporterade siffran omfattar fall av mobbning, trakasserier eller andra verbala övergrepp, sexuella trakasserier, hot om våld och fysiskt våld. Incidenter kan också rapporteras via visselblåsarkanalen.

Innehåll

Vår verksamhet

Kommentarer från Karin Eriksson, VD

Med kraft och inspiration från en stark historia

Presentation av koncernens affärsdrivande segment

Hållbarhetsrapport

Allmänna upplysningar

Miljö

Samhällsansvar

Styrning

Bilagor

Revisorernas uttalande om översiktlig granskning av hållbarhetsrapporten

Finansiell information

Förvaltningsberättelse

Finansiella rapporter, koncernen

Finansiella rapporter, moderbolaget

Noter

Revisionsberättelse



Arbetstagare i värdekedjan

[S2 – Arbetstagare i värdekedjan]

S2

Värdekedja och IRO-färdplan

Se IRO-översikt på sida 23

UPPSTRÖMS

Arbetstagare i leveranskedjan

16 3 4

NEDSTRÖMS

Arbetstagare i leveranskedjan

16 3 4

Väsentliga inverkningar, risker och möjligheter

[SBM-3] Väsentliga inverkningar, risker och möjligheter och deras förhållande till strategi och affärsmodell

OKQ8-koncernen är en detaljhandlare som bedriver verksamhet inom flera sektorer, däribland fossila drivmedel, förnybara energilösningar, mobilitetstjänster och konsumtionsvaror. I alla dessa sektorer finns en potentiell risk för negativa inverkningar rörande arbetstagares rättigheter och otillräckliga arbetsvillkor, främst i den uppströms försörjningskedjan och i värdekedjan. Även om OKQ8-koncernens huvudleverantörer är baserade i Europa tillverkas flera av koncernens produkter av eller innehåller komponenter som kommer från industrier i regioner som Öst- och Västasien, Afrika och Latinamerika. Därmed omfattar värdekedjan arbetstagare i regioner med svagare allmänna säkerhetsbestämmelser och ramverk för arbetstagarskydd. Särskilt produktion och gruvdrift uppströms är fortsatt exponerade för dessa allvarliga sociala risker. De resurskrävande processerna inom solcells- och batteriproduktion kan involvera barnarbete, tvångsarbete och dåliga levnadsförhållanden i gruvregioner. Leveranskedjor inom jordbruket för livsmedel och biodrivmedel står inför risker som vattenstress, markrofferi och otillräckliga bostäder för arbetstagare, vilket inverkar negativt på människor och lokalsamhällen.

Koncernen har också identifierat potentiella inverkningar rörande hälsa och säkerhet i de nordiska länderna. Detta gäller brott mot arbetstagares rättigheter, bland annat i form av tvångsarbete hos leverantörer och underleverantörer. Vidare står OKQ8 inför ekonomiska och operativa risker i sin verksamhet uppströms och nedströms om olyckor inträffar på grund av mänskliga fel, utrustningsfel eller avsiktligt skadligt agerande. Sådana händelser kan orsaka personskador eller dödsfall, skador på infrastruktur, reparationskostnader, regulatoriska konsekvenser och avbrott i tjänsteleveransen. Detta kan i sin tur påverka verksamhetens kontinuitet och urholka intressenternas förtroende. Dessutom exponeras OKQ8 för ekonomiska och anseendemässiga risker om arbetstagarnas sociala och mänskliga rättigheter kränks på platser utanför Europa. Följaktligen kan de nämnda riskerna leda till störningar i verksamheten, bristande efterlevnad, inverkan på anseendet och i slutändan högre kostnader eller minskade intäkter.

Läs mer om de inverkningar, risker och möjligheter som identifierats på sida 23.

Innehåll

Vår verksamhet

Kommentarer från Karin Eriksson, VD

Med kraft och inspiration från en stark historia

Presentation av koncernens affärsdrivande segment

Hållbarhetsrapport

Allmänna upplysningar

Miljö

Samhällsansvar

Styrning

Bilagor

Revisorernas uttalande om översiktlig granskning av hållbarhetsrapporten

Finansiell information

Förvaltningsberättelse

Finansiella rapporter, koncernen

Finansiella rapporter, moderbolaget

Noter

Revisionsberättelse

Policyer

[S2-1] Policyer för arbetstagare i värdekedjan

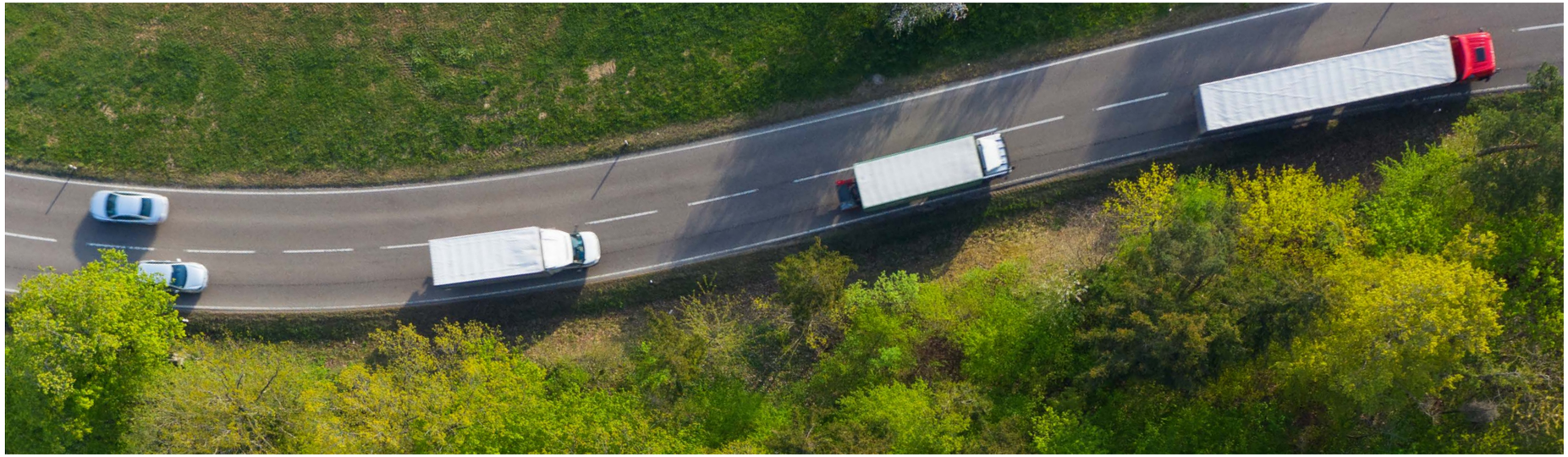
OKQ8-koncernens uppförandekod och partneruppförandekod är båda anpassade efter FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter (UNGP). Mer information finns i tabellen på sida 15.

Särskilda hållbarhetskrav för leverantörer av livsmedel och drycker bifogas uppförandekoden och partneruppförandekoden för att stärka arbetet med ansvarsfulla inköp och minska säkerhetsriskerna på arbetsplatsen. Exempelvis är leverantörerna skyldiga att ha ett arbetsmiljöledningssystem (OHS) eller på annat sätt se till att de som ett minimum uppfyller lagar och förordningar på nationell nivå och/eller EU-nivå. Alla enheter som sluter avtal med OKQ8-koncernen måste formellt följa dessa policyer, riktlinjer och krav. I de fall där det uppstår utmaningar kring regelefterlevnaden samarbetar OKQ8-koncernen nära leverantörerna för att hitta lösningar och dela ansvaret för att uppnå efterlevnad. Som en absolut sista utväg förbehåller sig OKQ8-koncernen också rätten att säga upp avtalet och affärsförbindelsen med omedelbar verkan.

Kontakter med arbetstagare i värdekedjan

[S2-2] Rutiner för kontakter med arbetstagare i värdekedjan angående inverkningar

OKQ8-koncernen utvärderar för närvarande hur man effektivt kan samverka med arbetstagare och deras ombud i de högrisksektorer som koncernen köper in ifrån. Exempelvis deltar koncernen som partner i den svenska Vinnova-finansierade forskningssatsningen Uppskalning för en hållbar batterivärdekedja. Projektet samordnas av Rebaba tillsammans med Stena Recycling, Smartports och RISE. I projektet utvecklas modeller för testning, återanvändning, energilagring och återvinning av batterier för elfordon under hela livscykeln och syftar till att stärka cirkulära och ansvarsfulla batterivärdekedjor i Europa. OKQ8-koncernen bidrar till samarbetet genom att utveckla och testa metoder för tillbörlig aktsamhet i fråga om mänskliga rättigheter och miljö (HREDD) i batterivärdekedjan, med syftet att bedöma risker relaterade till arbetstagare som är involverade i batteritillverkning och integrera insikterna i koncernens processer för leverantörssamverkan. Projektets strukturerade miljö ger intressenter som återvinningspartners, forskningsinstitut, användare och producenter breda möjligheter att få insikter som underlättar för koncernen att identifiera och hantera potentiella negativa inverkningar på arbetstagare i värdekedjan. Projektet löper från 2025 till 2028, och med hjälp av lärdomarna från projektet kommer OKQ8-koncernen att kunna samarbeta med sektorsspecifika experter och få med sig insikter att implementera i utvecklingen av HREDD-processerna. Lärdomarna förväntas ligga till grund för koncernens framtida förhållningssätt till samverkan med arbetstagare i värdekedjan och bidra till att utforma enhetliga rutiner för tillbörlig aktsamhet i linje med FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter.



Innehåll

Vår verksamhet

Kommentarer från Karin Eriksson, VD

Med kraft och inspiration från en stark historia

Presentation av koncernens affärsdrivande segment

Hållbarhetsrapport

Allmänna upplysningar

Miljö

Samhällsansvar

Styrning

Bilagor

Revisorernas uttalande om översiktlig granskning av hållbarhetsrapporten

Finansiell information

Förvaltningsberättelse

Finansiella rapporter, koncernen

Finansiella rapporter, moderbolaget

Noter

Revisionsberättelse

Rutiner för hur arbetstagare i värdekedjan kan uppmärksamma problem

[S2-3] Rutiner för att gottgöra för negativa inverkningar och kanaler genom vilka arbetstagare i värdekedjan kan uppmärksamma problem

För närvarande har inte OKQ8-koncernen någon formell kanal där arbetstagare i värdekedjan direkt kan uppmärksamma problem. När negativa inverkningar identifieras hanteras problemen från fall till fall i dialog med den berörda leverantören. OKQ8-koncernen inser begränsningarna i det befintliga upplägget och arbetar med att utveckla rutiner för att hantera problem och bidra till gottgörelse, detta som en del av det pågående arbetet med att stärka koncernens ramverk för tillbörlig aktsamhet i fråga om mänskliga rättigheter.

Under rapporteringsperioden identifierades ett potentiellt fall av bristande respekt för mänskliga rättigheter som involverade arbetstagare i värdekedjan. Ärendet gällde påstått systematiskt tvångsarbete hos en förstanivåleverantör i värdekedjan. OKQ8-koncernen öppnade en utredning, förde dialog med leverantören och eskalerade ärendet till upphandlingsnämnden.

Under föregående räkenskapsår identifierades två fall av bristande respekt för mänskliga rättigheter som involverade arbetstagare i värdekedjan. Ärendena gällde tvångsarbete, osäkra arbetsförhållanden och exponering för farliga material. OKQ8-koncernen initierade utredningar och dialog med relevanta förstanivåleverantörer, genomförde efterforskningar och eskalerade ärendena till upphandlingsnämnden och högsta ledningen. Lärdomarna från dessa fall har legat till grund för den fortsatta utvecklingen av OKQ8-koncernens förhållningssätt till leverantörssamverkan och till kontinuerligt samarbete med leverantörer, med målet att öka transparensen, identifiera risker tidigt och arbeta förebyggande i hela värdekedjan.

Möjligheter för arbetstagare inom OK Detaljhandel AB att ta upp problem

Arbetstagare inom OK Detaljhandel AB ingår i OKQ8-koncernens värdekedja. Dessa arbetstagare skiljer sig från andra arbetstagare i koncernens värdekedja, eftersom viss verksamhet läggs ut på entreprenad från OK Detaljhandel AB till OKQ8-koncernen, vilket ger koncernen en hög grad av operativt inflytande över arbetsförhållandena för anställda i OK Detaljhandel AB. Anställda inom OK Detaljhandel AB omfattas av OKQ8-koncernens policyer, riktlinjer och centrala EHS-ledningssystem, visselblåsarkanalen samt de åtgärder som beskrivs i kapitel S1 – Den egna arbetskraften. Medan OKQ8-koncernen utövar direkt operativt inflytande över OK Detaljhandel AB genom delad styrning och interna system, påverkas andra arbetstagare i värdekedjan främst genom avtalsmässiga krav. Läs mer om OK Detaljhandel AB på sida 10.

Åtgärder

[S2-4] Åtgärder avseende väsentliga inverkningar på arbetstagare i värdekedjan och strategier för att hantera de väsentliga riskerna och utnyttja de väsentliga möjligheterna, vad gäller arbetstagare i värdekedjan, och dessa åtgärders ändamålsenlighet.

EcoVadis används som verktyg för att utvärdera och övervaka leverantörernas efterlevnad av partneruppförandekoden. EcoVadis är en global leverantör av hållbarhetsbetyg som bistår OKQ8-koncernen med utvärdering av strategiska leverantörer inom alla affärsenheter. Leverantörerna bedöms utifrån en rad kriterier för hållbarhetsprestanda, däribland miljöledning, mänskliga rättigheter, affärsetik och hållbara inköpsmetoder, med hjälp av både screening och verktyg för djupgranskning utan kontakt. Bedömningarna bidrar till leverantörsutvärderingen och påverkar hur leverantörer väljs ut. OKQ8-koncernen uppmuntrar alla leverantörer att gå med i EcoVadis. För dem som ännu inte är inskrivna tillämpar koncernen en kompletterande process för tillbörlig aktsamhet med stöd av EcoVadis-modulen IQ+, som kan bedöma leverantörernas betyg utan att dessa är medlemmar i EcoVadis. Läs mer om EcoVadis på sida 68.

OKQ8-koncernens upphandlingsnämnd (som består av Director of Supply, Director of Finance & Bank, Director of People & Planet samt ämnesexperter från avdelningarna Procurement och Sustainability) granskar och behandlar incidenter och överträdelser som kommer till koncernens kännedom och fattar välgrundade beslut om hur leverantörsuppföljningen ska hanteras. Som nämnts tidigare är nya metoder och mekanismer under utveckling och testning. Koncernen eftersträvar att etablera och möjliggöra en mer integrerad och systematisk metod för att bedöma inverkningar och riskexponering samt övervakningen av efterlevnaden av koncernens egna villkor och internationellt erkända standarder som FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter (UNGP).

Mål

[S2-5] Mål för arbetstagare i värdekedjan

I tidigare hållbarhetsrapporter har OKQ8-koncernen uttryckt en ambition att utvärdera alla högriskleverantörer genom EcoVadis. Denna ambition saknar för närvarande en tydligt definierad omfattning och tidslinje. För att komma till rätta med detta planerar koncernen att förtydliga målet och upprätta underliggande redovisningsprinciper. Under det kommande året har OKQ8-koncernen för avsikt att fokusera på att etablera sitt styrningsramverk för tillbörlig aktsamhet och ta fram nya nyckeltal för att möjliggöra effektiv uppföljning av framsteg. Dessa nyckeltal kommer att åtföljas av tydliga redovisningsprinciper och integreras i de operativa processerna.

Innehåll

Vår verksamhet

Kommentarer från Karin Eriksson, VD

Med kraft och inspiration från en stark historia

Presentation av koncernens affärsdrivande segment

Hållbarhetsrapport

Allmänna upplysningar

Miljö

Samhällsansvar

Styrning

Bilagor

Revisorernas uttalande om översiktlig granskning av hållbarhetsrapporten

Finansiell information

Förvaltningsberättelse

Finansiella rapporter, koncernen

Finansiella rapporter, moderbolaget

Noter

Revisionsberättelse

Styrning



Innehåll

Vår verksamhet

Kommentarer från Karin Eriksson, VD

Med kraft och inspiration från en stark historia

Presentation av koncernens affärsdrivande segment

Hållbarhetsrapport

Allmänna upplysningar

Miljö

Samhällsansvar

Styrning

Bilagor

Revisorernas uttalande om översiktlig granskning av hållbarhetsrapporten

Finansiell information

Förvaltningsberättelse

Finansiella rapporter, koncernen

Finansiella rapporter, moderbolaget

Noter

Revisionsberättelse



Ansvarsfullt företagande

[G1 – Ansvarsfullt företagande]

Väsentliga inverkningar, risker och möjligheter

[SBM-3] Väsentliga inverkningar, risker och möjligheter och deras förhållande till strategi och affärsmodell

OKQ8-koncernens strategi och affärsmodell är beroende av effektiv styrning, etiskt uppförande och regelefterlevnad för att säkerställa förtroende, långsiktigt värdeskapande och resiliens i verksamheten. Styrningsrelaterade inverkningar, risker och möjligheter avser främst företagskulturen och medarbetarnas uppförande, leverantörshantering samt efterlevnad av tillämpliga lagar och förordningar.

Koncernens förmåga att främja en arbetsplats som präglas av inkludering och respekt påverkar medarbetarnas engagemang, servicekvaliteten och kundernas förtroende. Otillräcklig implementering av en anställningspraxis som främjar mångfald och inkludering kan inverka negativt på medarbetarnas välbefinnande, koncernens varumärke som arbetsgivare och indirekt även kundupplevelsen. En uppförandekod har införts för att främja etiskt uppförande och en stark företagskultur inom hela organisationen.

Effektiva mekanismer för visselblåsning är avgörande för ansvarsskyldighet och riskhantering. Brister i funktionalitet, medvetenhet eller uppföljning gällande visselblåsarkanalen kan undergräva förtroendet, utsätta visselblåsare för skada och öka risken för bristande efterlevnad av regelverk med skada på anseendet samt finansiella inverkningar som följd. OKQ8-koncernen har upprättat en visselblåsartjänst i enlighet med lagkraven och fortsätter att stärka tillsynen och ärendehanteringen kring denna.

Bristande efterlevnad av konkurrenslagstiftningen, antikorruptionskrav och andra lagstadgade skyldigheter kan leda till rättsliga påföljder, skada på anseendet och förlust av intressenternas förtroende. Underlåtenhet att anpassa styrningspraxis till föränderliga regelverk och samhällets förväntningar kan ytterligare påverka kontinuiteten i verksamheten liksom dess hållbarhetsresultat.

Samtidigt skapar ökande regulatoriska förväntningar möjligheter att stärka styrningsstrukturerna och förtydliga vad som utgör ansvarsfullt företagande. Den fortsatta utvecklingen av praxis för regelefterlevnad och antikorruption stöder transparens, minskar långsiktiga styrningsrisker och förbättrar resiliensen i OKQ8-koncernens strategi och affärsmodell, bland annat genom ett mer strukturerat tillvägagångssätt för verksamhet uppströms och viktiga affärsförbindelser.

G1 Värdekedja och IRO-färdplan

Se IRO-översikt på sida 23

UPPSTRÖMS

Arbetstagare i leveranskedjan 20 21 22 23 5

EGEN DRIFT

Arbetstagare på stationer 20 21 22 23 5

Arbetstagare på kontor 20 21 22 23 5

NEDSTRÖMS

Samhälle och infrastruktur 20 21 22 23 5

Arbetstagare i leveranskedjan 20 21 22 23 5

Innehåll

Vår verksamhet

Kommentarer från Karin Eriksson, VD

Med kraft och inspiration från en stark historia

Presentation av koncernens affärsdrivande segment

Hållbarhetsrapport

Allmänna upplysningar

Miljö

Samhällsansvar

Styrning

Bilagor

Revisorernas uttalande om översiktlig granskning av hållbarhetsrapporten

Finansiell information

Förvaltningsberättelse

Finansiella rapporter, koncernen

Finansiella rapporter, moderbolaget

Noter

Revisionsberättelse

Policyer för ansvarsfullt företagande och företagskultur

[G1-1] Policyer för ansvarsfullt företagande och företagskultur

Ansvarsfullt företagande är grunden för OKQ8-koncernens verksamhet. Uppförandekoden, tillsammans med policyn mot mutor och korruption, hållbarhetspolicyn och konkurrenspolicyn, anger tydliga förväntningar på etiskt uppförande i hela organisationen. Mer information finns i tabellen på sida 15. Dessa policyer styr beslut om gåvor och förmåner, intressekonflikter och rättvis konkurrens.

För att säkerställa att dessa principer ingår i det dagliga arbetet har högsta ledningen utfärdat detaljerade instruktioner som omsätter policyn i praktiken. Om det uppstår misstanke om en allvarlig överträdelse eller felhantering kan detta också rapporteras öppet eller anonymt via visselblåsartjänsten – läs mer på sida 65.

Etikrådet spelar en central roll i detta styrningsramverk. Rådet fungerar som ett forum för dialog och vägledning och stöder proaktivt arbete med etiska frågor, hanterar misstänkta brott mot uppförandekoden och övervakar visselblåsarkanalen. Denna struktur återspeglar arbetet för integritet och transparens – värden som utgör grunden för koncernens omställningsresa.

OKQ8-koncernen inser att vissa roller har en högre exponering för korruptions- och mutrisker, så kallade riskfyllda funktioner. Funktionerna Sales, Procurement och Real Estate har identifierats som de mest sårbara på grund av frekventa interaktioner med externa partners. Genom att vara medvetna om dessa risker kan koncernen fokusera sina utbildnings- och övervakningsinsatser där de gör störst nytta.

Hantering av förbindelser med leverantörer

[G1-2] Hantering av förbindelser med leverantörer

OKQ8-koncernen ser sina leverantörer som partners i arbetet med att driva hållbar förändring. Arbetet för ansvarsfulla inköp går utöver ren regelefterlevnad – det handlar om att bygga en motståndskraftig och etisk värdekedja. För att uppnå detta har koncernen integrerat hållbarhetskriterier i sina upphandlingsprocesser via EcoVadis bedömningsplattform.

EcoVadis tillhandahåller en globalt erkänd metod som utvärderar leverantörer mot internationella standarder som GRI, ISO 26000 och FN:s Global Compact-principer. Processen inleds med ett frågeformulär som är anpassat efter leverantörens bransch, storlek och geografiska närvaro. Leverantörerna ombeds validera sina svar med hjälp av stödjande dokumentation, vilket säkerställer transparens och trovärdighet.

När dokumentationen har skickats in granskas informationen av hållbarhetsanalytiker, och ett strikt poängsystem tillämpas. Därefter utfärdas ett styrkort som ger en övergripande bild av leverantörens hållbarhetsledningssystem i fyra kritiska kategorier: miljö, arbetsrätt och mänskliga rättigheter, etik och hållbara inköp. Varje kategori bedöms med hjälp av sju ledningsindikatorer: policyer, rekommendationer, åtgärder, certifieringar, täckning, rapportering och resultat av en 360-gradersgranskning. Resultaten bygger på såväl positiva som negativa perspektiv från offentliga källor och återkoppling från intressenter, vilket skapar en balanserad och evidensbaserad utvärdering.

Poängintervallet går från 0 till 100, vilket ger ett tydligt riktmärke för prestanda och belyser förbättringsområden. Bedömningen genomförs inte en gång för alla utan utgör en kontinuerlig dialog. Genom att analysera resultaten kan koncernen identifiera väsentliga inverkningar, risker och möjligheter inom leveranskedjan. Starka ledningssystem minskar risker, medan luckor blir till möjligheter att samarbeta och bygga upp kapacitet.

Avsikten är att använda EcoVadis för att främja en kultur av ansvarstagande och innovation bland leverantörerna. Detta tillvägagångssätt säkerställer att hållbarhetsaspekten finns med i varje inköpsbeslut, vilket stärker ambitionen att skapa en värdekedja som återspeglar koncernens principer om integritet, ansvar och långsiktig resiliens.

Innehåll

Vår verksamhet

Kommentarer från Karin Eriksson, VD

Med kraft och inspiration från en stark historia

Presentation av koncernens affärsdrivande segment

Hållbarhetsrapport

Allmänna upplysningar

Miljö

Samhällsansvar

Styrning

Bilagor

Revisorernas uttalande om översiktlig granskning av hållbarhetsrapporten

Finansiell information

Förvaltningsberättelse

Finansiella rapporter, koncernen

Finansiella rapporter, moderbolaget

Noter

Revisionsberättelse

Förebyggande arbete mot, och upptäckt av, korruption och mutor

[G1-3] Förebyggande arbete mot, och upptäckt av, korruption och mutor

Integriteten är inte förhandlingsbar hos OKQ8-koncernen. Principer för antikorruption ingår i uppförandekoden och förstärks av den policy mot mutor och korruption som infördes 2025. Koncernen följer också den uppförandekod för företag som utfärdats av Institutet mot mutor och kräver att alla leverantörer följer partneruppförandekoden, som utgör en del i alla leverantörsavtal som koncernen ingår. Dessa åtgärder säkerställer att affärsförbindelserna bygger på förtroende och transparens.

Kunskap är grunden för att bygga en kultur av regelefterlevnad. Alla anställda och utvalda konsulter genomför en obligatorisk e-utbildning i uppförandekoden och konkurrenspolicyn. Under 2025 lanserade OKQ8-koncernen ett avancerat program för ledande befattningshavare och högriskfunktioner, med fokus på policyn mot mutor och korruption. Initiativet kombinerar e-utbildning med interaktiva forum för att främja dialog och fördjupa förståelsen.

Slutförandegraden för uppförandekoden och utbildningen i konkurrenslagstiftning nådde 100 procent för de anställda som omfattas under rapporteringsåret 2025–2026. Under rapporteringsåret 2025–2026 slutförde 8,55 procent av de riskfyllda funktionerna utbildningen mot mutor och korruption som tagits fram specifikt för funktioner med förhöjd risk inom OKQ8-koncernen. Utrullningen av denna utbildning pågår och är planerad att slutföras inom alla identifierade riskfyllda funktioner på kort sikt, däribland funktionerna Sales, Procurement och Real Estate samt för ledande befattningshavare. Dessa initiativ återspeglar uppfattningen att etiskt beteende och regelefterlevnad är gemensamma ansvarsområden i hela organisationen. Läs mer om redovisningsprinciperna för genomförandet av utbildning i konkurrenslagstiftning och uppförandekod på sida 19.

Åtgärder

[G1-MDR-A] Åtgärder för ansvarsfullt företagande

I mitten av 2025 sjösatte OKQ8-koncernen ett program för styrning, risk och efterlevnad (GRC) i syfte att stärka styrning, riskhantering och regelefterlevnad genom mer integrerade och effektiva rutiner. Initiativet stöder tvärfunktionellt samarbete och ökad transparens och kommer att fortsätta in i nästa räkenskapsår med kontinuerlig implementering och utveckling. OKQ8-koncernen kommer också att fortsätta att se över och hantera identifierade inverkningar, risker och möjligheter (IRO) samt utveckla relevanta styrdokument för att säkerställa att dessa förblir robusta, effektiva och anpassade till det föränderliga risklandskapet och koncernens strategiska prioriteringar.

Omställningsresan kräver dock mer än bara policyer – den kräver ett förändrat tankesätt. Under 2025–2026 initierade OKQ8-koncernen en riktad hållbarhetsutbildning med utgångspunkt i resultaten från den årliga undersökningen av medarbetarengagemang (EMI) samt förändringsledningsanalysen. Utvalda divisioner deltog i pilotprogram som utformats för att koppla hållbarhetsämnen till den dagliga verksamheten. Under 2026–2027 avser koncernen att utvidga denna utbildning till alla divisioner som är kritiska för omställningen.

Parallellt utvecklar OKQ8-koncernen ett program för leverantörssamverkan för att stärka hållbarhetskompetensen i alla team som arbetar med inköp och leveranskedjan. Dessa initiativ återspeglar ambitionen att införliva hållbarhet i varje beslut som fattas och ge medarbetarna möjlighet att vara katalysatorer för förändring.

Mål

[G1-MDR-T] Mål för ansvarsfullt företagande

En översikt över målen finns på sida 17.

Fall av korruption eller mutor

[G1-4] Fall av korruption eller mutor

Inga fällande domar för brott mot lagar mot korruption och mutor förekom under räkenskapsåret. Inga bekräftade fall av korruption eller mutor inträffade heller. Detta resultat återspeglar de förebyggande åtgärderna och koncernens starka efterlevnadskultur. OKQ8-koncernen fortsätter att ha uppmärksamhet på detta och förbättrar kontinuerligt rutinerna för att säkerställa att denna nivå upprätthålls.

Innehåll

Vår verksamhet

Kommentarer från Karin Eriksson, VD

Med kraft och inspiration från en stark historia

Presentation av koncernens affärsdrivande segment

Hållbarhetsrapport

Allmänna upplysningar

Miljö

Samhällsansvar

Styrning

Bilagor

Revisorernas uttalande om översiktlig granskning av hållbarhetsrapporten

Finansiell information

Förvaltningsberättelse

Finansiella rapporter, koncernen

Finansiella rapporter, moderbolaget

Noter

Revisionsberättelse

Bilaga

Föroreningar

[E2 – Föroreningar]

Föroreningar har identifierats som väsentliga i den dubbla väsentlighetsanalysen, men mer detaljerad rapportering om detta ämne har skjutits upp. Läs mer på sida 11. OKQ8-koncernen har dock inkluderat data om spill och utsläpp av NO_x och SO_2 för att tillgodose intressenternas informationsbehov och bibehålla konsekvens gentemot tidigare transparens- och rapporteringspraxis.

Utsläpp av NO_x och SO_2

Utsläpp av NO_x och SO_2 härrör huvudsakligen från förbränning av drivmedel och är därför i första hand kopplade till utsläpp i värdekedjan. Utsläppen från egen drift är begränsade och huvuddelen redovisas i scope 3. Jämfört med föregående år ökade de redovisade utsläppen av både NO_x och SO_2 under 2025–2026, främst som ett resultat av uppdaterade utsläppsfaktorer. Dessa utsläpp övervakas som en del av OKQ8-koncernens bredare arbete för att förstå och hantera verksamhetens inverkan på luftkvaliteten.

NO_x-utsläpp (tNO_x)	2025–2026	2024–2025	2023–2024	2022–2023	2021–2022	2020–2021
Scope 1	1,6	1,5	3,4	3,7	Ej tillämpligt	Ej tillämpligt
Scope 2	0	0	0	0	Ej tillämpligt	Ej tillämpligt
Scope 3	34 473	31 952	29 699	29 665	Ej tillämpligt	Ej tillämpligt
Totalt alla scope	**34 474**	**31 954**	**29 702**	**29 669**	**Ej tillämpligt**	**Ej tillämpligt**

SO_2-utsläpp (tSO_2)	2025–2026	2024–2025	2023–2024	2022–2023	2021–2022	2020–2021
Scope 1	0,07	0,01	0,02	0,02	Ej tillämpligt	Ej tillämpligt
Scope 2	0	0	0	0	Ej tillämpligt	Ej tillämpligt
Scope 3	463	206	175	191	Ej tillämpligt	Ej tillämpligt
Totalt alla scope	**463**	**206**	**175**	**191**	**Ej tillämpligt**	**Ej tillämpligt**

Spill

Spill kan förekomma i verksamheten och hanteras enligt fastställda rutiner. Omedelbara åtgärder vidtas för att begränsa spill, avlägsna föroreningen och minska risken för ytterligare inverkningar. Spill följs upp baserat på storlek och om de förekommer på hårda ytor eller påverkar miljön.

	2025–2026	2024–2025	2023–2024	2022–2023	2021–2022
Mindre spill (5–50 liter) till miljön	2	7	4	4	9
Större spill (50–159 liter) till miljön	1	2	0	0	0
Större spill (> 159 liter) till miljön	2	3	1	0	2
Mindre spill (5–159 liter) på hårda ytor	21	49	47	42	45
Större spill (> 159 liter) på hårda ytor	2	1	4	4	6

Redovisningsprinciper

Utsläpp till luft

Redovisningen omfattar utsläpp till luft (NO_x och SO_2) från OKQ8-koncernens egen drift (scope 1 och 2) och värdekedja (scope 3). Måtten rapporteras på bruttobasis och anges i ton. Uppgifter om utsläpp till luft sammanställs årligen baserat på uppgifter om drivmedelsvolym för rapporteringsperioden. Utsläppen beräknas genom att tillämpa föroreningsspecifika utsläppsfaktorer på rapporterade drivmedelsvolymer, omvandlade till drivmedelsmassa med hjälp av drivmedelsspecifika densitetsfaktorer. I fall där direkta utsläppsfaktorer inte funnits tillgängliga för alla drivmedel och användningsområden har istället dokumenterade proxyantaganden eller härledda faktorer använts. För 2025–2026 påverkade förändringar i utsläppsfaktorerna jämförbarheten för redovisade utsläpp av NO_x och SO_2 jämfört med tidigare perioder.

Spill

Redovisningen omfattar rapporterade spillincidenter inom OKQ8-koncernens egen drift. Måtten redovisas som antalet incidenter under rapporteringsperioden. Data klassificeras efter spillvolym (liter) och efter spill på hårda ytor respektive till miljön. Spilldata består av primärdata som registreras lokalt och därefter konsolideras i OKQ8-koncernens centrala system för miljö, hälsa och säkerhet (EHS). Uppgifterna hämtas vid rapporteringsperiodens slut. Spillincidenter som inträffade under rapporteringsåret men registrerades efter det datum då uppgifterna hämtades ingår inte i de rapporterade siffrorna.

Innehåll

Vår verksamhet

Kommentarer från Karin Eriksson, VD

Med kraft och inspiration från en stark historia

Presentation av koncernens affärsdrivande segment

Hållbarhetsrapport

Allmänna upplysningar

Miljö

Samhällsansvar

Styrning

Bilagor

Revisorernas uttalande om översiktlig granskning av hållbarhetsrapporten

Finansiell information

Förvaltningsberättelse

Finansiella rapporter, koncernen

Finansiella rapporter, moderbolaget

Noter

Revisionsberättelse

Datapunkter från annan EU-lagstiftning

[IRO-2] Datapunkter som härrör från annan EU-lagstiftning

Följande tabeller innehåller samtliga datapunkter som härrör från annan EU-lagstiftning, inklusive förordningen om hållbarhetsupplysningar (SFDR), pelare 3, referensvärdesförordningen och EU:s klimatlag, som anges i ESRS 2, bilaga B. I tabellen anges var i hållbarhetsrapporten datapunkterna finns och vilka datapunkter som bedömts som väsentliga. I de fall där tematiska standarder eller upplysningar har identifierats som väsentliga i den dubbla väsentlighetsanalysen, men rapporteringen om dessa ämnen har skjutits upp (läs mer på sida 11), görs inga sidhänvisningar.

Upplysningskrav och relaterad datapunkt	SFDR	Tredje pelaren	Referens-värdesför-ordningen	EU:s klimatlag	Väsentlighet (Väsentlig/ Icke-väsentlig)	Sida/ Punkt
ESRS 2 GOV-1 Jämnare könsfördelning i styrelserna punkt 21 d	X		X		Väsentlig	12
ESRS GOV-1 Procentandel oberoende styrelseledamöter punkt 21 e			X		Väsentlig	12
ESRS 2 SBM-1 Inblandning i verksamheter kopplade till fossila bränslen punkt 40 d	X	X	X		Väsentlig	20–22
ESRS 2 SBM-1 Inblandning i verksamheter kopplade till kemikalieproduktion punkt 40 d ii	X		X		Ej väsentlig	
ESRS 2 SBM-1 Deltagande i verksamhet med anknytning till kontroversiella vapen punkt 40 d iii	X		X		Ej väsentlig	
ESRS 2 SBM-1 Inblandning i verksamheter kopplade till odling och produktion av tobak punkt 40 d iv			X		Ej väsentlig	
ESRS E1-1 Omställningsplan för att uppnå klimatneutralitet senast 2050 punkt 14					Väsentlig	33–36
ESRS E1-1 Företag som är uteslutna från EU-referensvärdena för anpassning till Parisavtalet punkt 16 g			X	X	Väsentlig	33
ESRS E1-4 Minskningsmål för utsläpp av växthusgaser punkt 34		X	X	X	Väsentlig	17, 39
ESRS E1-5 Energiförbrukning från fossila källor uppdelad efter källor (endast sektorer med hög klimatpåverkan) punkt 38		X			Väsentlig	41
ESRS E1-5 Energiförbrukning och energimix punkt 37		X			Väsentlig	41
ESRS E1-5 Energiintensitet förknippad med verksamheter i sektorer med hög klimatpåverkan punkterna 40–43		X			Väsentlig	41
ESRS E1-6 Brutto och totala växthusgasutsläpp scope 1, 2, 3 punkt 44		X	X	X	Väsentlig	42–43
ESRS E1-6 Bruttoutsläppsintensitet för växthusgasutsläpp punkterna 53–55		X	X	X	Väsentlig	42
ESRS E1-7 Upptag av växthusgaser och koldioxidkrediter punkt 56					Väsentlig – uppskjuten	43
ESRS E1-9 Referensportföljens exponering mot klimatrelaterade fysiska risker punkt 66				X	Väsentlig – uppskjuten	
ESRS E1-9 Uppdelning av monetära belopp efter akut och kronisk fysisk risk punkt 66 a ESRS E1-9 Plats för betydande tillgångar utsatta för väsentlig fysisk risk punkt 66 c			X		Väsentlig – uppskjuten	
ESRS E1-9 Uppdelning av det redovisade värdet på sina fastighetstillgångar efter energieffektivitetsklasser punkt 67 c			X		Väsentlig – uppskjuten	
ESRS E1-9 Portföljens grad av exponering mot klimatrelaterade möjligheter punkt 69				X	Väsentlig – uppskjuten	
ESRS E2-4 Mängden av varje förorening som förtecknas i bilaga II till förordningen om ett europeiskt register över utsläpp och överföringar som släpps ut i luft, vatten och mark, punkt 28		X			Väsentlig – uppskjuten	
ESRS E3-1 Vattenresurser och marina resurser punkt 9		X			Väsentlig	45
ESRS E3-1 Särskild strategi punkt 13		X			Väsentlig	45
ESRS E3-1 Hållbara oceaner och hav punkt 14		X			Icke-väsentlig	
ESRS E3-4 Totalt återvunnet och återanvänt vatten punkt 28 c		X			Väsentlig	47
ESRS E3-4 Total vattenförbrukning i m3 per nettoinkomst av egen verksamhet punkt 29		X			Icke-väsentlig	
ESRS 2 – SBM-3 – E4 punkt 16 a i		X			Väsentlig – uppskjuten	
ESRS 2 – SBM-3 – E4 punkt 16 b		X			Väsentlig – uppskjuten	
ESRS 2 – SBM-3 – E4 punkt 16 c		X			Väsentlig – uppskjuten	

Innehåll

Vår verksamhet

Kommentarer från Karin Eriksson, VD

Med kraft och inspiration från en stark historia

Presentation av koncernens affärsdrivande segment

Hållbarhetsrapport

Allmänna upplysningar

Miljö

Samhällsansvar

Styrning

Bilagor

Revisorernas uttalande om översiktlig granskning av hållbarhetsrapporten

Finansiell information

Förvaltningsberättelse

Finansiella rapporter, koncernen

Finansiella rapporter, moderbolaget

Noter

Revisionsberättelse

Upplysningskrav och relaterad datapunkt	SFDR	Tredje pelaren	Referens-värdesför-ordningen	EU:s klimatlag	Väsentlighet (Väsentlig/ Icke-väsentlig)	Sida/ Punkt
ESRS E4-2 Hållbara mark-/jordbruksmetoder/-policyer punkt 24 b		X			Väsentlig – uppskjuten	
ESRS E4-2 Hållbara metoder/policyer för hållbarhet i haven punkt 24 c		X			Icke-väsentlig	
ESRS E4-2 Policyer för att behandla avskogning punkt 24 d		X			Väsentlig – uppskjuten	
ESRS E5-5 Icke-återvunnet avfall punkt 37 d		X			Väsentlig	52
ESRS E5-5 Farligt avfall och radioaktivt avfall punkt 39		X			Väsentlig	52
ESRS 2 – SBM-3 – S1 Risk att utsättas för tvångsarbete punkt 14 f		X			Väsentlig	23, 54
ESRS 2 – SBM-3 – S1 Risk att utsättas för barnarbete punkt 14 g		X			Väsentlig	23, 54
ESRS S1-1 Åtaganden i policy för mänskliga rättigheter punkt 20		X			Väsentlig	15, 55
ESRS S1-1 Strategier för tillbörlig aktsamhet i frågor som behandlas i Internationella arbetsorganisationens (ILO) grundläggande konventioner 1–8, punkt 21				X	Väsentlig	15, 55
ESRS S1-1 Processer och åtgärder för att förhindra människohandel punkt 22		X			Väsentlig	15, 55
ESRS S1-1 Strategi för förebyggande av arbetsplatsolyckor eller ett system för att hantera sådana punkt 23		X			Väsentlig	15, 55
ESRS S1-3 Mekanismer för klagomålshantering i samband med personalfrågor punkt 32 c		X			Väsentlig	56
ESRS S1-14 Antal dödsfall och antal och andel arbetsrelaterade olyckor punkt 88 b och c		X		X	Väsentlig	59
ESRS S1-14 Antal dagar förlorade på grund av skador, olyckor, dödsfall eller sjukdom punkt 88 e		X			Väsentlig	59
ESRS S1-16 Ojusterad löneklyfta mellan könen punkt 97 a		X		X	Väsentlig	59
ESRS S1-16 Överdrivet hög VD-lön punkt 97 b		X			Väsentlig	60
ESRS S1-17 Fall av diskriminering punkt 103 a		X			Väsentlig	60
ESRS S1-17 Underlåtenhet att iaktta FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter och OECD:s riktlinjer punkt 104 a		X		X	Väsentlig	60
ESRS 2 – SBM-3 – S2 Betydande risk för barnarbete eller tvångsarbete i värdekedjan punkt 11 b		X			Väsentlig	23, 63
ESRS S2-1 Åtaganden i policy för mänskliga rättigheter punkt 17		X			Väsentlig	15, 64
ESRS S2-1 Policyer för medarbetare i värdekedjan punkt 18		X			Väsentlig	15, 64
ESRS S2-1 Underlåtenhet att iaktta FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter och OECD:s riktlinjer punkt 19		X		X	Väsentlig	15, 64
ESRS S2-1 Strategier för tillbörlig aktsamhet i frågor som behandlas i Internationella arbetsorganisationens (ILO) grundläggande konventioner 1–8, punkt 19				X	Väsentlig	15, 64
ESRS S2-4 Mänskliga rättigheter och mänskliga rättighetsfrågor kopplade till företagets värdekedja uppströms och nedströms punkt 36		X			Väsentlig	65
ESRS S3-1 Åtaganden i policy för mänskliga rättigheter punkt 16		X			Icke-väsentlig	
ESRS S3-1 Underlåtenhet att iaktta FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter, ILO:s principer eller OECD:s riktlinjer punkt 17		X		X	Icke-väsentlig	
ESRS S3-4 Mänskliga rättigheter och mänskliga rättighetsfrågor punkt 36		X			Icke-väsentlig	
ESRS S4-1 Policyer för konsumenter och slutanvändare punkt 16		X			Väsentlig – uppskjuten	
ESRS S4-1 Underlåtenhet att iaktta FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter och OECD:s riktlinjer punkt 17		X		X	Väsentlig – uppskjuten	
ESRS S4-4 Mänskliga rättigheter och mänskliga rättighetsfrågor punkt 35		X			Väsentlig – uppskjuten	
ESRS G1-1 Förenta nationernas konvention mot korruption punkt 10 b		X			Icke-väsentlig	
ESRS G1-1 Skydd av visselblåsare punkt 10 d		X			Icke-väsentlig	
ESRS G1-4 Böter för brott mot lagar mot korruption och mutor punkt 24 a		X		X	Väsentlig	69
ESRS G1-4 Standarder för bekämpning av korruption och mutor punkt 24 b		X			Väsentlig	69

Innehåll

Vår verksamhet

Kommentarer från Karin Eriksson, VD

Med kraft och inspiration från en stark historia

Presentation av koncernens affärsdrivande segment

Hållbarhetsrapport

Allmänna upplysningar

Miljö

Samhällsansvar

Styrning

Bilagor

- Revisorernas uttalande om översiktlig granskning av hållbarhetsrapporten

Finansiell information

Förvaltningsberättelse

Finansiella rapporter, koncernen

Finansiella rapporter, moderbolaget

Noter

Revisionsberättelse

Revisors rapport från granskning med begränsad säkerhet av OK-Q8 ABs hållbarhetsredovisning

Till OK-Q8 AB, org.nr 556027-3244

Slutsats

Vi har fått i uppdrag av styrelsen att granska hållbarhetsredovisningen för OK-Q8 AB för räkenskapsåret 2025-03-01—2026-02-28. Hållbarhetsredovisningen ingår på sidan 9–72 i detta dokument.

Grundat på vår granskning som beskrivs i avsnittet Revisorns ansvar har det inte kommit fram några omständigheter som ger oss anledning att anse att hållbarhetsredovisningen inte, i allt väsentligt är upprättad i enlighet med företagets egna framtagna redovisnings- och beräkningsprinciper.

Grund för slutsats

Vi har utfört granskningen enligt ISAE 3000 (omarbetad) Andra bestyrkandeuppdrag än revisioner och översiktliga granskningar av historisk finansiell information. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar.

Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vår slutsats.

Styrelsens och den verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och den verkställande direktören som har ansvaret för att hållbarhetsredovisningen har upprättats i enlighet med tillämpliga kriterier, vilka framgår på sidan 12 i hållbarhetsredovisningen, och utgörs företagets egna framtagna redovisnings- och beräkningsprinciper. Detta ansvar innefattar även att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och den verkställande direktören bedömer nödvändig för att upprätta en hållbarhetsredovisning utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att uttala en slutsats om hållbarhetsredovisningen på grundval av vår granskning. Granskningen har utförts enligt ISAE 3000 (omarbetad) Andra bestyrkandeuppdrag än revisioner och översiktliga granskningar av historisk finansiell information. Denna rekommendation kräver att vi planerar och utför våra granskningsåtgärder för att uppnå begränsad säkerhet att hållbarhetsredovisningen är upprättad i enlighet med de under avsnittet "Styrelsens och den verkställande direktörens ansvar" angivna kriterierna.

De granskningsåtgärder som har utförts för att inhämta bevis är mer begränsade än för ett uppdrag där uttalandet görs med rimlig säkerhet och den säkerhet som har uppnåtts är därför lägre än för ett uppdrag där uttalandet görs med rimlig säkerhet. Det innebär att det inte är möjligt för oss att skaffa oss en sådan säkerhet att vi blir medvetna om alla viktiga omständigheter som skulle kunna ha blivit identifierade om ett uppdrag där uttalandet görs med rimlig säkerhet utförts.

Revisionsföretaget tillämpar ISQM 1 (International Standard on Quality Management), som kräver att företaget utformar, implementerar och hanterar ett system för kvalitetsstyrning inklusive riktlinjer eller rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Vi är oberoende i förhållande till OK-Q8 AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta underlag till hållbarhetsredovisningen. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i hållbarhetsredovisningen vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och den verkställande direktören upprättar hållbarhetsredovisningen i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att uttala en slutsats om effektiviteten i den interna kontrollen. Granskningen består av att göra förfrågningar, i första hand till personer som är ansvariga för upprättandet av hållbarhetsredovisningen, att utföra analytisk granskning och att vidta andra översiktliga granskningsåtgärder.

Vid genomförande av vår översiktliga granskning avseende den process som genomförts för att identifiera hållarhetsinformation att rapportera har vi:

- Erhållit en förståelse för processen genom att:
  - genomföra förfrågningar för att förstå källorna till den information som används av företaget; och
  - granska företagets interna dokumentation av sin process; och
- Utvärderat om den information som erhållits från våra åtgärder om den process som implementerats av företaget överensstämmer med beskrivningen av processen i hållbarhetsrapporten.

Våra granskningsåtgärder avseende hållbarhetsrapporten inkluderade, men var inte begränsade, till följande:

- Genom förfrågningar, erhållit en allmän förståelse för företagets rapporterings-, inklusive företagets interna kontrollmiljö och informationssystem, som är relevanta för upprättandet av information i hållbarhetsrapporten.
- Utvärderat om information som identifierats som väsentlig genom den process som bolaget genomfört för att identifiera innehållet i hållbarhetsrapporten också ingår.
- Utvärderat om strukturen och presentationen av hållbarhetsrapporten är i enlighet med OK-Q8 ABs egna rapporteringskriterier.
- Genomfört förfrågningar till relevant personal avseende utvalda upplysningar i hållbarhetsrapporten.
- Utfört substansgransknings- och analytiska åtgärder genom stickprovstestning på utvalda upplysningar i hållbarhetsrapporten.

Stockholm den 30 april 2026
KPMG AB

Tomas Gerhardsson
Auktoriserad revisor

Torbjörn Westman
Specialistmedlem i FAR

Innehåll

Vår verksamhet

Kommentarer från Karin Eriksson, VD

Med kraft och inspiration från en stark historia

Presentation av koncernens affärsdrivande segment

Hållbarhetsrapport

Allmänna upplysningar

Miljö

Samhällsansvar

Styrning

Bilagor

• Revisorernas uttalande om översiktlig granskning av hållbarhetsrapporten

Finansiell information

Förvaltningsberättelse

Finansiella rapporter, koncernen

Finansiella rapporter, moderbolaget

Noter

Revisionsberättelse

Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Till bolagsstämman i OK-Q8 AB org. nr 556027-3244

Uppdrag och ansvarsfördelning
Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten för år 2025-03-01—2026-02-28 på sidorna 9–72 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen i enlighet med den äldre lydelsen som gällde före den 1 juli 2024.

Granskningens inriktning och omfattning
Vår granskning har skett enligt FAR:s rekommendation RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

Uttalande
En hållbarhetsrapport har upprättats.

Stockholm den 30 april 2026
KPMG AB

Tomas Gerhardsson
Auktoriserad revisor

Torbjörn Westman
Specialistmedlem i FAR

Innehåll

Vår verksamhet

Kommentarer från Karin Eriksson, VD

Med kraft och inspiration från en stark historia

Presentation av koncernens affärsdrivande segment

Hållbarhetsrapport

Allmänna upplysningar

Miljö

Samhällsansvar

Styrning

Bilagor

Revisorernas uttalande om översiktlig granskning av hållbarhetsrapporten

- **Finansiell information**

Förvaltningsberättelse

Finansiella rapporter, koncernen

Finansiella rapporter, moderbolaget

Noter

Revisionsberättelse

Finansiell information

Innehåll

Förvaltningsberättelse	**76**
Flerårsjämförelser	77
Väsentliga händelser under räkenskapsåret	78
Framtida utveckling	79
Risker och osäkerheter	80
Finansiella rapporter	**83**
Resultaträkning, koncernen	83
Balansräkning, koncernen	84
Förändringar i eget kapital, koncernen	85
Kassaflödesanalys, koncernen	85
Resultaträkning, moderbolaget	86
Balansräkning, moderbolaget	87
Förändringar i eget kapital, moderbolaget	88
Kassaflödesanalys, moderbolaget	88
Noter	89
Revisionsberättelse	108

Innehåll

Vår verksamhet

Kommentarer från Karin Eriksson, VD

Med kraft och inspiration från en stark historia

Presentation av koncernens affärsdrivande segment

Hållbarhetsrapport

Allmänna upplysningar

Miljö

Samhällsansvar

Styrning

Bilagor

Revisorernas uttalande om översiktlig granskning av hållbarhetsrapporten

Finansiell information

- Förvaltningsberättelse

Finansiella rapporter, koncernen

Finansiella rapporter, moderbolaget

Noter

Revisionsberättelse

Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för OK-Q8 AB upprättar följande årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2025-03-01 - 2026-02-28. Årsredovisningen är upprättad i svenska kronor. Belopp är avrundade till miljoner kronor (MSEK) om inget annat anges.

Ägarförhållanden
OK-Q8 AB ägs till 50 procent av Kuwait Petroleum Europe BV, org. nr 24148084, med säte i Haag, Holland, och till 50 procent av OK ekonomisk förening, org. nr 702000-1660, med säte i Stockholm.

Allmänt om verksamheten
OKQ8-koncernen med OK-Q8 AB som moderbolag har verksamhet i Sverige, Danmark och Finland. Koncernen har också genom ett samarbetsavtal verksamhet i OK Detaljhandel AB, som ägs av OK ekonomisk förening. Detta utgör tillsammans OKQ8 Operativ koncern. Genom franchiseavtal med OK-Q8 AB bedriver enskilda franchisetagare stationsverksamhet under OKQ8:s varumärken. Genom avtal har OK-Q8 AB även samarbete med de fem andra OK föreningarna (utöver OK Ekonomisk förening) där stationsverksamhet bedrivs under OKQ8:s varumärke i Sverige. Detta utgör tillsammans OKQ8 Skandinavien, det som i dagligt tal benämns OKQ8 och som är ett av Nordens största drivmedelsföretag, med stationer anpassade för såväl personbil som tung trafik. Verksamheten omfattar stationer i Sverige och Danmark, varav många med biltvätt, tvätta-självhallar, biluthyrning och bilverkstäder. I Finland finns det endast obemannade biltvättar. Utbyggnad av infrastruktur för laddning av batteridrivna fordon pågår för så väl personbil som tunga transportfordon.

OKQ8-koncernen erbjuder även produkter för kunder inom jordbruk, transportindustri, sjöfart och verkstäder. Smörjmedel, som tillhandahålls främst från Europa och USA, marknadsförs både i stationsnätet och med direktleverans till kunden. Därtill säljs försäkringar för bil och olycksfall (vissa i egen regi, andra i samarbete) inom koncernen.

Dotterbolaget OK-Q8 Bank AB tillhandahåller finansiella tjänster såsom betalmedel och betalningsförmedling bland annat genom Visa-kort. Mot företagsmarknaden erbjuder OKQ8-koncernen dessutom installation av solpaneler och energilösningar samt drivmedel i bulk. Dotterbolaget KP Sverige AB är grossist inom solenergilösningar.

Kunderna och medlemmarna besöker koncernen både fysiskt och digitalt, vilket omfattar både stationsnätverket som består av bemannade och obemannade stationer, anläggningar som är specifikt anpassade för den tunga trafiken med Q8 Truck-nätverket, men även digitalt där koncernen på ett personligt anpassat sätt arbetar med att möta kunder och medlemmar. Q8 Truck är ett dotterbolag till Kuwait Petroleum Corporation (i vars koncern OK-Q8 AB är ett joint venture) som erbjuder en uppsättning produkter och tjänster för internationella transportföretag. Q8 Truck täcker alla större vägsträckor i Europa och erbjuder kunderna säkerhetslösningar och lösningar för kontroll av bränsletransaktioner för att skydda transportföretagens huvudkostnadslinje. OK-Q8 AB har signerat ett samarbetsavtal med övriga inom detta samarbete, vilka tillsammans därmed utgör Q8 Truck Group.

OKQ8-koncernen har även ett omfattande samarbete med Tanka med distribution av produkter till deras stationsnätverk.

Såväl OKQ8-koncernens som OKQ8 Operativ koncernens verksamhet är indelad i tre segment; Retail, B2B och Digital. Organisatoriskt är OKQ8 Operativ koncern indelad i divisioner med ansvar för bland annat produkterbjudande och drift av stationsnätet, produkterbjudande och försäljning mot företagskunder, marknadsföring och medlemserbjudanden, samt stödfunktioner.



Innehåll

Vår verksamhet

Kommentarer från Karin Eriksson, VD

Med kraft och inspiration från en stark historia

Presentation av koncernens affärsdrivande segment

Hållbarhetsrapport

Allmänna upplysningar

Miljö

Samhällsansvar

Styrning

Bilagor

Revisorernas uttalande om översiktlig granskning av hållbarhetsrapporten

Finansiell information

- Förvaltningsberättelse

Finansiella rapporter, koncernen

Finansiella rapporter, moderbolaget

Noter

Revisionsberättelse

Flerårsjämförelser (MSEK)

Ekonomisk utveckling i sammandrag

Koncernen	2025/26	2024/25	2023/24	2022/23	2021/22
Nettoomsättning	53 163	59 468	53 649	58 550	44 832
Rörelseresultat	1 438	580	363	158	1 510
Resultat efter finansiella poster	1 445	548	321	132	1 475
Soliditet (%)	54	51	48	45	51
Avkastning på eget kapital (%)	20	8	5	1	22
Avkastning på totalt kapital (%)	11	5	3	1	11
Vinstmarginal (%)	3	1	1	0	5
Medelantal helårsanställda	1 230	1 267	1 298	1 310	1 231
Avkastning på sysselsatt kapital (%)	19	9	5	2	21
Balansomslutning	13 776	13 111	13 849	14 725	13 247

Moderbolaget	2025/26	2024/25	2023/24	2022/23	2021/22
Nettoomsättning	40 570	45 327	38 032	41 385	32 287
Rörelseresultat	1 222	410	-20	-175	1 096
Resultat efter finansiella poster	1 663	552	575	-190	1 050
Soliditet (%)	46	41	38	34	40
Avkastning på eget kapital (%)	29	12	12	-6	21
Avkastning på totalt kapital (%)	15	6	6	-1	9
Vinstmarginal	4	2	2	0	5
Medelantal helårsanställda	432	427	407	434	393
Avkastning på sysselsatt kapital (%)	28	13	13	0	28
Balansomslutning	12 422	11 552	12 297	13 085	12 299

Nyckeltalsdefinitioner framgår av not 1.

Sålda produktvolymer koncernen

Den totala sålda produktvolymen i koncernen uppgick till 3 169 (3 300) tm3. Försäljningen per varugrupp uppgick till:

Tusentals m3	2025/26	2024/25	2023/24	2022/23	2021/22
Bensin	869	917	917	914	950
Diesel/Lättdiesel	2 073	2 144	1 921	1 946	2 032
Lätta eldningsoljor	193	210	277	282	305
Etanol	2	4	5	5	7
Smörjoljor, gas	32	26	33	36	40
Summa	**3 169**	**3 300**	**3 153**	**3 183**	**3 334**

Sålda produktvolymer moderbolaget

Den totala sålda produktvolymen i moderbolaget uppgick till 2 430 (2 493) tm3. Försäljningen per varugrupp uppgick till:

Tusentals m3	2025/26	2024/25	2023/24	2022/23	2021/22
Bensin	690	721	716	711	736
Diesel/Lättdiesel	1 657	1 669	1 417	1 430	1 518
Lätta eldningsoljor	63	85	128	127	147
Etanol	2	4	4	5	7
Smörjoljor, gas	19	14	22	22	22
Summa	**2 430**	**2 493**	**2 287**	**2 295**	**2 430**

Volymer avseende Neste MY (HVO100) ingår i diesel/lättdiesel vad gäller försäljning av produkten men även till den delen som HVO blandas in i traditionell diesel. För övrig kompletterande information avseende förändring över tid beträffande ökad inblandning av biodrivmedel i fossila drivmedel och dess minskade C02 avtryck hänvisas till hållbarhetsrapporten.

Innehåll

Vår verksamhet

Kommentarer från Karin Eriksson, VD

Med kraft och inspiration från en stark historia

Presentation av koncernens affärsdrivande segment

Hållbarhetsrapport

Allmänna upplysningar

Miljö

Samhällsansvar

Styrning

Bilagor

Revisorernas uttalande om översiktlig granskning av hållbarhetsrapporten

Finansiell information

- Förvaltningsberättelse

Finansiella rapporter, koncernen

Finansiella rapporter, moderbolaget

Noter

Revisionsberättelse

Väsentliga händelser under räkenskapsåret

Ekonomiskt perspektiv
Koncernens rörelseresultat uppgick till 1 438 MSEK (580 MSEK) och moderbolagets rörelseresultat uppgick till 1 222 MSEK (410 MSEK).

Omvärldsläget
Räkenskapsåret uppvisade ett relativt stabilt ränteläge och fortsatt relativt låg inflation samtidigt som kronan stärkts. OKQ8-koncernen har fortsatt fokus på omställningen, vilket gör koncernen väl rustad för att anpassa sig till nya förutsättningar och samtidigt ta tillvara de nya möjligheter som uppstår. Den geopolitiska utvecklingen tydliggör att koncernen har ett ansvar i sin funktion som samhällsviktig verksamhet och organisation och resursprioriteringar anpassas löpande.

Organisatoriska förändringar
Per 3 mars 2025 förvärvade OK-Q8 AB bolaget Glimra Biltvätt AB och dess åtta dotterbolag. Samtliga bolag förvärvades till 100%. Glimra Biltvätt koncernen består av totalt 75 biltvättar. I Sverige finns det tvätta-själv-hallar och automattvättar och i Finland finns automattvättar. Förvärvet är gjort i syfte att öka OKQ8:s täckning på biltvättsmarknaden genom fler automattvättar och tvätta själv-hallar i Sverige och Finland.

Samarbeten
Under året har OK-Q8 AB och Skellefteå Kraft utvecklat sitt samarbete kring snabbladdare för att påskynda omställningen av transportsektorn genom att lägga fokus på ett nytt område: handelsplatser. Planen är att installationerna av snabbladdare på handelsplatser ska ske på ett tiotal orter runt om i Sverige. I oktober invigdes även OK-Q8 AB:s första tankstation för vätgas för tung trafik i Sverige. Den nya stationen vid Gasklockan i Göteborg är den första i landet som öppnas av ett större drivmedelsbolag. Stationen har en kapacitet på minst 1 500 kg per dygn, vilket motsvarar tankningen för omkring 20 stora lastbilar. I januari 2026 invigdes ytterligare två nya stationer för vätgas i Storuman respektive Umeå. Därmed har OK-Q8 öppnat tre av planerade fyra vätgasstationer tillsammans med Skellefteå Kraft, vilket markerar starten för en utbyggnad av vätgasinfrastruktur.



Innehåll

Vår verksamhet

Kommentarer från Karin Eriksson, VD

Med kraft och inspiration från en stark historia

Presentation av koncernens affärsdrivande segment

Hållbarhetsrapport

Allmänna upplysningar

Miljö

Samhällsansvar

Styrning

Bilagor

Revisorernas uttalande om översiktlig granskning av hållbarhetsrapporten

Finansiell information

- Förvaltningsberättelse

Finansiella rapporter, koncernen

Finansiella rapporter, moderbolaget

Noter

Revisionsberättelse

Framtida utveckling

Mobilitetshubben som driver det nya energi- och mobilitetserbjudandet
Sverige och Norden befinner sig mitt i en snabb och omfattande omställning av energi och mobilitet, där elektrifiering, digitalisering och nya behov hos både hushåll och företag förändrar förutsättningarna för hela marknaden. I detta genomgripande teknikskifte fortsätter OKQ8-koncernen förflyttningen mot ett starkare och mer integrerat energi- och mobilitetsbolag med en tydlig roll i den pågående omställningen. Utvecklingen är en del av transformationsresan ”Ett starkare OKQ8”, som samlar bolagets förflyttning mot en tydlig ledstjärna och vision; vi visar vägen så att fler kan göra resan!

Ett stationsnät i omvandling
Stationsnätet befinner sig i en omfattande förnyelse. Den traditionella stationen ersätts stegvis av mobilitetshubbar med ett bredare tjänsteutbud, där laddning, energitjänster, service, bilpool och ett modernt convenience-utbud möts i en sammanhållen kundupplevelse. Elektrifieringen leder till längre stopp och ökade krav på kapacitet och funktion. Samtidigt förändras lokaliseringen av stationerna i takt med nya trafikflöden, växande logistiknoder och förändrade rörelsemönster. Stationerna får därmed en tydligare roll som noder i OKQ8:s energi- och mobilitetserbjudande.

Förändrade mobilitetsvanor påverkar utvecklingen ytterligare. Fler kombinerar bil, elbil, bilpool, cykel samt kollektivtrafik och efterfrågan på flexibla vardagslösningar ökar. Mobilitetshubbarna anpassas därför för att stödja delad mobilitet, vardagslogistik och smidig rörelse i hela landet.

Accelererande elektrifiering och energilösningar
Elektrifieringen av den tunga trafiken tog under året viktiga steg framåt. Genom etableringen av megawattladdning på ett flertal strategiska platser i Sverige skapas förutsättningar för långväga eltransporter med bibehållen tidseffektivitet. Utbyggnaden kompletteras av ett växande nät av laddningsplatser för tunga fordon och av helhetslösningar för depåladdning, där planering, installation och optimering samlas i ett integrerat erbjudande. Depåladdningen väntas bli den dominerande energilösningen för tunga elfordon och är därför en central del av OKQ8-koncernens långsiktiga strategi.

Omställningen kräver fler förnybara energialternativ. Under året invigdes OKQ8-koncernens första fullskaliga vätgastankstation för tung trafik i Sverige, som en del av uppbyggnaden av den nordiska vätgasinfrastrukturen. Vätgasen blir ett viktigt komplement i de segment där elektrifiering inte är möjlig fullt ut och stärker bredden i energierbjudandet.

Energilösningarna på stationerna utvecklas samtidigt i takt med ökande belastning på elnätet. Ett pilotprojekt i Nacka visar hur solenergi, energilagring och snabbladdning kan kombineras för att skapa högre kapacitet och större robusthet. Projektet fungerar som modell för hur framtidens stationer kan integrera produktion och lagring av energi för att möta variationer i efterfrågan.

Som en del av arbetet med att utveckla framtidens energilösningar är OKQ8-koncernens även initiativtagare till ett nationellt forskningsprojekt, finansierat av Vinnova, med fokus på att skala upp en cirkulär och ansvarsfull värdekedja för batterier. Tillsammans med ett flertal samarbetspartners utvecklas modeller för att testa, återanvända, använda och på sikt återvinna elbilsbatterier. Projektet omfattar hela batteriets livscykel, från insamling och testning till stationära energilager och återvinning. Målet är att stärka Europas förmåga att bygga ett motståndskraftigt och cirkulärt energierbjudande. Inom ramen för projektet utvecklar OKQ8-koncernens metoder för att säkerställa att mänskliga rättigheter och miljöhänsyn respekteras genom hela värdekedjan, i linje med internationella riktlinjer för ansvarsfullt företagande.

I takt med att energi- och mobilitetslösningar blir alltmer digitaliserade förstärks också arbetet med cybersäkerhet och robusthet. Som en del av Sveriges kritiska infrastruktur utvecklar OKQ8-koncernens kapacitet för att säkerställa driftsäkerhet och kontinuitet även vid ökade störningar eller samhällspåfrestningar.

Företagskundens ökade betydelse
Företagskunderna utgör en stor del av OKQ8-koncernens affär och driver en betydande del av utvecklingen. Efterfrågan på samlade mobilitets- och energilösningar ökar och omfattar allt från laddning, drivmedel och smörjmedel till digitala tjänster och verktyg för fordonsflottor samt CO2-rapportering i realtid. Företagskunder inom transport, bygg, entreprenad och industri använder OKQ8-koncernens lösningar för att effektivisera sin verksamhet och minska negativ klimatpåverkan. Utöver bränslen och energiprodukter erbjuds även solparksetableringar, batterilagring och energilösningar för industriella fastigheter, inklusive möjligheten att teckna avtal om förnybar el. B2B-segmentet fortsätter därmed att utvecklas till ett bredare och mer integrerat affärsområde inom OKQ8-koncernen.

Digitaliseringen är en förutsättning för omställningen. Den digitala stationen samlar betalning, energioptimering, laddning, bilpool och företagslösningar i ett sammanhängande ekosystem. AI används för att förbättra prognoser, analysera energiflöden och skapa effektivare processer. Företagskunder får tillgång till detaljerad data för både drift och hållbarhetsrapportering, vilket underlättar efterlevnaden av nya regulatoriska krav.

Förändringen innebär också ett omfattande kompetensskifte. Medarbetare behöver bredare kunskap inom energi, teknik, säkerhet och digitala tjänster. OKQ8-koncernen arbetar därför långsiktigt med utbildnings- och utvecklingsinsatser genom OKQ8 Academy och riktade program inom ledarskap och AI-användning. Förflyttningen innebär att fler roller blir mer teknikorienterade, med ökad specialisering inom både mobilitet och energi.

Hållbarhet en viktig del av strategin
Hållbarhet fortsätter att vara en integrerad del av strategin. Baserat på konsumenters uppfattning om varumärken, rankades OKQ8 under året som Sveriges mest hållbara drivmedelsvarumärke i Sustainable Brand Index™, ett resultat som speglar bredden i satsningarna på elektrifiering, vätgas, drivmedel med låga växthusutsläpp, industrilösningar och mobilitetstjänster.

OKQ8-koncernen fortsätter nu förflyttningen mot att bli ett helt integrerat energi- och mobilitetsbolag rustat för framtiden. Med ett stationsnät i omvandling, en fördjupad B2B-affär, avancerade energilösningar och en organisation som rustas för framtidens krav bidrar bolaget till att utveckla energi- och mobilitetslösningar för Sverige och Norden. Omställningen handlar om att möjliggöra rörelse för människor, företag och samhälle genom lösningar som är mer hållbara, skalbara och långsiktigt konkurrenskraftiga.

Forskning och utveckling

OKQ8-koncernen bedriver ingen egen forskning och utveckling utan tillgodogör sig resultatet av forskning inom delägarkoncernen Kuwait Petroleum International.

Innehåll

Vår verksamhet

Kommentarer från Karin Eriksson, VD

Med kraft och inspiration från en stark historia

Presentation av koncernens affärsdrivande segment

Hållbarhetsrapport

Allmänna upplysningar

Miljö

Samhällsansvar

Styrning

Bilagor

Revisorernas uttalande om översiktlig granskning av hållbarhetsrapporten

Finansiell information

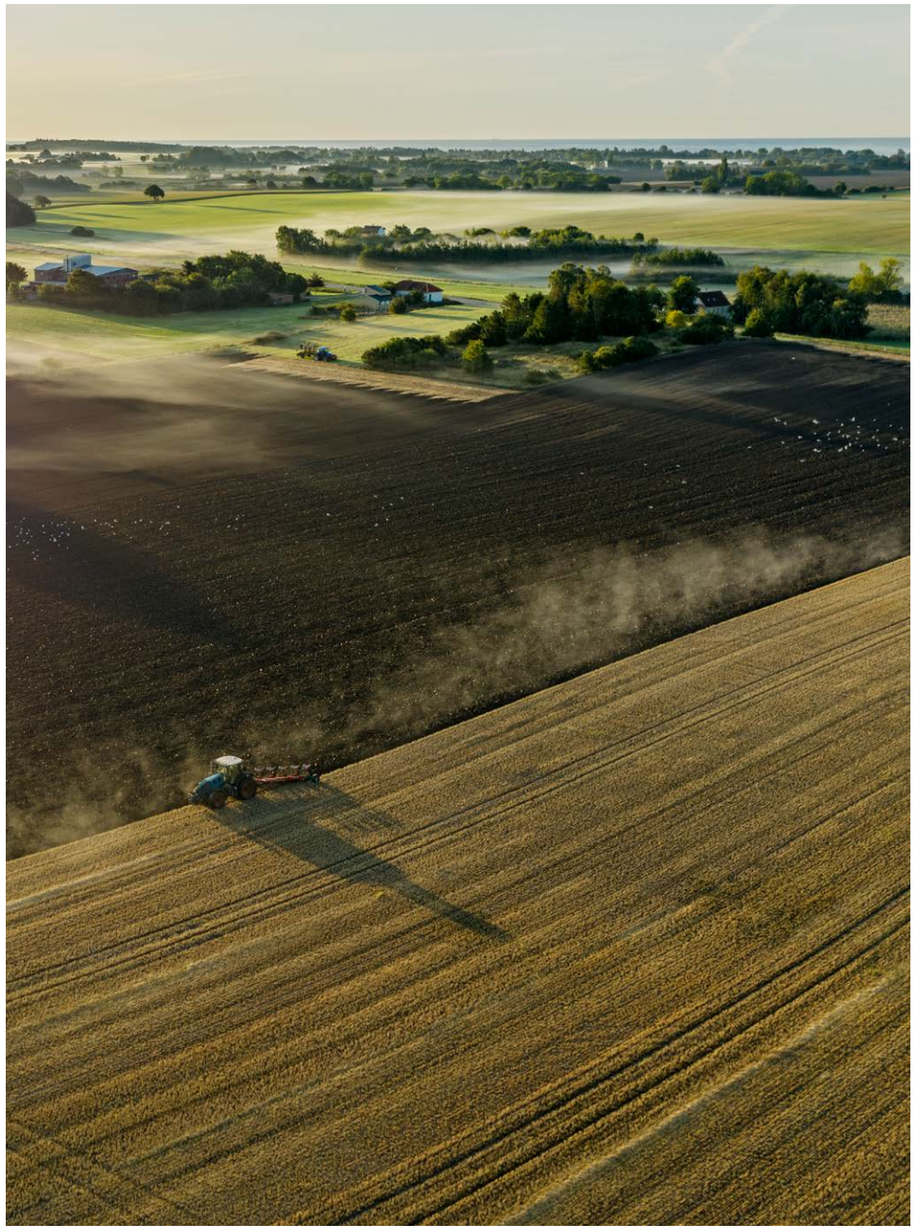
- Förvaltningsberättelse

Finansiella rapporter, koncernen

Finansiella rapporter, moderbolaget

Noter

Revisionsberättelse



Risker och osäkerheter

Risk definieras som en möjlig händelse eller omständighet som kan inverka negativt på affären och hindra koncernen från att nå uppsatta mål.

Som all affärsverksamhet exponeras OKQ8-koncernens verksamhet för ett stort antal risker av olika karaktär. Verksamheten påverkas av nationella och internationella omständigheter exempelvis oroligheter, konjunkturutveckling, politiska beslut, inflation samt räntenivåer. OKQ8 bedriver en samhällsviktig verksamhet med ansvar för att bidra till en fungerande drivmedelsförsörjning i händelse av kris eller krig, en förmåga vi utvecklar i samarbete med berörda myndigheter.

Inom ramen för den koncernövergripande riskhanteringsprocessen sker kontinuerligt identifiering, värdering, hantering och uppföljning av risker. Riskkartläggningar genomförs årligen på olika organisatoriska nivåer och arbetet samordnas centralt enligt beslutad riskpolicy. Värdering av risker görs enligt fastställda kriterier för sannolikheten att en händelse eller omständighet kommer att inträffa och den möjliga påverkan det kan innebära. Genomförda riskanalyser ligger till grund för ledningsgruppens årliga koncernövergripande riskdialog och en årlig rapport om arbetet med riskhantering presenteras och diskuteras med styrelsen.

Under 2025/26 har stort fokus legat på informationssäkerhet, beredskapsfrågor och hållbarhet. OKQ8:s del i samhället gör att dessa frågor fortsatt legat högt på agendan bland annat som en följd av de oroligheter som finns i vår omvärld och ändringar i de lagrum och regelverk som träffar verksamheten.

Hållbarhet

Hållbarhetsrisker är relaterade till verksamhetens påverkan på medarbetare, samhälle och miljö. OKQ8-koncernen är väl medveten om de klimatrelaterade utmaningar och risker som hela samhället står inför. Till följd av detta måste samhället och OKQ8 inte bara göra vad vi kan för att minska negativ klimatpåverkan, utan också anpassa oss till en ny verklighet. Samtidigt som koncernen fortsätter att erbjuda den samhällsviktiga verksamhet som den idag gör, är det också viktigt för OKQ8 att bidra till samhällets omställning och anpassning till den framtid vi möter. Hållbarhetsrisker redovisas i OK-Q8 AB:s hållbarhetsrapport se sid 9–74, som från och med 2025/26 har övergått till rapportering inspirerad av European Sustainability Reporting Standards (ESRS) och Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD). Rapporten är baserad på OKQ8-koncernens egna rapporteringsprinciper och innehåller inga påståenden om överensstämmelse med kraven i ESRS eller direktivet om företagens hallbarhetsrapportering (CSRD). OKQ8-koncernen genomförde en dubbel väsentlighetsanalys under 2024, som utökades under 2025 för att uppfylla kraven i ESRS och den vägledning som publicerades av EFRAG (European Financial Reporting Advisory Group). Analysen fortsätter att ses över och uppdateras framöver. De väsentliga risker som identifierades har sedan dess bearbetats och hanteringen samt strukturen följer idag koncernens övergripande riskhanteringsprocess.

Informationssäkerhet

Informationssäkerhet är en grundläggande pelare i OKQ8-koncernens verksamhetsskydd och en förutsättning för driftstabilitet och säker tjänsteleverans. Vi strävar efter att säkerställa tillgänglighet, integritet och spårbarhet i alla våra processer – faktorer som är avgörande för kontinuitet och för att upprätthålla förtroendet hos kunder, partners och samhället i stort.

OKQ8-koncernens informationssäkerhetsarbete är baserat på ISO 27001 och omfattar ett systematiskt riskhanteringsramverk där risker identifieras, värderas och behandlas utifrån verksamhetens kontext och toleransnivå. Genom att integrera riskbedömning och riskbehandling i styrning och beslutsprocesser säkerställs att informationssäkerheten är proportionerlig, effektiv och kontinuerligt förbättras.

Innehåll

Vår verksamhet

Kommentarer från Karin Eriksson, VD

Med kraft och inspiration från en stark historia

Presentation av koncernens affärsdrivande segment

Hållbarhetsrapport

Allmänna upplysningar

Miljö

Samhällsansvar

Styrning

Bilagor

Revisorernas uttalande om översiktlig granskning av hållbarhetsrapporten

Finansiell information

- Förvaltningsberättelse

Finansiella rapporter, koncernen

Finansiella rapporter, moderbolaget

Noter

Revisionsberättelse

Arbetet innefattar förebyggande åtgärder, bolagsövergripande process för riskanalyser och kontinuerlig uppföljning för att skapa robusthet mot cyberhot och operativa störningar - detta säkerställer att verksamheten kan upprätthållas även vid oväntade händelser.

Leverantörer

Leverantörsrisker avser risk för att leverantörer och partners utsätter koncernen för legala-, operativa eller varumärkesrisker. OKQ8-koncernen identifierar och hanterar risker för att säkra ett ansvarsfullt agerande i hela leverantörskedjan. Det här innebär att riskområden som exempelvis hållbarhet och informationssäkerhet även omfattar koncernens leverantörer. Enligt fastställda kriterier godkänns endast leverantörer som lever upp till krav på OKQ8-koncernens uppförandekod som tydliggör de principer och förväntningar som alla leverantörer och partners ska följa för att säkerställa att de agerar i linje med OKQ8-koncernens värderingar, mål och åtaganden och regelefterlevnad för de inköp som inte är av marginell karaktär. OKQ8-koncernens granskningar innefattar eventuella sanktioner, finansiell stabilitet, inklusive betald skatt och andra avgifter. Dokumenterade och tydliga leverantörsavtal och transparens säkerställs med serviceavtal.

Drivmedelsbranschen genomgår en omställning som syftar till att fasa ut fossila bränslen och ersätta med mer alternativ med lägre utsläpp av växthusgaser för att uppnå klimatmålen. Omställningen kräver kostsamma investeringar och styrs av politiska beslut med kortsiktiga styrmedel, vilket innebär en osäkerhet för hela branschen. Reduktionsplikten, d v s skyldigheten att blanda in biobränslen i fossila produkter för att undvika straffavgifter, har förändrats ett flertal gånger sedan införandet. Detta påverkar koncernens planering för produktförsörjning och risker att stå med för höga eller för låga lager av biobränslen.

Införandet av ETS2 innebär ytterligare rapporteringskrav och kontroller i bränsleförsörjningsledet. Den beslutade starten för handel med utsläppsrätter var satt till 1 januari 2027 men EU:s ministerråd och Europaparlamentet har enats om att skjuta upp starten till 2028. Dock råder osäkerhet kring hur fördröjningen ska genomföras eftersom startdatum 2027 är inskrivet i EU ETS-direktivet.

Finansiella risker

Finansiella risker innefattar risken för utmaningar med att generera uthållig vinst, uppfylla åtaganden samt upprätthålla finansiell stabilitet. Här ryms fluktuationer i resultat och kassaflöde till följd av förändringar i valutakurser, räntenivåer, råvarupriser och kreditrisk.

Risker relaterade till finansiell rapportering utvärderas och övervakas av styrelsen genom revisionsutskottet. En bedömning av den finansiella rapporteringens risker görs årligen. Syftet med riskbedömningen är att identifiera vilka risker som kan resultera i väsentliga felaktigheter i den finansiella rapporteringen och att styra internkontrollarbetet proaktivt för att hantera dessa risker.

Kreditrisk

OK-Q8 AB och dess dotterbolag utsätts för kreditrisker, det vill säga risk för att en kredittagare inte kan fullgöra sina skyldigheter gentemot bolaget. För att minimera kreditrisken bevakas utestående fordringar och stora enskilda kundexponeringar.

Åldersanalyser utförs regelbundet på kundstockarna liksom analyser av kundernas betalningsförmåga. Koncernen har processer för kreditgivning samt effektiva krav och inkassoprocesser för utestående transaktioner. Det betyder bland annat att kreditlimiter övervakas noggrant och justeras löpande efter utvärdering samt behov. Den kreditprövningsmodell som används är väl beprövad. För vissa portföljer finns försäkringsskydd mot kreditförluster.

OK-Q8 AB och dess dotterbolag överlåter en stor del av sina kundfordringar till OK-Q8 Bank AB. I det factoringavtal som upprättats mellan bolagen finns garantivillkor om återköp av kundfordringar vid eventuella kreditförluster.

Likviditets- och refinansieringsrisk

Likviditetsrisk är risken att drabbas av ökade kostnader på grund av brist på likviditet och att inte kunna uppfylla sina betalningsskyldigheter. Refinansieringsrisk är risken för att marknadssituationen vid tillfället för refinansiering gör upplåningen dyrare än beräknat, eller inte tillgänglig alls. OKQ8-koncernen arbetar löpande med kassaflödesprognoser och har så kallade cash pools för att använda överskottslikviditeten och minimera upplåningsbehovet. OK-Q8 AB ska vid var tid ha bekräftade kreditfaciliteter för att kunna betala punktskatter och moms.

Marknadsrisk

OKQ8-koncernens resultat och ställning påverkas främst av de noterade priserna på raffinerade petroleumprodukter och råvaror för biobränsle samt dollarkursens utveckling. Prisutvecklingen på petroleumprodukter och råvaror för biobränsle har stor påverkan på varulagervärdet.

Valutarisk – OKQ8-koncernens inköp av bränsle sker till stor del i dollar men försäljning till slutkund sker i svenska eller danska kronor. Detta ger upphov till en valutaexponering som kan påverka verksamheten i koncernen. För att mildra effekterna av exponeringen köper koncernen motsvarande valutaterminer. Målet är att betala inköp av bränsle i samma valutakurs som ligger till grund för prissättning mot kund samt skydda koncernen emot ogynnsamma effekter från förändringar i valutakurser.

I försäljningspriset till kund finns en valutakursfaktor. I praktiken reducerar OK-Q8 AB valutarisken kopplad till bruttomarginalen på sålt bränsle genom köp av valutainstrument där volymen i valutainstrumenten motsvarar prognostiserad försäljningsvolym.

Ränterisk – OKQ8-koncernen har rörliga räntor i både in- och utlåning för att skydda sig mot risk för förluster vid förändringar i ränteläget.

Innehåll

Vår verksamhet

Kommentarer från Karin Eriksson, VD

Med kraft och inspiration från en stark historia

Presentation av koncernens affärsdrivande segment

Hållbarhetsrapport

Allmänna upplysningar

Miljö

Samhällsansvar

Styrning

Bilagor

Revisorernas uttalande om översiktlig granskning av hållbarhetsrapporten

Finansiell information

- Förvaltningsberättelse

Finansiella rapporter, koncernen

Finansiella rapporter, moderbolaget

Noter

Revisionsberättelse

Miljöpåverkan

OKQ8-koncernen bedriver ett flertal verksamheter som är tillstånds- och anmälningspliktiga enligt gällande miljölagstiftning och är för sin verksamhet beroende av de tillstånds- och anmälningspliktiga anläggningarna. Miljöpåverkan från anläggningarna kan uppstå vid olyckor i form av utsläpp till vatten och naturmark, vilket dock är ytterst sällsynt.

De sju aktiva depåer där OK-Q8 AB är verksamhetsutövare har tillstånd enligt Miljöbalken 9 kap 6§. Vid en av dessa depåer har bolaget även tillstånd för lagring av produkt i bergrumsanläggning. Av de sju depåerna är två delvis uthyrda till tredje part, men OKQ8 är verksamhetsutövare. De tre depåer i Danmark där Q8 Danmark A/S är verksamhetsutövare har miljögodkännande enligt Miljøbeskytelsesloven 5 kap 33§.

Depåerna arbetar kontinuerligt med frågor inom säkerhet, miljö och hälsa. Depåverksamheten följer ett väl dokumenterat säkerhetsledningssystem för att minska riskerna för kemikalieolyckor, spill och brand. Inför både större och mindre förändringar genomförs riskanalyser och riskbedömningar för att säkerställa att verksamheten kan bedrivas med minimal risk för incidenter. Underhållsplaner upprättas årligen, och kontroller utförs enligt uppställda villkor, lagar och interna krav. Personalen utbildas och övar regelbundet för att upprätthålla beredskap inför eventuella incidenter. Depåerna är utrustade med både förebyggande skyddsanordningar samt utrustning för att hantera oplanerade händelser. Alla incidenter rapporteras och utreds och erfarenheter från incidenter delas inom verksamheten för att ständigt förbättra säkerhetsarbetet. Processer inom varuförsörjning, depåhantering och distribution av flytande drivmedel är ISO-certifierade enligt ISO 9001 och ISO 14001.

OKQ8-koncernens servicestationer och tvättanläggningar är anmälningspliktiga enligt gällande miljölagstiftning i respektive land. Koncernen arbetar ständigt med att förbättra eller byta ut gamla kemiska reningsverk på befintliga biltvättar och har tagit ett beslut att nya reningsverk ska vara biologiska med ett återvinningssystem för att minska färskvattenförbrukning. För servicestationer och anläggningar som genom avtal med OKQ8-koncernen bedrivs under OKQ8:s varumärke genom samarbetspartners, föreningar och franchise ansvarar verksamhetsutövaren själv för anmälningsplikt och regelefterlevnad.

Förekomsten av markföroreningar har översiktligt kartlagts tidigare år på bolagets servicestationer och på samtliga depåer i drift (sju i Sverige och tre i Danmark). En tidigare depå vid Loudden i Stockholm är nedlagd och OKQ8:s förpliktelser kring sanering är uppfyllda och avslutade enligt avtal med Stockholms Hamn. Vid saneringsarbetet har föroreningar påvisats. OKQ8-koncernen åtgärdar de föroreningar som upptäcks i enlighet med lagkrav och i dialog med myndigheter som utövar tillsyn. Föroreningarna har historisk bakgrund då oljeprodukter har hanterats på dessa depåer i många år med en tidigare säkerhetsnivå som inte nådde upp till dagens standard. Föroreningar har påvisats även på vissa av bolagets servicestationer. OKQ8-koncernen anlitar årligen extern expertis som gör markundersökningar där markföroreningar har upptäckts eller misstänks. Utifrån den externa rapporteringen gör OKQ8-koncernen i redovisningen en avsättning för framtida saneringskostnader (miljöskuld). Markföroreningar som upptäcks och åtgärdas löpande redovisas som kostnad i takt med att de uppstår.

OKQ8-koncernen har även åtagande om att ta hand om gamla miljöskulder som bolaget är ansvariga för genom historiska förändringar i verksamheten. Detta görs genom det med ST1 samägda bolaget POL Transport. OKQ8-koncernen tar ansvar för gamla miljöskulder inom ramen för SPIMFAB:s (SPI Miljösaneringsfond AB) verksamhet. SPIMFAB är ett branschgemensamt företag som sanerar drivmedelsanläggningar som lagts ned mellan åren 1969 och 1994.

Förslag till disposition av företagets vinst i kronor

Moderbolaget	
Balanserade vinstmedel	3 185 106 498
Årets resultat	1 143 003 932
Summa vinstmedel till årsstämmans förfogande	**4 328 110 430**
Styrelsen föreslår att vinstmedlen disponeras enligt följande:	
Utdelning till aktieägare, 500 kr, per aktie, totalt	500 000 000
Att i ny räkning överförs	3 828 110 430
Totalt	**4 328 110 430**

Förslag till vinstdisposition

Styrelsens yttrande över den föreslagna vinstutdelningen

Den föreslagna utdelningen till aktieägarna minskar bolagets soliditet till 42,4 procent och koncernens soliditet till 51,8 procent. Soliditeten är mot bakgrund av att bolagets och koncernens verksamhet fortsatt bedrivs med lönsamhet betryggande. Likviditeten i bolaget och koncernen bedöms kunna upprätthållas på en likaledes betryggande nivå.

Styrelsens uppfattning är att den föreslagna utdelningen ej hindrar bolaget, och övriga i koncernen ingående bolag, från att fullgöra sina förpliktelser på kort och lång sikt, ej heller att fullgöra erforderliga investeringar. Den föreslagna utdelningen kan därmed försvaras med hänsyn till vad som anförs i ABL 17 kap 3 § 2-3 st (försiktighetsregeln). Det föreslås att styrelsen skall bemyndigas att fastställa betalningsdag för utdelningen.

Resultat och ställning

Resultatet av koncernens och moderbolagets verksamhet samt den ekonomiska ställningen vid räkenskapsårets utgång framgår i övrigt av efterföljande resultaträkningar och balansräkningar med noter.

Innehåll

Vår verksamhet

Kommentarer från Karin Eriksson, VD

Med kraft och inspiration från en stark historia

Presentation av koncernens affärsdrivande segment

Hållbarhetsrapport

Allmänna upplysningar

Miljö

Samhällsansvar

Styrning

Bilagor

Revisorernas uttalande om översiktlig granskning av hållbarhetsrapporten

Finansiell information

Förvaltningsberättelse

Finansiella rapporter, koncernen

Finansiella rapporter, moderbolaget

Noter

Revisionsberättelse

Resultaträkning, koncernen

(MSEK)	Not	2025-03-01 2026-02-28	2024-03-01 2025-02-28
Rörelsens intäkter			
Nettoomsättning	3	53 163	59 468
Punktskatter		-13 646	-14 641
Övriga rörelseintäkter	4	2 320	2 256
Summa intäkter		**41 837**	**47 082**
Rörelsens kostnader			
Handelsvaror		-34 318	-40 543
Övriga externa kostnader	5	-3 116	-2 836
Personalkostnader	6	-1 250	-1 275
Avskrivningar och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggnings-tillgångar		-952	-877
Övriga rörelsekostnader	7	-763	-971
Rörelseresultat	8	**1 438**	**580**
Resultat från finansiella poster			
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter		102	88
Räntekostnader och liknande resultatposter		-95	-120
Resultat efter finansiella poster		**1 445**	**548**
Skatt på årets resultat	9	-328	-145
Årets resultat		**1 118**	**403**
Hänförligt till			
Moderföretagets aktieägare		1 118	403
Innehav utan bestämmande inflytande		0	0

Innehåll

Vår verksamhet

Kommentarer från Karin Eriksson, VD

Med kraft och inspiration från en stark historia

Presentation av koncernens affärsdrivande segment

Hållbarhetsrapport

Allmänna upplysningar

Miljö

Samhällsansvar

Styrning

Bilagor

Revisorernas uttalande om översiktlig granskning av hållbarhetsrapporten

Finansiell information

Förvaltningsberättelse

Finansiella rapporter, koncernen

Finansiella rapporter, moderbolaget

Noter

Revisionsberättelse

Balansräkning, koncernen

(MSEK)	Not	2026-02-28	2025-02-28
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar			
Goodwill	10	387	165
Övriga immateriella anläggningstillgångar	11	212	268
Summa immateriella anläggningstillgångar		**599**	**434**
Materiella anläggningstillgångar			
Byggnader och mark	12	1 943	2 024
Inventarier, verktyg och installationer	13	1 979	1 948
Pågående nyanläggningar	14	496	346
Summa materiella anläggningstillgångar		**4 418**	**4 319**
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i intresseföretag	15, 16	2	1
Uppskjutna skattefordringar	17	26	32
Andra långfristiga fordringar	18	30	29
Summa finansiella anläggningstillgångar		**59**	**62**
Summa anläggningstillgångar		**5 076**	**4 814**
Omsättningstillgångar			
Varulager m m			
Färdiga varor och handelsvaror		2 765	2 695
Förskott till leverantörer		5	2
Summa varulager m m	19	**2 770**	**2 697**
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar		4 542	4 860
Aktuella skattefordringar		0	11
Övriga kortfristiga fordringar		308	312
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	20	106	125
Summa kortfristiga fordringar		**4 955**	**5 309**
Kortfristiga placeringar			
Övriga kortfristiga placeringar		65	70
Summa kortfristiga placeringar		**65**	**70**
Kassa och bank		910	221
Summa omsättningstillgångar		**8 700**	**8 297**
SUMMA TILLGÅNGAR		**13 776**	**13 111**

(MSEK)	Not	2026-02-28	2025-02-28
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Aktiekapital		100	100
Övrigt tillskjutet kapital		1 176	1 176
Annat eget kapital inklusive årets resultat		6 103	5 430
Eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare		**7 379**	**6 706**
Innehav utan bestämmande inflytande		3	3
Summa eget kapital		**7 382**	**6 709**
Avsättningar			
Uppskjutna skatteskulder	17	366	327
Övriga avsättningar	21	95	124
Summa avsättningar		**461**	**451**
Långfristiga skulder	22		
Skulder till kreditinstitut		350	0
Skulder till närstående företag		200	400
Övriga långfristiga skulder		59	60
Summa långfristiga skulder		**609**	**460**
Kortfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	23	100	544
Förskott från kunder		15	1
Leverantörsskulder		1 922	1 900
Skulder till intresseföretag		3	3
Skulder till närstående företag		200	0
Aktuella skatteskulder		99	0
Övriga kortfristiga skulder		2 518	2 522
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	24	467	521
Summa kortfristiga skulder		**5 324**	**5 491**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		**13 776**	**13 111**

Innehåll

Vår verksamhet

Kommentarer från Karin Eriksson, VD

Med kraft och inspiration från en stark historia

Presentation av koncernens affärsdrivande segment

Hållbarhetsrapport

Allmänna upplysningar

Miljö

Samhällsansvar

Styrning

Bilagor

Revisorernas uttalande om översiktlig granskning av hållbarhetsrapporten

Finansiell information

Förvaltningsberättelse

Finansiella rapporter, koncernen

Finansiella rapporter, moderbolaget

Noter

Revisionsberättelse

Rapport över förändringar i eget kapital, koncernen

(MSEK)	Aktie-kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Annat eget kapital inkl. årets resultat	Summa	Innehav utan bestämmande inflytande	Summa eget kapital
Ingående eget kapital 2024-03-01	**100**	**1 176**	**5 340**	**6 616**	**3**	**6 619**
Årets resultat	-	-	403	403	0	403
Omräkningsdifferens	-	-	-13	-13	-	-13
Utdelning	-	-	-300	-300	-	-300
Utgående eget kapital 2025-02-28	**100**	**1 176**	**5 430**	**6 706**	**3**	**6 709**
Ingående eget kapital 2025-03-01	**100**	**1 176**	**5 430**	**6 706**	**3**	**6 709**
Årets resultat	-	-	1 118	1 118	0	1 118
Omräkningsdifferens	-	-	-145	-145	-	-145
Utdelning	-	-	-300	-300	-	-300
Utgående eget kapital 2026-02-28	**100**	**1 176**	**6 103**	**7 379**	**3**	**7 382**

Aktieägarna har lämnat villkorat aktieägartillskott som uppgår till 994 (994) MSEK.

Kassaflödesanalys, koncernen

(MSEK)	Not	2025-03-01 2026-02-28	2024-03-01 2025-02-28
Den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster		1 445	548
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet m.m	25	978	919
Betald skatt		-174	-70
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		**2 248**	**1 397**
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Förändring av varulager		-107	254
Förändring rörelsefordringar		282	307
Förändring rörelseskulder		8	-175
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**2 431**	**1 782**
Investeringsverksamheten			
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar		-44	-30
Investeringar i materiella anläggningstillgångar		-799	-768
Investeringar/avyttringar i finansiella anläggningstillgångar		0	-3
Investeringar i koncernföretag/verksamheter		-494	-
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**-1 337**	**-801**
Finansieringsverksamheten			
Förändring av kortfristiga lån		-607	-592
Upptagna lån		500	3
Utbetald utdelning		-300	-300
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**-407**	**-888**
Årets kassaflöde		686	93
Likvida medel vid årets början		290	197
Kursdifferens i likvida medel		-2	0
Likvida medel vid årets slut	26	**974**	**290**

Innehåll

Vår verksamhet

Kommentarer från Karin Eriksson, VD

Med kraft och inspiration från en stark historia

Presentation av koncernens affärsdrivande segment

Hållbarhetsrapport

Allmänna upplysningar

Miljö

Samhällsansvar

Styrning

Bilagor

Revisorernas uttalande om översiktlig granskning av hållbarhetsrapporten

Finansiell information

Förvaltningsberättelse

Finansiella rapporter, koncernen

Finansiella rapporter, moderbolaget

Noter

Revisionsberättelse

Resultaträkning, moderbolaget

(MSEK)	Not	2025-03-01 2026-02-28	2024-03-01 2025-02-28
Rörelsens intäkter			
Nettoomsättning	3	40 570	45 327
Punktskatter		-9 588	-10 389
Övriga rörelseintäkter	4	2 113	2 073
Summa intäkter		**33 095**	**37 012**
Rörelsens kostnader			
Handelsvaror		-27 833	-32 558
Övriga externa kostnader	5	-2 156	-1 915
Personalkostnader	6	-557	-542
Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar		-567	-630
Övriga rörelsekostnader	7	-760	-957
Rörelseresultat	8, 27	**1 222**	**410**
Resultat från finansiella poster			
Resultat från andelar i koncernföretag	28	428	151
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	29	145	186
Räntekostnader och liknande resultatposter	30	-132	-194
Resultat efter finansiella poster		**1 663**	**552**
Erhållna / lämnade koncernbidrag		-129	-45
Bokslutsdispositioner	31, 32	-189	-17
Resultat före skatt		**1 345**	**489**
Skatt på årets resultat	9	-202	-82
Årets resultat		**1 143**	**408**

Innehåll

Vår verksamhet

Kommentarer från Karin Eriksson, VD

Med kraft och inspiration från en stark historia

Presentation av koncernens affärsdrivande segment

Hållbarhetsrapport

Allmänna upplysningar

Miljö

Samhällsansvar

Styrning

Bilagor

Revisorernas uttalande om översiktlig granskning av hållbarhetsrapporten

Finansiell information

Förvaltningsberättelse

Finansiella rapporter, koncernen

Finansiella rapporter, moderbolaget

Noter

Revisionsberättelse

Balansräkning, moderbolaget

(MSEK)	Not	2026-02-28	2025-02-28
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar			
Goodwill	10	39	78
Övriga immateriella anläggningstillgångar	11	143	230
Summa immateriella anläggningstillgångar		**182**	**308**
Materiella anläggningstillgångar			
Byggnader och mark	12	1 201	1 278
Inventarier, verktyg och installationer	13	1 323	1 253
Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar	14	410	289
Summa materiella anläggningstillgångar		**2 934**	**2 820**
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	33, 34	2 518	2 317
Fordringar hos koncernföretag	35	223	75
Andelar i intresseföretag	15, 16	1	1
Andra långfristiga fordringar	18	18	17
Summa finansiella anläggningstillgångar		**2 760**	**2 410**
Summa anläggningstillgångar		**5 875**	**5 538**
Omsättningstillgångar			
Varulager m.m			
Färdiga varor och handelsvaror		1 979	1 841
Summa varulager m.m	19	**1 979**	**1 841**
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar		2 812	2 958
Fordringar hos koncernföretag		728	797
Övriga kortfristiga fordringar		120	139
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	20	76	88
Summa kortfristiga fordringar		**3 736**	**3 981**
Kassa och bank		832	191
Summa omsättningstillgångar		**6 546**	**6 014**
SUMMA TILLGÅNGAR		**12 422**	**11 552**

(MSEK)	Not	2026-02-28	2025-02-28
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	36		
Bundet eget kapital			
Aktiekapital	37	100	100
Reservfond		20	20
Summa bundet eget kapital		**120**	**120**
Fritt eget kapital			
Balanserat resultat		3 185	3 077
Årets resultat		1 143	408
Summa fritt eget kapital		**4 328**	**3 485**
Summa eget kapital		**4 448**	**3 605**
Obeskattade reserver			
Ackumulerade överavskrivningar	31	706	689
Periodiseringsfonder	32	957	786
Summa obeskattade reserver		**1 664**	**1 475**
Avsättningar			
Uppskjutna skatter	17	6	10
Övriga avsättningar	21	67	97
Summa avsättningar		**73**	**107**
Långfristiga skulder	22		
Övriga skulder till kreditinstitut		350	0
Skulder till närstående företag		200	400
Summa långfristiga skulder		**550**	**400**
Kortfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	23	100	544
Förskott från kunder		15	1
Leverantörsskulder		1 204	1 172
Skulder till koncernföretag		2 346	2 403
Skulder till intresseföretag		3	3
Skulder till närstående företag		200	0
Aktuella skatteskulder		76	8
Övriga kortfristiga skulder		1 339	1 376
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	24	404	457
Summa kortfristiga skulder		**5 687**	**5 965**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		**12 422**	**11 552**

Innehåll

Vår verksamhet

Kommentarer från Karin Eriksson, VD

Med kraft och inspiration från en stark historia

Presentation av koncernens affärsdrivande segment

Hållbarhetsrapport

Allmänna upplysningar

Miljö

Samhällsansvar

Styrning

Bilagor

Revisorernas uttalande om översiktlig granskning av hållbarhetsrapporten

Finansiell information

Förvaltningsberättelse

Finansiella rapporter, koncernen

Finansiella rapporter, moderbolaget

Noter

Revisionsberättelse

Rapport över förändringar i eget kapital, moderbolaget

	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital	
(MSEK)	Aktie-kapital	Reservfond	Balanserat resultat inkl. årets resultat	Summa eget kapital
Ingående eget kapital 2024-03-01	**100**	**20**	**3 377**	**3 497**
Årets resultat	-	-	408	408
Utdelning	-	-	-300	-300
Utgående eget kapital 2025-02-28	**100**	**20**	**3 485**	**3 605**
Ingående eget kapital 2025-03-01	**100**	**20**	**3 485**	**3 605**
Årets resultat	-	-	1 143	1 143
Utdelning	-	-	-300	-300
Utgående eget kapital 2026-02-28	**100**	**20**	**4 328**	**4 448**

Villkorlig återbetalningsskyldighet för aktieägartillskott uppgår till 969 (969) MSEK.

Kassaflödesanalys, moderbolaget

(MSEK)	Not	2025-03-01 2026-02-28	2024-03-01 2025-02-28
Den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster		1 663	552
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	25	769	666
Betald inkomstskatt		-139	2
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		**2 293**	**1 220**
Kassaflöde från förändring av rörelsekapitalet			
Förändring av varulager		-137	127
Förändring av rörelsefordringar		-16	323
Förändring av rörelseskulder		32	-99
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**2 172**	**1 571**
Investeringsverksamheten			
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar		-41	-19
Investeringar i materiella anläggningstillgångar		-591	-551
Försäljning av materiella anläggningstillgångar		5	2
Investeringar i koncernföretag/verksamheter		-507	-
Försäljning av finansiella anläggningstillgångar		-2	-8
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**-1 136**	**-576**
Finansieringsverksamheten			
Förändring av kortfristiga lån		-594	-592
Upptagna kortfristiga lån		500	0
Utbetald utdelning		-300	-300
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**-394**	**-892**
Årets kassaflöde		**642**	**103**
Likvida medel vid årets början		191	88
Likvida medel vid årets slut	26	**832**	**191**

Innehåll

Vår verksamhet

Kommentarer från Karin Eriksson, VD

Med kraft och inspiration från en stark historia

Presentation av koncernens affärsdrivande segment

Hållbarhetsrapport

Allmänna upplysningar

Miljö

Samhällsansvar

Styrning

Bilagor

Revisorernas uttalande om översiktlig granskning av hållbarhetsrapporten

Finansiell information

Förvaltningsberättelse

Finansiella rapporter, koncernen

Finansiella rapporter, moderbolaget

Noter

Revisionsberättelse

Noter

1 NOT Redovisnings- och värderingsprinciper

Allmänna upplysningar
OK-Q8 AB:s årsredovisning och koncernredovisning har upprättats enligt årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3). Redovisningsprinciperna är oförändrade i jämförelse med föregående år. Belopp som presenteras inom parentes avser samma period föregående år. Tabellposter avrundas till MSEK individuellt, vilket innebär att tabellerna inte alltid summerar.

Koncernredovisning
OK-Q8 AB upprättar koncernredovisning. Företag där OK-Q8 AB innehar majoriteten av rösterna på bolagsstämman och företag där OK-Q8 AB genom avtal har ett bestämmande inflytande klassificeras som dotterföretag och konsolideras i koncernredovisningen. Uppgifter om koncernföretag finns i noten om finansiella anläggningstillgångar. Dotterföretagen inkluderas i koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet överförs till koncernen. De exkluderas ur koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet upphör. Bestämmande inflytande innebär en rätt att utforma ett företags finansiella och operativa strategier i syfte att erhålla ekonomiska fördelar.

Koncernredovisningen omfattar moderföretaget och samtliga dotterföretag och har upprättats enligt förvärvsmetoden. Förvärvstidpunkten är den tidpunkt då det bestämmande inflytandet erhålls. Identifierbara tillgångar och skulder värderas inledningsvis till verkliga värden vid förvärvstidpunkten. Innehav utan bestämmande inflytandes andel av de förvärvade nettotillgångarna värderas till verkligt värde. Goodwill utgörs av mellanskillnaden mellan de förvärvade identifierbara nettotillgångarna vid förvärvstillfället och anskaffningsvärdet inklusive värdet av innehavet utan bestämmande inflytande och värderas initialt till anskaffningsvärdet.

Mellanhavanden mellan koncernföretag elimineras i sin helhet.

Dotterföretag i andra länder upprättar sin årsredovisning i utländsk valuta. Omräkning av posterna i dessa företags balans- och resultaträkningar görs till balansdagskurs respektive genomsnittskurs. De omräkningsdifferenser som uppkommer redovisas i koncernens egna kapital.

Utländska valutor
Fordringar och skulder i utländsk valuta värderas till balansdagens kurs. Kursdifferenser av rörelsekaraktär bruttoredovisas under övriga rörelseintäkter respektive övriga rörelsekostnader.

Geografiska marknader
Koncernen bedriver verksamhet i Sverige, Danmark och i Finland.

Intäkter
Försäljning av varor redovisas vid leverans av produkter till kunden, i enlighet med försäljningsvillkoren. Försäljning av tjänster innefattar det verkliga värdet av vad som erhållits eller kommer att erhållas. Försäljning redovisas netto efter moms, rabatter och kursdifferenser vid försäljning i utländsk valuta. I koncernredovisningen elimineras koncernintern försäljning.

Intäktsredovisning för entreprenadprojekt sker enligt successiv vinstavräkning. Graden av färdigställande beräknas utifrån nedlagda kostnader i relation till projektets totala beräknade kostnader. Förlustavdrag redovisas om det bedöms att projektets totala kostnader överstiger intäkterna. Bedömningar av framtida intäkter och kostnader görs löpande under projektets gång.

Övriga intäkter som intjänats intäktsredovisas enligt följande:

Hyresintäkter: i den period som uthyrningen avser.

Ränteintäkter: intäktsredovisas fördelat över löptiden med tillämpning av effektivräntemetoden.

Provisionsintäkter och provisionskostnader: redovisas i den period de inträffar.

Erhållen utdelning: när rätten att erhålla utdelning bedöms som säker.

Statliga stöd: redovisas i den period de intjänas.

Inkomstskatter
Aktuella skatter värderas utifrån de skattesatser och skatteregler som gäller på balansdagen. Uppskjutna skatter värderas utifrån de skattesatser och skatteregler som är beslutade före balansdagen.

Uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag eller andra framtida skattemässiga avdrag redovisas i den utsträckning det är sannolikt att avdraget kan avräknas mot överskott vid framtida beskattning.

Uppskjuten skatteskuld avseende temporära skillnader som hänför sig till investeringar i dotterföretag redovisas inte i koncernredovisningen då moderföretaget i samtliga fall kan styra tidpunkten för återföring av de temporära skillnaderna och det inte bedöms sannolikt att en återföring sker inom överskådlig framtid.

Uppskjutna skattefordringar och skulder nettoredovisas endast när det finns en legal rätt till kvittning. Aktuell skatt, liksom förändring i uppskjuten skatt, redovisas i resultaträkningen om inte skatten är hänförlig till en händelse eller transaktion som redovisas direkt i eget kapital. Skatteeffekter av poster som redovisas direkt mot eget kapital, redovisas mot eget kapital.

Immateriella anläggningstillgångar
Utgifter för utveckling av programvaror
Utgifter som är direkt sammankopplade med identifierbara och unika programvaror som kontrolleras av koncernen och som har troliga ekonomiska fördelar som efter ett år överstiger kostnaden, balanseras som immateriell tillgång. Direkta kostnader inkluderar personalkostnader för programutvecklande personal och en rimlig andel av relevanta indirekta kostnader.

Utgifter som väsentligen adderar ny funktionalitet eller förlänger livslängden på programvaran utöver dess ursprungliga nivå redovisas som en förbättringsutgift och ökar det ursprungliga anskaffningsvärdet. Balanserade utgifter för utveckling av programvaror skrivs av linjärt över nyttjandetiden, dock högst sju år.

Innehåll

Vår verksamhet

Kommentarer från Karin Eriksson, VD

Med kraft och inspiration från en stark historia

Presentation av koncernens affärsdrivande segment

Hållbarhetsrapport

Allmänna upplysningar

Miljö

Samhällsansvar

Styrning

Bilagor

Revisorernas uttalande om översiktlig granskning av hållbarhetsrapporten

Finansiell information

Förvaltningsberättelse

Finansiella rapporter, koncernen

Finansiella rapporter, moderbolaget

Noter

Revisionsberättelse

Goodwill
Koncerngoodwill skrivs av linjärt över den beräknade nyttjandeperioden. Koncerngoodwill skrivs av över fem eller tio år.

Inkråmsgoodwill skrivs av linjärt över den beräknade nyttjandeperioden. Inkråmsgoodwill skrivs av över fem år.

Utgifter för internt upparbetade tillgångar
Företaget redovisar internt upparbetade immateriella anläggningstillgångar enligt aktiveringsmodellen. Det innebär att samtliga utgifter som avser framtagandet av en internt upparbetad immateriell anläggningstillgång aktiveras och skrivs av under tillgångens beräknade nyttjandeperiod, under förutsättning att kriterierna i BFNAR 2012:1 är uppfyllda.

Materiella anläggningstillgångar
Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med avskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår utgifter som direkt kan hänföras till förvärvet av tillgången.

När en komponent i en anläggningstillgång byts ut, utrangeras eventuell kvarvarande del av den gamla komponenten och den nya komponentens anskaffningsvärde aktiveras.

Tillkommande utgifter som avser tillgångar som inte delas upp i komponenter läggs till anskaffningsvärdet om de beräknas ge företaget framtida ekonomiska fördelar, till den del tillgångens prestanda ökar i förhållande till tillgångens värde vid anskaffningstidpunkten.

Utgifter för löpande reparation och underhåll redovisas som kostnader.

Utgifter för byggnadsinvesteringar på annans fastighet
Utgifter som avser byggnadsinvesteringar på annans fastighet balanseras som materiell tillgång i koncernen. Balanserade utgifter på annans fastighet skrivs av linjärt över nyttjandetiden. Förpliktelser förknippade med hyreskontrakt redovisas som avsättning eller eventualförpliktelse.

Realisationsvinst respektive realisationsförlust vid avyttring av en anläggningstillgång redovisas som Övrig rörelseintäkt respektive Övrig rörelsekostnad.

Materiella anläggningstillgångar skrivs av systematiskt över tillgångens bedömda nyttjandeperiod. När tillgångarnas avskrivningsbara belopp fastställs, beaktas i förekommande fall tillgångens restvärde. Mark har obegränsad nyttjandeperiod och skrivs inte av. Linjär avskrivningsmetod används för övriga typer av materiella tillgångar.

Följande avskrivningstider tillämpas:

Byggnader	10-25 år
Markanläggningar	10-20 år
Byggnadsinventarier	5-20 år
Cisterner	10-15 år
Maskiner	5-15 år
Inventarier	3-15 år

Nedskrivningar av icke-finansiella tillgångar
När det finns en indikation på att en tillgång minskat i värde görs en prövning av nedskrivningsbehov. Har tillgången ett återvinningsvärde som är lägre än det redovisade värdet, skrivs den ner till återvinningsvärdet. Återvinningsvärdet är det högsta av verkligt värde med avdrag för försäljningskostnader och nyttjandevärde.

Vid beräkning av nyttjandevärdet beräknas nuvärdet av de framtida kassaflöden som tillgången väntas ge upphov till i den löpande verksamheten samt när den avyttras eller utrangeras. Den diskonteringsränta som används är före skatt och återspeglar marknadsmässiga bedömningar av pengars tidsvärde och de risker som avser tillgången. Vid bedömning av nedskrivningsbehov grupperas tillgångarna på de lägsta nivåer där det finns separata identifierbara kassaflöden (kassagenererande enheter). För tillgångar, andra än goodwill, som tidigare skrivits ner görs per varje balansdag en prövning av om återföring bör göras.

Leasingavtal
Leasingavtal som innebär att de ekonomiska riskerna och fördelarna med att äga en tillgång i allt väsentligt överförs från leasinggivaren till ett företag i OKQ8-koncernen klassificeras som finansiella leasingavtal. Finansiella leasingavtal medför att rättigheter och skyldigheter redovisas som tillgång respektive skuld i balansräkningen. Tillgången och skulden värderas till det lägsta av tillgångens verkliga värde och nuvärdet av minimileasingavgifterna. Utgifter som direkt kan hänföras till leasingavtalet läggs till tillgångens värde. Leasingavgifterna fördelas på ränta och amortering enligt effektivräntemetoden. Variabla avgifter redovisas som kostnad i den period de uppkommer. Den leasade tillgången skrivs av linjärt över leasingperioden.

Leasingavtal där de ekonomiska fördelar och risker som är hänförliga till leasingobjektet i allt väsentligt kvarstår hos leasinggivaren, klassificeras som operationell leasing.

I koncernen redovisas finansiella leasingavtal som finansiell leasing medan moderbolaget och övriga dotterbolag där det är aktuellt tillämpar förenklingsregeln och redovisar samtliga leasingavtal som operationella.

Finansiella instrument
Finansiella instrument redovisas i enlighet med reglerna i K3 kapitel 11, vilket innebär att värdering sker utifrån anskaffningsvärde.

Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar värdepapper, kundfordringar och övriga fordringar, kortfristiga placeringar, leverantörsskulder, skulder till kreditinstitut och närstående företag. Instrumenten redovisas i balansräkningen när koncernen blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor.

Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen när rätten att erhålla kassaflöden från instrumentet har löpt ut eller överförts och koncernen har överfört i stort sett alla risker och förmåner som är förknippade med äganderätten. Finansiella skulder tas bort från balansräkningen när förpliktelserna har reglerats eller på annat sätt upphört.

Kundfordringar och övriga fordringar
Fordringar redovisas som omsättningstillgångar med undantag för poster med förfallodag mer än 12 månader efter balansdagen, vilka klassificeras som anläggningstillgångar. Fordringar tas upp till det belopp som förväntas bli inbetalt efter avdrag för individuellt bedömda osäkra fordringar. Fordringar som är räntefria eller som löper med ränta som avviker från marknadsräntan och har en löptid överstigande 12 månader redovisas till ett diskonterat nuvärde och tidsvärdeförändringen redovisas som ränteintäkt i resultaträkningen.

Andra långfristiga värdepappersinnehav
Posten består huvudsakligen av ett mindre innehav av räntebärande tillgångar, såsom obligationer och certifikat. Tillgångar ingående i posten redovisas inledningsvis till anskaffningsvärde och i efterföljande redovisning till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden, minskat med eventuell reservering för värdeminskning.

Innehåll

Vår verksamhet

Kommentarer från Karin Eriksson, VD

Med kraft och inspiration från en stark historia

Presentation av koncernens affärsdrivande segment

Hållbarhetsrapport

Allmänna upplysningar

Miljö

Samhällsansvar

Styrning

Bilagor

Revisorernas uttalande om översiktlig granskning av hållbarhetsrapporten

Finansiell information

Förvaltningsberättelse

Finansiella rapporter, koncernen

Finansiella rapporter, moderbolaget

Noter

Revisionsberättelse

Låneskulder och leverantörsskulder
Låneskulder och leverantörsskulder redovisas initialt till anskaffningsvärde efter avdrag för transaktionskostnader. Skiljer sig det redovisade beloppet från det belopp som ska återbetalas vid förfallotidpunkten periodiseras mellanskillnaden som räntekostnad över lånets löptid med hjälp av instrumentets effektivränta. Härigenom överensstämmer vid förfallotidpunkten det redovisade beloppet och det belopp som ska återbetalas.

Derivatinstrument
OK-Q8 AB nyttjar derivatinstrument för att hantera valutarisk samt råvarurisk som uppstår vid olika inköp till verksamheten i utländsk valuta. Kontrakten skyddar koncernen mot förändringar i valutakurser genom att kontrakten fastställer den kurs till vilken en tillgång eller skuld i utländsk valuta kommer att realiseras.

Då koncernen inte tillämpar säkringsredovisning värderas dessa kontrakt till lägsta värdets princip, vilket innebär till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet på balansdagen.

Kvittning av finansiell fordran och finansiell skuld
En finansiell tillgång och en finansiell skuld kvittas och redovisas med ett nettobelopp i balansräkningen endast då legal kvittningsrätt föreligger samt då en reglering med ett nettobelopp avses ske eller då en samtida avyttring av tillgången och reglering av skulden avses ske.

Nedskrivningsprövning av finansiella anläggningstillgångar
Vid varje balansdag bedömer koncernen om det finns någon indikation på nedskrivningsbehov i någon utav de finansiella anläggningstillgångarna. Nedskrivning sker om värdenedgången bedöms vara bestående. Nedskrivning redovisas i resultaträkningsposten Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar. Nedskrivningsbehovet prövas individuellt för aktier och andelar och övriga enskilda finansiella anläggningstillgångar som är väsentliga.

Varulager
Varulagret värderas enligt en metod som bygger på vägda genomsnittspriser. För råvaror ingår alla utgifter som är direkt hänförliga till anskaffningen av varorna i anskaffningsvärdet. För varor under tillverkning och färdiga varor inkluderar anskaffningsvärdet formgivningskostnader, råmaterial, direkt lön, andra direkta kostnader, hänförbara indirekta tillverkningskostnader samt lånekostnader.

Avsättningar
Avsättningar för miljöåterställande åtgärder, produktgarantier, förlustkontrakt, legala processer eller andra krav redovisas när företaget har en legal eller informell förpliktelse till följd av en inträffad händelse, det är mer sannolikt att ett utflöde av resurser krävs för att reglera åtagandet än att så inte sker, och beloppet har kunnat beräknas på ett tillförlitligt sätt. Tidpunkten eller beloppet för utflödet kan fortfarande vara oviss.

Avsättningar för omstruktureringar redovisas bara om en fastställd och utförlig omstruktureringsplan har utarbetats och införts, eller om planens huvuddrag åtminstone har offentliggjorts till dem som berörs av den.

Avsättningar redovisas inte för utgifter som hör samman med den framtida verksamheten.

Avsättningar värderas initialt till den bästa uppskattningen av det belopp som krävs för att reglera den befintliga förpliktelsen, baserat på de mest tillförlitliga uppgifter som finns tillgängliga på balansdagen.

Avsättningar diskonteras till sina nuvärden där pengars tidsvärde är väsentligt. Avsättningen omprövas varje balansdag och justeringar redovisar i resultaträkningen.

Ersättningar till anställda
Kortfristiga ersättningar: Kortfristiga ersättningar i koncernen utgörs av lön, sociala avgifter, betald semester, betald sjukfrånvaro, sjukvård och bonus. Kortfristiga ersättningar till anställda beräknas utan diskontering och redovisas som kostnad när de relaterade tjänsterna erhålls.

Ersättningar efter avslutad anställning: För avgiftsbestämda planer betalar koncernföretagen fastställda avgifter till ett annat företag och har inte någon legal eller informell förpliktelse att betala något ytterligare även om det andra företaget inte kan uppfylla sitt åtagande. Koncernens resultat belastas för kostnader i takt med att de anställdas tjänster utförts. Koncernen redovisar förmånsbestämda pensionsplaner i enlighet med K3:s förenklingsregler avseende pensionsplaner i Sverige som tryggats genom överföring av medel till Konsumentkooperationens pensionsstiftelse. En avsättning redovisas om stiftelsens förmögenhet understiger förpliktelsen. De pensionsförpliktelser vars värde är beroende av värdet på en kapitalförsäkring redovisas till värdet på kapitalförsäkringen. Om kapitalförsäkringens verkliga värde är högre än anskaffningsvärdet, redovisas det överskjutande beloppet som en eventualförpliktelse inom linjen.

Ersättningar vid uppsägning: Ersättningar vid uppsägning utgår då något företag inom koncernen beslutar att avsluta en anställning före den normala tidpunkten för anställningens upphörande eller då en anställd accepterar ett erbjudande om frivillig avgång i utbyte mot sådan ersättning. Om ersättningen inte ger företaget någon framtida ekonomisk fördel redovisas en skuld och en kostnad när företaget har en legal eller informell förpliktelse att lämna sådan ersättning. Ersättningen värderas till den bästa uppskattningen av den ersättning som skulle krävas för att reglera förpliktelsen på balansdagen.

Kassaflödesanalys
Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medför in- eller utbetalningar.

Som likvida medel klassificeras, förutom kassa- och banktillgodohavanden, kortfristiga finansiella placeringar som dels är utsatta för endast en obetydlig risk för värdefluktuationer, dels

– handlas på en öppen marknad till kända belopp eller

– har en kortare återstående löptid än tre månader från anskaffningstidpunkten.

Eventualförpliktelser
En eventualförpliktelse är:

– En möjlig förpliktelse som till följd av inträffade händelser och vars förekomst endast kommer att bekräftas av en eller flera osäkra framtida händelser, som inte helt ligger inom företagets kontroll, inträffar eller uteblir, eller

– En befintlig förpliktelse till följd av inträffade händelser, men som inte redovisas som skuld eller avsättning eftersom det inte är sannolikt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen eller förpliktelsens storlek inte kan beräknas med tillräcklig tillförlitlighet.

Eventualförpliktelser är en sammanfattande beteckning för sådana garantier, ekonomiska åtaganden och eventuella förpliktelser som inte tas upp i balansräkningen.

Innehåll

Vår verksamhet

Kommentarer från Karin Eriksson, VD

Med kraft och inspiration från en stark historia

Presentation av koncernens affärsdrivande segment

Hållbarhetsrapport

Allmänna upplysningar

Miljö

Samhällsansvar

Styrning

Bilagor

Revisorernas uttalande om översiktlig granskning av hållbarhetsrapporten

Finansiell information

Förvaltningsberättelse

Finansiella rapporter, koncernen

Finansiella rapporter, moderbolaget

Noter

Revisionsberättelse

Moderföretagets redovisnings- och värderingsprinciper
Samma redovisnings- och värderingsprinciper tillämpas i moderföretaget som i koncernen, förutom i de fall som anges nedan.

Eget kapital
I moderbolaget delas eget kapital in i bundet och fritt kapital, i enlighet med ÅRLs indelning.

Obeskattade reserver
Obeskattade reserver redovisas med bruttobelopp i balansräkningen, inklusive den uppskjutna skatteskuld som är hänförlig till reserverna.

Bokslutsdispositioner
Förändringar av obeskattade reserver redovisas som bokslutsdispositioner i resultaträkningen. Koncernbidrag redovisas som bokslutsdispositioner.

Aktier och andelar i dotterföretag
Aktier och andelar i dotterföretag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår köpeskillingen som erlagts för aktierna samt förvärvskostnader. Eventuella kapitaltillskott läggs till anskaffningsvärdet när de uppkommer.

Leasingavtal
Samtliga leasingavtal där företaget är leasetagare redovisas som operationell leasing (hyresavtal), oavsett om avtalen är finansiella eller operationella. Leasingavgiften redovisas som en kostnad linjärt över leasingperioden.

Nyckeltalsdefinitioner
Soliditet: Eget kapital och obeskattade reserver (med avdrag för uppskjuten skatt) i förhållande till balansomslutningen.

Avkastning på eget kapital: Resultat efter finansiella poster i förhållande till eget kapital och obeskattade reserver (med avdrag för uppskjuten skatt).

Avkastning på totalt kapital: Resultat efter finansiella poster före avdrag för räntekostnader i förhållande till balansomslutningen.

Avkastning på sysselsatt kapital: Resultat efter finansiella poster före avdrag för räntekostnader i förhållande till sysselsatt kapital.

Vinstmarginal: Rörelseresultat inklusive finansiella intäkter i förhållande till rörelsens nettoomsättning samt övriga rörelseintäkter.

Sysselsatt kapital: Summa långfristiga skulder, skulder till kreditinstitut samt eget kapital och obeskattade reserver (med avdrag för uppskjuten skatt).

2 NOT Uppskattningar och bedömningar

OK-Q8 AB gör uppskattningar och bedömningar om framtiden. De uppskattningar för redovisningsändamål som blir följden av dessa kommer, definitionsmässigt, sällan att motsvara det verkliga resultatet. De uppskattningar och antaganden som innebär en betydande risk för väsentliga justeringar i redovisade värden för tillgångar och skulder under nästkommande år behandlas i huvuddrag nedan.

Inkurans i varulager
OK-Q8 AB:s drivmedelslagers bokförda värde testas regelbundet i enlighet med lägsta värdets princip (LVP). Enligt lägsta värdets princip ska en omsättningstillgång värderas till det lägsta av anskaffningsvärde och verkligt värde. Verkligt värde är i OK-Q8 AB:s fall för de produkter som säljs försäljningsvärdet minskat med försäljningsomkostnader. För de varor i lager som inte säljs separat - till exempel additiv som istället blandas i andra produkter för att ändra deras egenskaper - antas verkligt värde vara återanskaffningsvärdet. Värdet per produktslag enligt bokföringen jämförs med verkligt värde och när verkligt värde är lägre än bokfört värde skrivs värdet i böckerna ned till verkligt värde. Nedskrivningen kvarstår till dess att ett nytt LVP-test visat att nedskrivningen ska vara en annan eller att ingen nedskrivning krävs.

Nedskrivningsprövning för goodwill, andra förvärvsrelaterade immateriella tillgångar och andelar i dotterbolag och intressebolag
Då det i normala fall inte föreligger några noterade priser vilka kan användas för att bedöma tillgångens nettoförsäljningsvärde blir nyttjandevärdet normalt det värde som bokfört värde jämförs med. Beräkningen av nyttjandevärdet grundas på antaganden och bedömningar, se not 1. De mest väsentliga antagandena avser den organiska försäljningstillväxten, rörelsemarginalens utveckling, i anspråkstagandet av operativt sysselsatt kapital samt den relevanta WACC, vilken används för att diskontera de framtida kassaflödena.

Avsättningar för miljöåtaganden
Avsättningar görs för miljöåtaganden för kända och planerade saneringsarbeten i ett kortfristigt perspektiv. En eventuell framtida nedläggning eller förändring av verksamheter inom koncernen kan innebära krav på sanering och återställningsarbeten. Detta bedöms dock ligga långt fram i tiden och de eventuella framtida utgifterna för detta bedöms inte kunna beräknas på ett tillförlitligt sätt. Sådana eventuella miljöåtaganden ingår inte i koncernens avsättningar i balansräkningen och inte heller som eventualförpliktelser.

Innehåll

Vår verksamhet

Kommentarer från Karin Eriksson, VD

Med kraft och inspiration från en stark historia

Presentation av koncernens affärsdrivande segment

Hållbarhetsrapport

Allmänna upplysningar

Miljö

Samhällsansvar

Styrning

Bilagor

Revisorernas uttalande om översiktlig granskning av hållbarhetsrapporten

Finansiell information

Förvaltningsberättelse

Finansiella rapporter, koncernen

Finansiella rapporter, moderbolaget

• Noter

Revisionsberättelse

3 NOT Nettoomsättningens fördelning per produktkategori och geografisk marknad

Koncernen	2025-03-01 2026-02-28	2024-03-01 2025-02-28
Nettoomsättningen per produktkategori		
Petroleumprodukter	49 593	56 105
Solenergiprodukter	364	429
Övriga produkter	3 205	2 934
Summa	**53 163**	**59 467**
Nettoomsättningen per geografisk marknad		
Sverige	40 944	45 942
Danmark	12 046	13 372
Finland	166	145
Övriga	6	10
Summa	**53 163**	**59 467**

Moderbolaget	2025-03-01 2026-02-28	2024-03-01 2025-02-28
Nettoomsättningen per produktkategori		
Petroleumprodukter	39 536	44 469
Solenergiprodukter	34	0
Övriga produkter	1 000	858
Summa	**40 570**	**45 327**
Nettoomsättningen per geografisk marknad		
Sverige	40 570	45 327
Summa	**40 570**	**45 327**

I samband med genomgång av intäktsredovisningen har bolaget gjort en bedömning och ändrat klassificeringen mellan Nettoomsättning och Övriga rörelseintäkter. Ändringen påverkar inte bolagets totala intäkter eller resultat.

4 NOT Övriga rörelseintäkter

Koncernen	2025-03-01 2026-02-28	2024-03-01 2025-02-28
Hyresintäkter	538	292
Administrativa tjänster och avgifter	555	46
Valutakursvinster	750	845
Övrigt	477	1 072
Summa	**2 320**	**2 255**

Moderbolaget	2025-03-01 2026-02-28	2024-03-01 2025-02-28
Hyresintäkter	430	381
Administrativa tjänster och avgifter	579	46
Valutakursvinster	727	845
Övrigt	377	801
Summa	**2 113**	**2 073**

I samband med genomgång av intäktsredovisningen har bolaget gjort en bedömning och ändrat klassificeringen mellan Nettoomsättning och Övriga rörelseintäkter. Ändringen påverkar inte bolagets totala intäkter eller resultat.

5 NOT Ersättning till revisorerna

Koncernen	2025-03-01 2026-02-28	2024-03-01 2025-02-28
KPMG:		
Revisionsuppdrag	-5	-4
Andra uppdrag	-1	-1
Summa	**-7**	**-5**

Moderbolaget	2025-03-01 2026-02-28	2024-03-01 2025-02-28
KPMG:		
Revisionsuppdrag	-2	-1
Summa	**-2**	**-2**

Innehåll

Vår verksamhet

Kommentarer från Karin Eriksson, VD

Med kraft och inspiration från en stark historia

Presentation av koncernens affärsdrivande segment

Hållbarhetsrapport

Allmänna upplysningar

Miljö

Samhällsansvar

Styrning

Bilagor

Revisorernas uttalande om översiktlig granskning av hållbarhetsrapporten

Finansiell information

Förvaltningsberättelse

Finansiella rapporter, koncernen

Finansiella rapporter, moderbolaget

Noter

Revisionsberättelse

6 NOT Medelantal anställda, löner, andra ersättningar och sociala avgifter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2025-03-01 2026-02-28	2024-03-01 2025-02-28	2025-03-01 2026-02-28	2024-03-01 2025-02-28
Medelantalet anställda fördelade per land				
Sverige, kvinnor	220	230	182	185
Sverige, män	290	293	250	242
Danmark, kvinnor	346	356	-	-
Danmark, män	365	382	-	-
Finland, män	9	6	-	-
Summa, kvinnor	*566*	*586*	*182*	*185*
Summa, män	*664*	*681*	*250*	*242*
Totala medelantal anställda	**1 230**	**1 267**	**432**	**427**
Löner och andra ersättningar				
Styrelse och VD	-24	-19	-9	-8
Övriga anställda	-939	-951	-344	-323
Summa	**-962**	**-970**	**-353**	**-331**
Sociala kostnader				
Sociala avgifter enligt lag och avtal	-162	-154	-129	-120
Pensionskostnader	-114	-107	-56	-48
Summa	**-275**	**-261**	**-186**	**-168**
Könsfördelning bland ledande befattningshavare				
Andel kvinnor i styrelsen	43%	53%	43%	43%
Andel män i styrelsen	57%	47%	57%	57%
Andel kvinnor bland övriga ledande befattningshavare	36%	33%	30%	40%
Andel män bland övriga ledande befattningshavare	64%	67%	50%	60%

Under räkenskapsåret uppgick avtalade avgångsvederlag till andra ledande befattningshavare till 2,2 MSEK. Pensionskostnader för nuvarande VD uppgår till 2 (2) MSEK. OK-Q8 AB har gjort utfästelser om direktpension till nuvarande och tidigare VD.

7 NOT Övriga rörelsekostnader

Koncernen	2025-03-01 2026-02-28	2024-03-01 2025-02-28
Valutakursförluster	-676	-896
Avyttring / utrangeringar inventarier	-59	-42
Övriga rörelsekostnader	-26	-34
Summa	**-762**	**-971**

Moderbolaget	2025-03-01 2026-02-28	2024-03-01 2025-02-28
Valutakursförluster	-677	-895
Avyttring / utrangeringar inventarier	-57	-29
Övriga rörelsekostnader	-26	-34
Summa	**-760**	**-957**

Innehåll

Vår verksamhet

Kommentarer från Karin Eriksson, VD

Med kraft och inspiration från en stark historia

Presentation av koncernens affärsdrivande segment

Hållbarhetsrapport

Allmänna upplysningar

Miljö

Samhällsansvar

Styrning

Bilagor

Revisorernas uttalande om översiktlig granskning av hållbarhetsrapporten

Finansiell information

Förvaltningsberättelse

Finansiella rapporter, koncernen

Finansiella rapporter, moderbolaget

Noter

Revisionsberättelse

8 NOT Leasingavtal

Operationella leasingavtal

Koncernen

I koncernens redovisning utgörs de, under perioden kostnadsförda leasingavgifterna, till stor del av hyrda fastigheter och lokaler samt tvättanläggningar. Avtalen för lokaler löper i genomsnitt på 3 år, varefter de i de flesta fall förlängs. Resterande del av leasingkostnaderna avser markarrende samt leasing av cisterner och fordon kopplade till koncernens depåer. Avtalen för markarrende har en stor spridning gällande löptid där en del har en löptid på under 1 år medan andra har en löptid på 10-20 år. Avtalen för cisterner och depåfordon är i genomsnitt 5 år. I periodens leasingkostnader ingår också operationell leasing av hyr- och tjänstebilar med en genomsnittlig löptid mellan 1 och 3 år. Koncernens framtida leasingavgifter omfattar kostnader för ovan nämnda kategorier.

Framtida minimileasingavgifter, för icke uppsägningsbara leasingavtal, förfaller till betalning enligt följande:

	2025-03-01 2026-02-28	2024-03-01 2025-02-28
Inom ett år	-286	-225
Senare än ett år men inom fem år	-583	-491
Senare än fem år	-308	-173
Summa	**-1 177**	**-889**
Räkenskapsårets kostnadsförda leasingavgifter	-298	-263
Summa	**-298**	**-263**

Moderbolaget

Framtida minimileasingavgifter, för icke uppsägningsbara leasingavtal, förfaller till betalning enligt följande:

	2025-03-01 2026-02-28	2024-03-01 2025-02-28
Inom ett år	-136	-131
Senare än ett år men inom fem år	-320	-320
Senare än fem år	-120	-125
	-575	**-575**
Räkenskapsårets kostnadsförda leasingavgifter	-123	-121
Summa	**-123**	**-121**

Finansiella leasingavtal

Koncernen har ingått finansiella leasingavtal avseende maskiner på tvättanläggning. Leasingavtalen är ej uppsägningsbara och leasingperioderna varierar mellan 4-7 år. Vid leasingperiodens slut har koncernen möjlighet att förvärva de leasade tillgångarna enligt de villkor som framkommer i leasingavtalen. Det finns inga restriktioner i de gällande avtalen. Nedan tydliggörs förfallotidpunkterna för den finansiella leasingskulden:

Koncernen

Framtida minimileasingavgifter, för icke uppsägningsbara leasingavtal, förfaller till betalning enligt följande:

	2025-03-01 2026-02-28	2024-03-01 2025-02-28
Inom ett år	-12	-
Senare än ett år men inom fem år	-31	-
Senare än fem år	-	-
Summa	**-43**	**-**

Upplysningar om redovisade värden avseende materiella anläggningstillgångar vilka innehas genom finansiella leasingavtal finns i not 13.

Innehåll

Vår verksamhet

Kommentarer från Karin Eriksson, VD

Med kraft och inspiration från en stark historia

Presentation av koncernens affärsdrivande segment

Hållbarhetsrapport

Allmänna upplysningar

Miljö

Samhällsansvar

Styrning

Bilagor

Revisorernas uttalande om översiktlig granskning av hållbarhetsrapporten

Finansiell information

Förvaltningsberättelse

Finansiella rapporter, koncernen

Finansiella rapporter, moderbolaget

Noter

Revisionsberättelse

9 NOT Skatt på årets resultat

Koncernen	2025-03-01 2026-02-28	2024-03-01 2025-02-28
Skatt på årets resultat		
Aktuell skatt	-289	-127
Aktuell skatt hänförlig till tidigare år	-2	-6
Uppskjuten skatt	-37	-12
Totalt redovisad skatt	**-328**	**-145**
Avstämning av effektiv skatt		
Redovisat resultat före skatt	1 445	548
Skatt enligt gällande skattesats*	-302	-132
Skatteeffekt av ej avdragsgilla kostnader	-100	-13
Skatteeffekt av ej skattepliktiga intäkter	65	1
Schablonintäkt på periodiseringsfond	-5	-4
Skatt hänförlig till tidigare år	-3	-7
Underskott utan motsvarande aktivering uppskjuten skatt	14	-
Övrigt	2	10
Redovisad effektiv skatt	-328	-145
Redovisad effektiv skatt i procent	22,68	26,46

*Gällande skattesatser är 20,6% i Sverige, 22,0% i Danmark och 20% i Finland.

Pillar II beräkning och bedömning utifrån ”Safe Harbour” har gjorts.

Moderbolaget	2025-03-01 2026-02-28	2024-03-01 2025-02-28
Skatt på årets resultat		
Aktuell skatt	-205	-86
Aktuell skatt hänförlig till tidigare år	-2	-6
Uppskjuten skatt	4	10
Totalt redovisad skatt	**-202**	**-82**
Avstämning av effektiv skatt		
Redovisat resultat före skatt	1 345	489
Skatt enligt gällande skattesats	-277	-101
Skatteeffekt av ej avdragsgilla kostnader	-43	-11
Skatteeffekt av ej skattepliktiga intäkter	121	32
Schablonintäkt på periodiseringsfond	-4	-3
Skatt hänförlig till tidigare år	-2	-6
Övrigt	1	7
Redovisad effektiv skatt	-202	-82
Redovisad effektiv skatt i procent	15,03	16,67

Pillar II beräkning och bedömning utifrån ”Safe Harbour” har gjorts.

Innehåll

Vår verksamhet

Kommentarer från Karin Eriksson, VD

Med kraft och inspiration från en stark historia

Presentation av koncernens affärsdrivande segment

Hållbarhetsrapport

Allmänna upplysningar

Miljö

Samhällsansvar

Styrning

Bilagor

Revisorernas uttalande om översiktlig granskning av hållbarhetsrapporten

Finansiell information

Förvaltningsberättelse

Finansiella rapporter, koncernen

Finansiella rapporter, moderbolaget

Noter

Revisionsberättelse

10 NOT Goodwill

Koncernen	2026-02-28	2025-02-28
Ackumulerade anskaffningsvärden vid årets början	**597**	**593**
Förvärv	416	4
Omräkningsdifferenser	-6	-
Vid årets slut	**1 007**	**597**
Ackumulerade avskrivningar vid årets början	**-432**	**-364**
Förvärv	-26	-
Årets avskrivningar	-103	-68
Omräkningsdifferenser	6	-
Vid årets slut	**-554**	**-432**
Ingående nedskrivningar		
Årets nedskrivningar	-65	-
Vid årets slut	**-65**	**-**
Redovisat värde vid årets slut	**387**	**165**

Moderbolaget	2026-02-28	2025-02-28
Ackumulerade anskaffningsvärden vid årets början	**248**	**244**
Förvärv	-	4
Vid årets slut	**248**	**248**
Ackumulerade avskrivningar vid årets början	**-170**	**-124**
Årets avskrivningar	-39	-46
Vid årets slut	**-209**	**-170**
Redovisat värde vid årets slut	**39**	**78**

11 NOT Övriga immateriella anläggningstillgångar

Koncernen	2026-02-28	2025-02-28
Ackumulerade anskaffningsvärden vid årets början	**1 258**	**1 164**
Förvärv	75	-
Nyanskaffningar	44	26
Avyttringar och utrangeringar	-36	-21
Omklassificeringar	60	91
Omräkningsdifferenser	-10	-1
Vid året slut	**1 391**	**1 258**
Ackumulerade avskrivningar vid årets början	**-989**	**-792**
Avskrivningar förvärv	-32	-
Återförda avskrivningar på avyttringar och utrangeringar	11	13
Årets avskrivningar	-178	-211
Omräkningsdifferenser	9	-1
Vid året slut	**-1 179**	**-989**
Redovisat värde vid årets slut	**212**	**268**

Moderbolaget	2026-02-28	2025-02-28
Ackumulerade anskaffningsvärden vid årets början	**1 032**	**965**
Nyanskaffningar	41	15
Avyttringar och utrangeringar	-34	-21
Omklassificeringar	50	73
Vid årets slut	**1 089**	**1 032**
Ackumulerade avskrivningar vid årets början	**-803**	**-615**
Återförda avskrivningar på avyttringar och utrangeringar	11	13
Årets avskrivningar	-155	-200
Vid årets slut	**-947**	**-803**
Redovisat värde vid årets slut	**143**	**230**

Innehåll

Vår verksamhet

Kommentarer från Karin Eriksson, VD

Med kraft och inspiration från en stark historia

Presentation av koncernens affärsdrivande segment

Hållbarhetsrapport

Allmänna upplysningar

Miljö

Samhällsansvar

Styrning

Bilagor

Revisorernas uttalande om översiktlig granskning av hållbarhetsrapporten

Finansiell information

Förvaltningsberättelse

Finansiella rapporter, koncernen

Finansiella rapporter, moderbolaget

Noter

Revisionsberättelse

12 NOT Byggnader och mark

Koncernen	2026-02-28	2025-02-28
Ackumulerade anskaffningsvärden vid årets början	**4 844**	**4 770**
Nyanskaffningar	144	135
Avyttringar och utrangeringar	-65	-91
Omklassificeringar	54	38
Omräkningsdifferenser	-109	-8
Vid årets slut	**4 869**	**4 844**
Ackumulerade avskrivningar vid årets början	**-2 842**	**-2 733**
Återförda avskrivningar på avyttringar och utrangeringar	37	75
Årets avskrivningar	-216	-191
Omräkningsdifferenser	73	6
Vid årets slut	**-2 948**	**-2 842**
Ackumulerade uppskrivningar vid årets början	**22**	**22**
Vid årets slut	**22**	**22**
Redovisat värde vid årets slut	**1 943**	**2 024**

Moderbolaget	2026-02-28	2025-02-28
Ackumulerade anskaffningsvärden vid årets början	**2 644**	**2 630**
Nyanskaffningar	21	69
Avyttringar och utrangeringar	-64	-90
Omklassificeringar	28	35
Vid årets slut	**2 629**	**2 644**
Ackumulerade avskrivningar vid årets början	**-1 388**	**-1 359**
Återförda avskrivningar på avyttringar och utrangeringar	37	75
Årets avskrivningar	-100	-104
Vid årets slut	**-1 450**	**-1 388**
Ackumulerade uppskrivningar vid årets början	**22**	**22**
Vid årets slut	**22**	**22**
Redovisat värde vid årets slut	**1 201**	**1 278**

13 NOT Inventarier, verktyg och installationer

Koncernen	2026-02-28	2025-02-28
Ackumulerade anskaffningsvärden vid årets början	**6 690**	**6 469**
Förvärv	106	-
Nyanskaffningar	323	341
Avyttringar och utrangeringar	-141	-315
Omklassificeringar	128	207
Omräkningsdifferenser	-134	-12
Vid årets slut	**6 972**	**6 690**
Ackumulerade avskrivningar vid årets början	**-4 741**	**-4 635**
Avskrivningar förvärv	-63	-
Återförda avskrivningar på avyttringar och utrangeringar	127	293
Årets avskrivning	-418	-408
Omräkningsdifferenser	102	9
Vid året slut	**-4 993**	**-4 741**
Redovisat värde vid årets slut	**1 979**	**1 949**

Moderbolaget	2026-02-28	2025-02-28
Ackumulerade anskaffningsvärden vid årets början	**3 966**	**3 922**
Nyanskaffningar	244	232
Avyttringar och utrangeringar	-133	-298
Omklassificeringar	107	111
Vid årets slut	**4 184**	**3 966**
Ackumulerade avskrivningar vid årets början	**-2 713**	**-2 726**
Återförda avskrivningar på avyttringar och utrangeringar	125	293
Årets avskrivning	-273	-280
Vid årets slut	**-2 861**	**-2 713**
Redovisat värde vid årets slut	**1 323**	**1 253**

Innehåll

Vår verksamhet

Kommentarer från Karin Eriksson, VD

Med kraft och inspiration från en stark historia

Presentation av koncernens affärsdrivande segment

Hållbarhetsrapport

Allmänna upplysningar

Miljö

Samhällsansvar

Styrning

Bilagor

Revisorernas uttalande om översiktlig granskning av hållbarhetsrapporten

Finansiell information

Förvaltningsberättelse

Finansiella rapporter, koncernen

Finansiella rapporter, moderbolaget

Noter

Revisionsberättelse

14 NOT Pågående nyanläggningar

Koncernen	2026-02-28	2025-02-28
Vid årets början	**346**	**382**
Förvärv	2	-
Under året gjorda investeringar	413	301
Avyttringar och utrangeringar	1	-2
Omklassificeringar	-262	-336
Omräkningsdifferenser	-3	1
Redovisat värde vid årets slut	**496**	**346**

Moderbolaget	2026-02-28	2025-02-28
Vid årets början	**289**	**258**
Under året gjorda investeringar	325	251
Omklassificeringar	-204	-220
Redovisat värde vid årets slut	**410**	**289**

15 NOT Andelar i intresseföretag

Koncernen	2026-02-28	2025-02-28
Ingående anskaffningsvärden	**1**	**1**
Anskaffningar	2	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**2**	**1**
Redovisat värde vid årets slut	**2**	**1**

Moderbolaget	2026-02-28	2025-02-28
Ingående anskaffningsvärden	**1**	**1**
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**1**	**1**
Redovisat värde vid årets slut	**1**	**1**

16 NOT Specifikation andelar i intresseföretag

Namn	Kapital-andel, %	Rösträtts-andel, %	Bokfört värde
POL Transport	50	50	-
AB Djurgårdsberg	37	37	-
Lasingoo Sverige AB	25	25	1
Redovisat värde vid årets slut			**1**

	Org.nr	Säte
POL Transport	556014-6143	Solna
AB Djurgårdsberg	556077-3714	Stockholm
Lasingoo Sverige AB	556973-1630	Stockholm

Innehåll

Vår verksamhet

Kommentarer från Karin Eriksson, VD

Med kraft och inspiration från en stark historia

Presentation av koncernens affärsdrivande segment

Hållbarhetsrapport

Allmänna upplysningar

Miljö

Samhällsansvar

Styrning

Bilagor

Revisorernas uttalande om översiktlig granskning av hållbarhetsrapporten

Finansiell information

Förvaltningsberättelse

Finansiella rapporter, koncernen

Finansiella rapporter, moderbolaget

Noter

Revisionsberättelse

17 NOT Förändring i uppskjuten skatt i temporära skillnader och underskottsavdrag

Koncernen, förändring av uppskjuten skatt	2024-03-01				2025-03-01				2026-02-28
	Belopp vid årets ingång	Redovisat i resultaträkning	Redovisat i eget kapital	Övrigt	Belopp vid årets ingång	Redovisat i resultaträkning	Redovisat i eget kapital	Övrigt	Belopp vid årets utgång
Uppskjuten skatteskuld									
Materiella anläggningstillgångar	-163	11	-	-	-152	1	-5	-	-157
Periodiseringsfond	-172	-3	-	-	-175	-33	-2	-	-210
Summa	**-335**	**8**	**-**	**-**	**-327**	**-32**	**-7**	**-**	**-366**
Uppskjuten skattefordran									
Materiella anläggningstillgångar	41	-21	-	-	21	-8	-	-	12
Kundfordringar	6	-3	-	-	4	5	-	-	8
Avsättningar	5	-	-	-	5	-	-	-	6
Övrigt	0	3	-	-	3	-3	-	-	0
Summa	**52**	**-20**	**-**	**-**	**33**	**-5**	**-**	**-**	**26**
Summa resultateffekt		**-12**				**-37**			

Moderbolaget, förändring av uppskjuten skatt	2024-03-01				2025-03-01				2026-02-28
	Belopp vid årets ingång	Redovisat i resultaträkning	Redovisat i eget kapital	Övrigt	Belopp vid årets ingång	Redovisat i resultaträkning	Redovisat i eget kapital	Fusion	Belopp vid årets utgång
Uppskjuten skatteskuld									
Materiella anläggningstillgångar	-21	10	-	-	-10	4	-	-	-6
Summa	**-21**	**10**	**-**	**-**	**-10**	**4**	**-**	**-**	**-6**
Uppskjuten skattefordran									
Materiella anläggningstillgångar	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Avsättningar	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Summa	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
Summa resultateffekt		**10**				**4**			

Innehåll

Vår verksamhet

Kommentarer från Karin Eriksson, VD

Med kraft och inspiration från en stark historia

Presentation av koncernens affärsdrivande segment

Hållbarhetsrapport

Allmänna upplysningar

Miljö

Samhällsansvar

Styrning

Bilagor

Revisorernas uttalande om översiktlig granskning av hållbarhetsrapporten

Finansiell information

Förvaltningsberättelse

Finansiella rapporter, koncernen

Finansiella rapporter, moderbolaget

Noter

Revisionsberättelse

18 NOT Andra långfristiga fordringar

Koncernen	2026-02-28	2025-02-28
Vid årets början anskaffningsvärden	28	31
Tillkommande fordringar	2	3
Reglerade fordringar	0	-6
Redovisat värde vid årets slut	**30**	**28**

Moderbolaget	2026-02-28	2025-02-28
Vid årets början anskaffningsvärden	17	15
Tillkommande fordringar	2	2
Redovisat värde vid årets slut	**18**	**17**

19 NOT Varulager

Koncernen	2026-02-28	2025-02-28
Färdigvarulager	2 765	2 695
Förskott till leverantörer	5	2
Summa	**2 770**	**2 697**

Moderbolaget	2026-02-28	2025-02-28
Färdigvarulager	1 979	1 841
Summa	**1 979**	**1 841**

20 NOT Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

Koncernen	2026-02-28	2025-02-28
Förvaltningsavgift, support, service	34	33
Hyror och arrende	20	18
Övriga upplupna intäkter	14	9
Övriga förutbetalda kostnader	38	65
Summa	**106**	**125**

Moderbolaget	2026-02-28	2025-02-28
Förvaltningsavgift, support, service	32	28
Hyror och arrende	11	11
Övriga upplupna intäkter	9	3
Övriga förutbetalda kostnader	25	46
Summa	**76**	**88**

21 NOT Övriga avsättningar

Koncernen	2026-02-28	2025-02-28
Vid årets början	124	114
Avsättning som gjorts under året	15	11
Belopp som tagits i anspråk under året	-43	-1
Omräkningsdifferenser	-1	-
Redovisat värde vid årets slut	**95**	**124**

Moderbolaget	2026-02-28	2025-02-28
Vid årets början	97	88
Avsättning som gjorts under året	9	9
Belopp som tagits i anspråk under året	-39	-
Redovisat värde vid årets slut	**67**	**97**

Innehåll

Vår verksamhet

Kommentarer från Karin Eriksson, VD

Med kraft och inspiration från en stark historia

Presentation av koncernens affärsdrivande segment

Hållbarhetsrapport

Allmänna upplysningar

Miljö

Samhällsansvar

Styrning

Bilagor

Revisorernas uttalande om översiktlig granskning av hållbarhetsrapporten

Finansiell information

Förvaltningsberättelse

Finansiella rapporter, koncernen

Finansiella rapporter, moderbolaget

Noter

Revisionsberättelse

22 NOT Långfristiga skulder

Koncernen	2026-02-28	2025-02-28
Skulder till kreditinstitut	350	-
Skulder till närstående företag	200	400
Övriga skulder	59	60
Summa	**609**	**460**

Moderbolaget	2026-02-28	2025-02-28
Skulder till kreditinstitut	350	-
Skulder till närstående företag	200	400
Summa	**550**	**400**

Under räkenskapsår 2026/2027 kommer OKQ8 AB att amortera 200 MSEK av skulderna till närstående företag, varför dessa har klassificerats som kortfristiga skulder.

23 NOT Checkräkningskredit mm

Koncernen	2026-02-28	2025-02-28
Skulder till kreditinstitut	100	-
Utnyttjad kredit uppgår till	-	544

Moderbolaget	2026-02-28	2025-02-28
Skulder till kreditinstitut	100	-
Utnyttjad kredit uppgår till	-	544

Beviljat belopp på checkräkningskrediten uppgår till 2 900 MSEK.

24 NOT Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

Koncernen	2026-02-28	2025-02-28
Upplupna personalkostnader	119	131
Övriga upplupna kostnader	339	369
Övriga förutbetalda intäkter	9	22
Summa	**467**	**522**

Moderbolaget	2026-02-28	2025-02-28
Upplupna personalkostnader	105	115
Övriga upplupna kostnader	299	342
Summa	**404**	**457**

25 NOT Justering för poster som inte ingår i kassaflödet

Koncernen	2026-02-28	2025-02-28
Nedskrivningar/ avskrivningar	952	877
Orealiserade kursdifferenser	-24	-8
Rearesultat försäljning av anläggningstillgångar	78	40
Andra ej likviditetspåverkande poster	1	-
Övriga avsättningar	-28	10
Summa	**978**	**919**

Moderbolaget	2026-02-28	2025-02-28
Rearesultat försäljning av anläggningstillgångar	73	27
Övriga avsättningar	-30	9
Avskrivningar	567	630
Nedskrivningar aktier i DB	159	-
Summa	**769**	**666**

Innehåll

Vår verksamhet

Kommentarer från Karin Eriksson, VD

Med kraft och inspiration från en stark historia

Presentation av koncernens affärsdrivande segment

Hållbarhetsrapport

Allmänna upplysningar

Miljö

Samhällsansvar

Styrning

Bilagor

Revisorernas uttalande om översiktlig granskning av hållbarhetsrapporten

Finansiell information

Förvaltningsberättelse

Finansiella rapporter, koncernen

Finansiella rapporter, moderbolaget

Noter

Revisionsberättelse

26 NOT Likvida medel

Koncernen	2026-02-28	2025-02-28
Likvida medel		
Banktillgodohavanden	910	221
Kortfristiga placeringar	65	70
Summa	**975**	**291**

Moderbolaget	2026-02-28	2025-02-28
Likvida medel		
Banktillgodohavanden	832	191
Summa	**832**	**191**

Moderbolaget hade vid utgången av räkenskapsår 2025/2026 en skuld i koncernens cash-pool.

27 NOT Transaktioner med närstående företag

Uppgifter om moderföretaget

Med koncernföretag avses samtliga företag i den koncern i vilken OK-Q8 AB är moderbolag. OK-Q8 AB ägs till 50% vardera av OK ekonomisk förening, org nr 702000-1660, med säte i Stockholm, respektive Kuwait Petroleum Europe B.V., org nr 24148084, med säte i Haag, Holland. Med närstående företag avses företag inom Kuwait Petroleum Europe BV - respektive OK ekonomisk förening-koncernerna.

För moderbolaget avser 0,5 (0,5) procentenheter av årets inköp och 0,5 (0,4) procentenheter av årets försäljning egna dotterföretag.

Vid inköp och försäljning mellan koncernföretag tillämpas samma principer för prissättning som vid transaktioner med externa parter.

28 NOT Resultat från andelar i koncernföretag

Moderbolaget	2025-03-01 2026-02-28	2024-03-01 2025-02-28
Erhållna utdelningar	587	151
Nedskrivningar	-159	-
Summa	**428**	**151**

29 NOT Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter

Moderbolaget	2025-03-01 2026-02-28	2024-03-01 2025-02-28
Ränteintäkter från koncernföretag	58	103
Valutakursvinst	33	31
Övrigt	53	52
Summa	**145**	**186**

30 NOT Räntekostnader och liknande resultatposter

Moderbolaget	2025-03-01 2026-02-28	2024-03-01 2025-02-28
Räntekostnader till koncernföretag	-49	-93
Övrigt	-83	-100
Summa	**-132**	**-194**

31 NOT Ackumulerade överavskrivningar

Moderbolaget	2025-03-01 2026-02-28	2024-03-01 2025-02-28
Vid årets början	689	694
Årets återföringar	-	-5
Årets överavskrivningar	18	-
Summa	**706**	**689**

Innehåll

Vår verksamhet

Kommentarer från Karin Eriksson, VD

Med kraft och inspiration från en stark historia

Presentation av koncernens affärsdrivande segment

Hållbarhetsrapport

Allmänna upplysningar

Miljö

Samhällsansvar

Styrning

Bilagor

Revisorernas uttalande om översiktlig granskning av hållbarhetsrapporten

Finansiell information

Förvaltningsberättelse

Finansiella rapporter, koncernen

Finansiella rapporter, moderbolaget

Noter

Revisionsberättelse

32 NOT Periodiseringsfonder

Moderbolaget	2025-03-01 2026-02-28	2024-03-01 2025-02-28
Avsatt räkenskapsår 2019/2020	0	160
Avsatt räkenskapsår 2020/2021	108	108
Avsatt räkenskapsår 2021/2022	286	286
Avsatt räkenskapsår 2022/2023	47	47
Avsatt räkenskapsår 2023/2024	46	46
Avsatt räkenskapsår 2024/2025	139	139
Avsatt räkenskapsår 2025/2026	331	-
Summa	**957**	**786**

33 NOT Andelar i koncernföretag

Moderbolaget	2026-02-28	2025-02-28
Ackumulerade anskaffningsvärden vid årets början	**2 363**	**2 363**
Nyanskaffningar/lämnade aktieägartillskott	360	-
Vid årets slut	**2 722**	**2 363**
Ackumulerade nedskrivningar vid årets början	**-45**	**-45**
Årets nedskrivningar	-159	
Vid årets slut	**-204**	**-45**
Redovisat värde vid årets slut	**2 518**	**2 317**

34 NOT Specifikation andelar i koncernföretag

Moderbolaget Namn	Antal andelar	Andel, %	Bokfört värde 2026-02-28
OK-Q8 Bank AB	424 058	100	604
OKQ8 Marknad AB	90 000	80	7
Petrolia AB	4 800	96	0
Q8 Danmark A/S	251 000	100	1 456
OKQ8 Solar Holding AB	50 002	100	91
- KP Sverige AB	25 000	100	
- KP Energy OY	500	100	
OK-Q8 Property Holding AB	25 000	100	
- Göteborg Skintebo 13:2 AB	25 000	100	
Glimra Biltvätt AB	761 053	100	359
- Wash A Car Skåne AB	1 000	100	
- CC Mitt AB	500	100	
- W&D Carwash AB	1 430	100	
- VENTOR Progress AB	7 000	100	
- Clean Express Hallunda AB	500	100	
- Glimra Betallösningar AB	50 000	100	
- Arremon Fastigheter AB	50 000	100	
- Juhlapesu OY	2 500	100	
Summa			**2 518**

Innehåll

Vår verksamhet

Kommentarer från Karin Eriksson, VD

Med kraft och inspiration från en stark historia

Presentation av koncernens affärsdrivande segment

Hållbarhetsrapport

Allmänna upplysningar

Miljö

Samhällsansvar

Styrning

Bilagor

Revisorernas uttalande om översiktlig granskning av hållbarhetsrapporten

Finansiell information

Förvaltningsberättelse

Finansiella rapporter, koncernen

Finansiella rapporter, moderbolaget

Noter

Revisionsberättelse

Namn	Org.nr	Säte
OK-Q8 Bank AB	556008-0441	Stockholm
OKQ8 Marknad AB	556609-6151	Stockholm
Petrolia AB	556545-0342	Stockholm
Q8 Danmark A/S	CVR 61082913	Köpenhamn
OKQ8 Solar Holding AB	559192-5689	Stockholm
- KP Sverige AB	559191-0004	Stockholm
- KP Energy OY	3441481-8	Helsingfors
OK-Q8 Property Holding AB	559531-1340	Stockholm
- Göteborg Skintebo 13:2 AB	559531-1357	Stockholm
Glimra Biltvätt AB	559116-2523	Stockholm
- Wash A Car Skåne AB	556521-9911	Stockholm
- CC Mitt AB	559069-3775	Södertälje
- W&D Carwash AB	556653-4326	Stockholm
- VENTOR Progress AB	556383-9702	Stockholm
- Clean Express Hallunda AB	559006-5156	Stockholm
- Glimra Betallösningar AB	559199-8132	Stockholm
- Arremon Fastigheter AB	559186-5125	Stockholm
- Juhlapesu OY	2800041-6	Kuopio

Under räkenskapsåret har Glimra Biltvätt AB med dotterbolagen Wash A Car Skåne AB, CC Mitt AB, W&D Carwash AB, VENTOR Progress AB, Clean Express Hallunda AB, Glimra Betallösningar AB, Arremon Fastigheter AB och Juhlapseu OY förvärvats. Därtill har OK-Q8 Property Holding AB förvärvats med dotterbolag Göteborg Skintebo 13:12 AB. Under räkenskapsåret har även ytterligare andelar av Petrolia AB förvärvats. OK-Q8 AB:s andelar uppgår nu till 96%.

35 NOT Fordringar hos koncernföretag

Moderbolaget	2026-02-28	2025-02-28
Vid årets början	**75**	**75**
Tillkommande fordringar	148	-
Redovisat värde vid årets slut	**223**	**75**

36 NOT Förslag till disposition av resultatet

Moderbolaget (Mkr)	2026-02-28
Till årsstämmans förfrågande står följande vinstmedel	
balanserad vinst	3 185
årets vinst	1 143
Summa	**4 328**
Styrelsen föreslår att vinstmedlen disponeras enligt följande	
Utdelning till aktieägare, 300 kr, per aktie, totalt	500
I ny räkning överföres	3 828
Summa	**4 328**

37 NOT Aktiekapital

Moderbolaget	Antal aktier	Kvotvärde
Antal A-Aktier	500 000	100
Antal B-Aktier	500 000	100
Summa	**1 000 000**	

Innehåll

Vår verksamhet

Kommentarer från Karin Eriksson, VD

Med kraft och inspiration från en stark historia

Presentation av koncernens affärsdrivande segment

Hållbarhetsrapport

Allmänna upplysningar

Miljö

Samhällsansvar

Styrning

Bilagor

Revisorernas uttalande om översiktlig granskning av hållbarhetsrapporten

Finansiell information

Förvaltningsberättelse

Finansiella rapporter, koncernen

Finansiella rapporter, moderbolaget

Noter

Revisionsberättelse

38 NOT Ställda säkerheter och eventualförpliktelser

Koncernen

Bolaget har kartlagt förekomsten av markföroreningar på depå- och stationsanläggningar samt förpliktelser för övriga återställningsåtgärder på arrenderade fastigheter. På vissa anläggningar har saneringsåtgärder utförts. Bolaget kan komma att drabbas av ytterligare omfattande kostnader och kommer att ta ansvar för dessa löpande. Omfattningen av eventuella framtida utgifter kan i dagsläget ej uppskattas, men bedöms ej vara så väsentliga att de kan äventyra bolagets fortlevnad.

Kapitallivränteförsäkring, pantförskriven till tidigare VD, har ett redovisat värde på 12 (11) MSEK.

Garantiförpliktelser till PRI finns i moderbolaget och koncernen för 2% av den beräknade pensionsskulden per 2025-12-31. Detta ingår i eventualförpliktelser. OK-Q8 AB har även ställt borgen till PRI för OK-Q8 Bank AB och OKQ8 Marknad AB:s skyldigheter enligt försäkringsvillkoren.

OK-Q8 AB har för KP Sverige AB med dotterbolaget KP Energy Oy's räkning ställt ut tidsbegränsade garantier för fullgörande av förpliktelser i specifika solparksprojekt.

KP Sverige AB har utställt en garanti om 1 MSEK till förmån för Tullverket.

I koncernens danska bolag, Q8 Danmark A/S, finns ställda garantier. Merparten av dessa är ställda till Vejdirektoratet.

Koncernen	2026-02-28	2025-02-28
Ställda säkerheter		
Företagsinteckningar	13	-
Övriga	12	11
	25	**11**
Eventualförpliktelser		
Garantier och ansvarsförbindelser	155	210
Övrigt	4	5
	159	**215**

Moderbolaget	2026-02-28	2025-02-28
Ställda säkerheter		
Övriga	12	11
	12	**11**
Eventualförpliktelser		
Garantier och ansvarsförbindelser	129	180
	129	**180**

39 NOT Händelser efter räkenskapsårets utgång

Kriget i Iran och området runt Persiska viken har bland annat påverkat valutamarknaden och oljepriset. OKQ8 påverkas direkt genom prisökningar på inköp av drivmedel till följd av ökade världsmarknadspriser på olja och dyrare US-dollar och tvingas anpassa prissättning till kunder. Kursrörelsen i USD/SEK, sedan krigets inledning, bör sättas i relation till den betydande kronförstärkningen under räkenskapsåret 2025/2026.

OKQ8 har beslutat att inleda en process för att undersöka möjligheten till en försäljning av Q8 Danmark. Initiativet är en del av ett strategiskt vägval där bolaget ser över hur verksamheten bäst kan utvecklas framåt och hur fokus kan stärkas på den svenska marknaden, där OKQ8 har sin starkaste position.

Innehåll

Vår verksamhet

Kommentarer från Karin Eriksson, VD

Med kraft och inspiration från en stark historia

Presentation av koncernens affärsdrivande segment

Hållbarhetsrapport

Allmänna upplysningar

Miljö

Samhällsansvar

Styrning

Bilagor

Revisorernas uttalande om översiktlig granskning av hållbarhetsrapporten

Finansiell information

Förvaltningsberättelse

Finansiella rapporter, koncernen

Finansiella rapporter, moderbolaget

Noter

Revisionsberättelse

Årsredovisningen godkändes för utfärdande av styrelsen och verkställande direktören den 30 april 2026.

Undertecknade försäkrar härmed att årsredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och god redovisningssed, att aktuella redovisningsnormer har tillämpats och att lämnade uppgifter stämmer med faktiska förhållanden. Årsredovisningen har fastställts och beslutats samt undertecknats av samtliga den 30 april 2026.

Styrelsens underskrifter

Stockholm den 30 april 2026

Britt Hansson
Styrelseordförande

Waleed Almukhaizim
Ledamot

Nawaf Al-Modaian
Ledamot

Ibrahim Baylan
Ledamot

Jimmy Jansson
Ledamot

Rutger Jan de Kreij
Ledamot

Marit Landegren
Arbetstagarrepresentant

Karin Eriksson
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats den 30 april 2026
KPMG AB

Tomas Gerhardsson
Auktoriserad revisor
Huvudansvarig revisor

Clara Lundell
Auktoriserad revisor

Innehåll

Vår verksamhet

Kommentarer från Karin Eriksson, VD

Med kraft och inspiration från en stark historia

Presentation av koncernens affärsdrivande segment

Hållbarhetsrapport

Allmänna upplysningar

Miljö

Samhällsansvar

Styrning

Bilagor

Revisorernas uttalande om översiktlig granskning av hållbarhetsrapporten

Finansiell information

Förvaltningsberättelse

Finansiella rapporter, koncernen

Finansiella rapporter, moderbolaget

Noter

- Revisionsberättelse

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i OK-Q8 AB, org. nr 556027-3244

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden
Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för OK-Q8 AB för räkenskapsåret 2025-03-01—2026-02-28. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 75-107 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen och koncernredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets och koncernens finansiella ställning per den 28 februari 2026 och av dessas finansiella resultat och kassaflöde för räkenskapsåret enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen.

Grund för uttalanden
Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen
Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1-74. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för den andra informationen.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar
Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta. Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

Revisorns ansvar
Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.

Innehåll

Vår verksamhet

Kommentarer från Karin Eriksson, VD

Med kraft och inspiration från en stark historia

Presentation av koncernens affärsdrivande segment

Hållbarhetsrapport

Allmänna upplysningar

Miljö

Samhällsansvar

Styrning

Bilagor

Revisorernas uttalande om översiktlig granskning av hållbarhetsrapporten

Finansiell information

Förvaltningsberättelse

Finansiella rapporter, koncernen

Finansiella rapporter, moderbolaget

Noter

- Revisionsberättelse

- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- planerar och utför vi koncernrevisionen för att inhämta tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för företag eller affärsenheter inom koncernen som grund för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och genomgång av det revisionsarbete som utförts för koncernrevisionens syfte. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden
Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för OK-Q8 AB för räkenskapsåret 2025-03-01—2026-02-28 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden
Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar
Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt.

Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar
Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Stockholm den 30 april 2026

KPMG AB

Tomas Gerhardsson
Auktoriserad revisor
Huvudansvarig revisor

Clara Lundell
Auktoriserad revisor

OKQ8
Box 23 900
104 35 Stockholm
OKQ8.se
linkedin.com/company/okq8